



韶关市 乡村振兴公益基金会

Shaoguan Rural
Revitalization Foundation



电话: 0751-6238169

官网: <http://www.sgrrf.org.cn/>

地址: 广东省韶关市浈江区熏风路 14 号鼎禾会社 403 室

2025
年度报告
Annual Report

2025年中国公益慈善
项目交流展示会
2025 CHINA CHARITY FAIR

長江公益 GIDICKIPF
广东长江公益

唯品会公益



东
方
慈
善
基
金
会

升公益基金会
SHENGSHENG FOUNDATION



韶关市乡村振兴公益基金会
Shaoguan Rural Revitalization Foundation



广州社会组织研究院
GUANGZHOU INSTITUTE FOR NONPROFIT ORGANIZATIONS

12月
基金会联合多方发起
「粤乡共建」
公益协作网络，
汇聚专业力量，
共建乡村公益生态。

「粤乡共建」公益协作网络 正式启动



REVIEW 历程 发展足迹

2017年

6月，和的基金会在广东省“630扶贫济困日”活动中捐赠1亿元，用于支持精准扶贫、乡村振兴工作。

11月，项目调研确定落地在南雄市、仁化县多个省定贫困村和新农村示范村选点。

2018年

6月，韶关市乡村振兴公益基金会在韶关市民政局注册成立，原始注册资金为200万元，由美的置业集团出资。

11月，广东省和的慈善基金会荣誉主席何享健先生走访仁化项目点，在仁化中学以及坪岗村黄子塘区域，听取项目规划汇报。

2019年

8月，南雄市珠玑镇原省定贫困村（里东村、角湾村、泰源村）饮水工程完成竣工验收，有效保障了7个行政村约14500人饮水安全。

12月，基金会克服疫情困难，交付新农村建设项目超过30个节点工程，完成仁化大井村、始兴河渡村、南雄河坑村人居环境改造，项目村获评“广东省十大古树乡村”、“第二批全国乡村治理示范村”。

2020年

5月，在韶关举办“社会组织参与乡村振兴”研讨会，9月举办“社会组织参与乡村人居环境的策略与方法”主题研讨会，合计220人参加，还与仁化县政府联合主办第二届“农民丰收节”活动。

10月，浈江区犁市镇群丰村、下陂村20户以上自然村饮用水建设工程完成验收移交，有效解决14个自然村5121位村民的饮水安全问题。

2021年

8月，基金会荣获“2019-2020年广东省脱贫攻坚突出贡献集体”。

12月，基金会项目村新龙村共同缔造项目荣获“2021亚洲都市景观奖”。

2022年

4月，基金会与腾讯公益慈善基金会战略合作“腾爱兴村帮镇”韶关农村社区互助养老可持续发展示范项目。

10月，基金会参加韶关市社会组织评估并获评“5A”等级。

2023年

2月，“善美菁才计划”首年招募47名学员，开展《慈善法律法规及政策》、《公益项目策划与管理》、《公益劝募》专题课程，组织外出广州、佛山、深圳参访学习。

10月，基金会项目村新龙村入选“全国示范性老年友好型社区”。

2024年

3月，仁化中学图书馆、宿舍楼、综合楼均已竣工交付并投入使用，为学校教学、学生学习生活提供坚实有力的支持与保障。

6月，基金会联合7家单位共同发起韶关市乡村振兴促进会，并作为理事单位参与机构治理，推动各方协同发展。

2025年

10月，探索公众筹款新模式，项目上线互联网公益平台，汇聚7.6万余人次公众参与捐赠，拓宽社会资源渠道，助力公益项目可持续发展。

12月，基金会联合多方发起「粤乡共建」公益协作网络，汇聚专业力量，共建乡村公益生态。

目录

CONTENTS

1

初心·关于我们

- 02 和的慈善捐赠体系
- 03 基金会简介
- 05 理事会成员
- 06 组织架构
- 07 秘书处团队

2

发展·机构动态

- 10 党建工作
- 13 理事会
- 14 行业交流

3

深耕·乡村振兴实践

- 20 乡约在地
- 22 粤伴·乡约绿美家园资助项目
- 27 一起上场·乡约上场亲子运动项目
- 30 “创未来·乡约韶关”青年乡村实践创新营
- 31 和风仁心大病护航项目
- 33 中和晚晴居家养老服务项目
- 36 乡村适老化改造项目
- 39 营养敬老行动
- 40 韶关益农兴村计划
- 44 始兴乡村振兴直播间
- 47 乡村儿童书信笔友项目
- 49 心灵魔法学院——乡村儿童心理健康课
- 50 冬日暖阳伴童行
- 51 「粤乡共建」公益协作网络
- 52 善美菁才
- 58 公益行业支持型技术开源工作坊

4

影响·媒体报道

- 60 “中和晚晴”：一场乡村养老的突围
- 71 从四川凉山到佛山顺德，一场跨越千里的“挺直”接力
- 73 为什么 32 岁才做先心病手术？这位藏族姑娘的答案在 1800 公里外的顺德

5

财务·信息公开

- 76 资产负债表
- 77 业务活动表

6

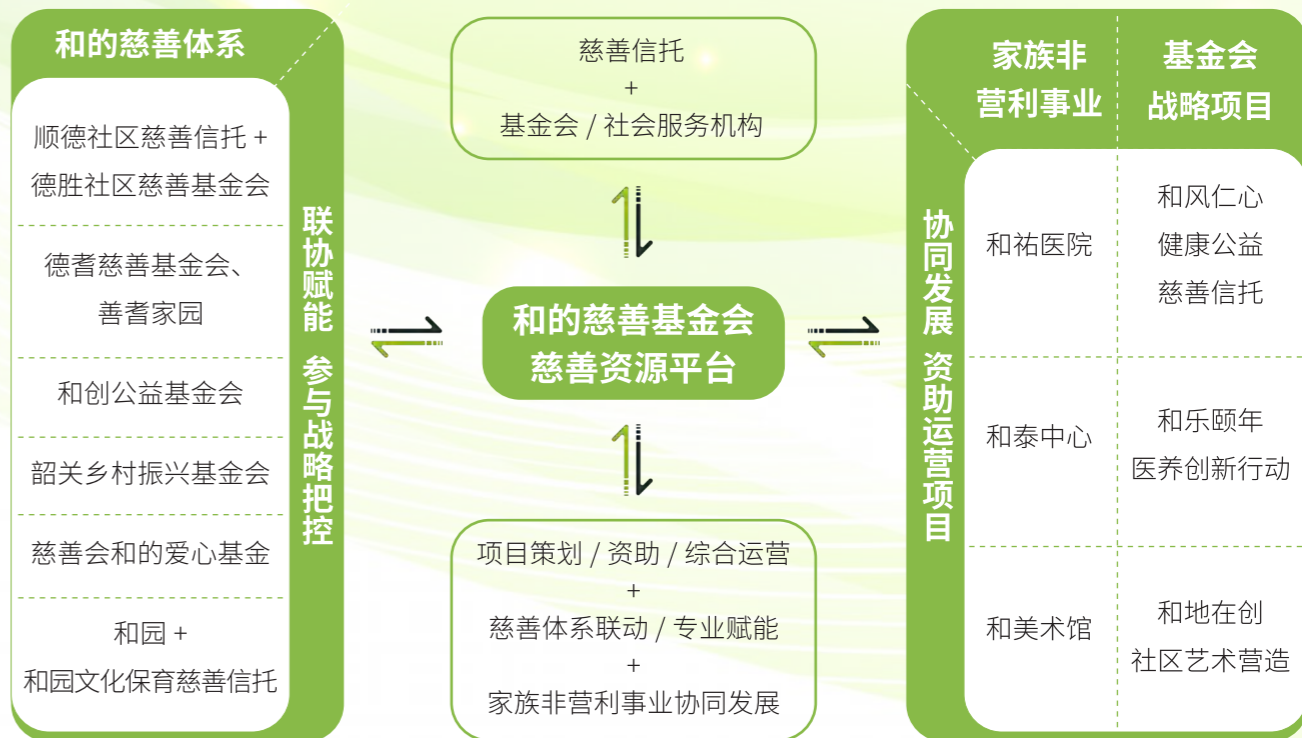
伙伴·致谢单位

初

心

关于我们

和的慈善体系





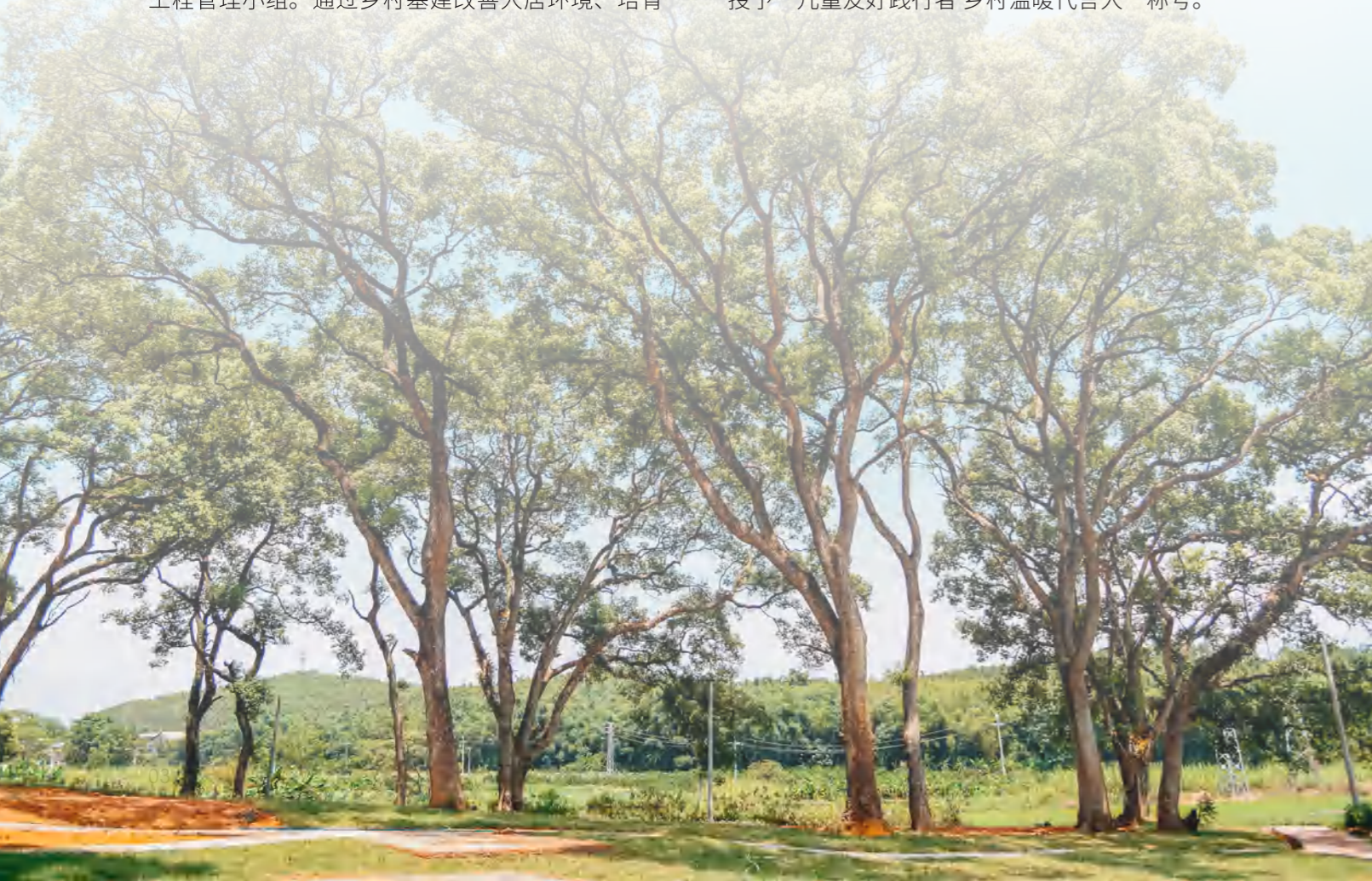
基金会简介

韶关市乡村振兴公益基金会于 2018 年 6 月由广东省和的慈善基金会整合资源发起，在韶关市民政局注册成立，业务主管单位为韶关市农业农村局，2022 年获评韶关市 5A 级社会组织（慈善组织）。作为兼具乡村振兴项目执行与公益生态培育资助的混合型基金会，整合多方资源，专注韶关精准扶贫和乡村振兴公益事业。目前，基金会围绕乡村产业发展、乡村社会服务、乡村公益支持三大体系，在韶关多县（市、区）、佛山高明区及四川凉山州等地开展多维度探索，持续整合跨界资源，助力乡村可持续发展。

基金会累计开展精准扶贫与乡村振兴项目 140 余项、社区活动 80 余场，培育 5 个项目村自组织及 4 个工程管理小组。通过乡村基建改善人居环境、培育

农村经济组织推动产业发展、完善教育等公共服务配套，落地改建学校、解决饮水安全等重点项目，惠及广大村民与学生。此外，基金会在四川省凉山州布拖县及贵州省黔东南州等地，支持 30 余个精准扶贫项目，直接受益 6 万余人。

在基金会的赋能助力下，多个项目村先后斩获广东省十大古树乡村、广东十大美丽乡村、全国示范性老年友好型社区及广东省儿童友好建设基地等殊荣，其中相关帮扶模式更入选国务院扶贫办社会扶贫司评选的社会组织扶贫 50 佳案例。基金会亦凭借扎实的工作成效，荣获韶关市 2018 年度乡村振兴突出贡献单位奖、2019-2020 年广东省脱贫攻坚突出贡献集体等荣誉；2025 年被韶关市仁化县妇联授予“儿童友好践行者 乡村温暖代言人”称号。



愿景

活力乡村
善美家园

使命

立足乡村社区
厚植公益沃土
助力乡村振兴

价值观

专业 创新
平等 诚信

战略定位与角色

1个平台

乡村社区发展与社会
服务创新支持平台

4个角色

社区共同缔造
实践者

城乡社会资源
联动者

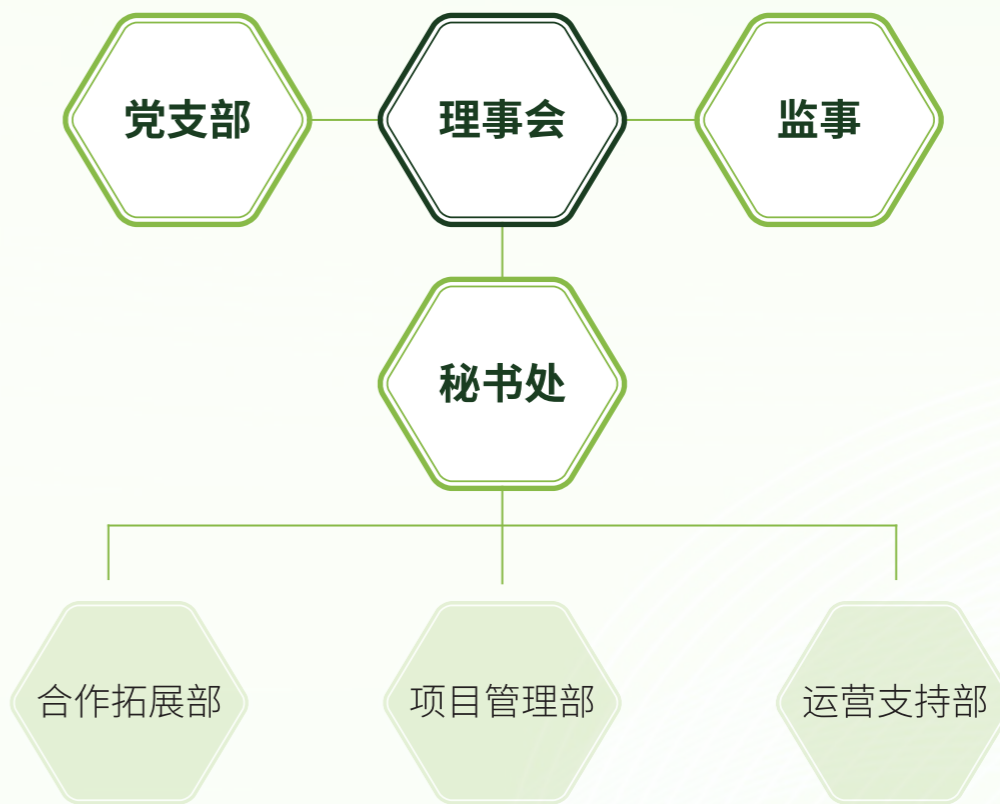
粤北公益生态
建设者

乡村振兴行业
推动者



○ 第三届理事会第一次会议

组织架构



○ 第三届理事会第二次会议



理事会成员

第三届理事会理事会成员

(2025年9月19日至今)

- 理事长** 伍立弘 韶关市乡村振兴公益基金会·理事长
- 理事** 窦瑞刚 深圳市老龄事业发展基金会·理事长
- 理事** 胡小军 广州社会组织研究院·执行院长
- 理事** 李振 北京用友公益基金会·秘书长
- 理事** 周 姗 广东亚北农副产品有限公司·项目负责人
- 理事** 沈 醉 美的置业集团有限公司·品牌职能总经理
- 理事** 陈灼棋 韶关市乡村振兴公益基金会·秘书长
- 监事** 范新兰 韶关中一会计师事务所有限公司·副所长



秘书处团队

陈灼棋 秘书长

兼任基金会新闻发言人，负责组织实施理事会决议、秘书处日常工作，推进战略实施、年度工作计划等。

谢雄斌 项目管理部

项目经理，中共党员，主要负责基金会党建工作、乡村社会服务类项目、项目监测与评估等工作。

朱彩云 助理秘书长

协助秘书长开展日常运营管理工作，主要负责财税资金管理、兼任韶关市乡村振兴促进会副秘书长。

林基灵 项目管理部

高级项目专员；主要负责乡村产业发展类项目工作。

谢静 基金会顾问

协助秘书长负责跟进重大项目、资源拓展、监测评估等工作。

何雪芬 项目管理部

高级项目专员；主要负责乡村社会服务类项目工作。

曾祥静 合作拓展部

高级项目专员；主要负责捐赠人维系拓展、公众筹款项目管理、行业交流合作等工作、兼任基金会妇女小组组长。

李龙辉 项目管理部

项目专员，中共党员，主要负责乡村社会服务类项目、志愿服务管理工作。

胡嘉怡 合作拓展部

高级品牌传播专员；主要负责品牌传播、信息公开、捐赠人服务等工作。

钟杰婷 运营支持部

人事行政专员（HRBP）；主要负责人力资源管理、行政管理、资产管理等工作。



党建工作



在上级党组织中共韶关市农业农村局机关委员会的领导下，8月22日韶关市乡村振兴促进会与韶关市乡村振兴公益基金会成立中共韶关市乡村振兴促进会联合支部委员会，认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，加强和改进党员的思想、组织和作风建设，对标广东省社会组织等级评估5A党建要求，党支部按党的制度规定开展党的组织生活3次，定期开展党员活动7次，党员教育培训7次，通过党建带妇建，妇女小组积极参加妇联系统学习活动，进一步提高了党支部的凝聚力和战斗力。



• 2月28日

三八妇女节前夕韶关市乡村振兴公益基金会党支部组织支部党员、基金会妇女小组成员及员工一同赴湖南省郴州市湘南起义纪念馆开展党建活动，参与人员在纪念馆讲解员的带领下参观主题展区。



• 3月7日

“高质量发展 巾帼在行动”韶关市各界妇女纪念2025年三八国际妇女节暨全市妇女助力高质量发展活动在韶关市妇女儿童活动中心举行，会上基金会积极响应号召，参与“兰韵韶州”关爱帮扶困境妇女儿童公益行动，助力妇女儿童公益事业发展。



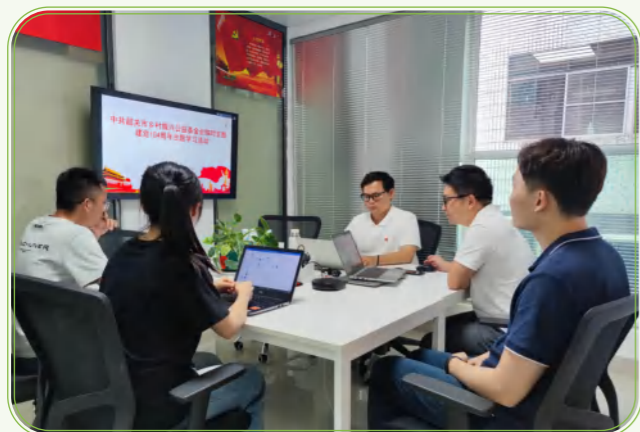
• 4月17日

中共韶关市乡村振兴公益基金会临时支部与中共十里亭镇机关第二支部举行“红联共建”协议签订仪式。中共韶关市委社会工作部、市农业农村局等相关领导作为见证嘉宾出席，两党支部党员代表及相关人员近30人参加签约仪式。



• 9月3日

为纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利八十周年，中共韶关市乡村振兴促进会联合支部党员及基金会同事在基金会会议室集中观看了在北京天安门广场举行的盛大阅兵仪式。



• 7月1日

基金会党支部组织党员及员工代表开展建党104周年党史主题学习活动。全体参与人员集体学习了由中组部党员教育中心、中央党史研究室宣传教育局与中央电视台科教频道联合策划，解放军后勤学院邵维正一级教授主讲的《党史故事100讲》之“一大首聚开天辟地”专题课程。



• 9月29日

中共韶关市乡村振兴促进会联合支部牵头组织中秋慰问走访活动，前往始兴县马市镇为脱贫户送去节日关怀与温暖。



• 8月11日

韶关市乡村振兴促进会与韶关市乡村振兴公益基金会党员联合召开党员大会，韶关市农业农村局机关党委有关负责人到会见证。大会严格遵循党组织选举程序，经民主选举，李国腾同志当选为中共韶关市乡村振兴促进会联合支部书记。



• 10月29日

中共韶关市乡村振兴促进会联合支部联合浈江区十里亭镇社工站，共同开展重阳节长者慰问活动。活动面向十里亭镇6户独居高龄老人及困难家庭，旨在传递党组织的关怀与节日祝福。

理事会

◆ 6月27日

基金会以线上会议方式召开第二届理事会第十次会议，审议并通过《关于支持贵州省黔东南州榕江县暴雨洪涝灾害救灾紧急捐款的提案》，同意基金会向黔东南苗族侗族自治州红十字会捐赠10万元，定向用于开展6.24黔东南榕江县洪灾灾后安置、受灾群众救助、基础设施恢复重建等相关工作。

◆ 7月9日

基金会以线上会议方式召开第二届理事会第十一次会议，审议《关于韶关市乡村振兴公益基金会第二届理事会延期换届的申请》，同意基金会第二届理事会换届时间由2025年7月19日延期至2025年9月开展。



◆ 9月19日

韶关基金会第二届理事会第十二次会议暨换届大会在深圳以“线上+线下”形式召开，会议审议通过第二届理事会工作报告、财务报告等，明确换届安排，选举窦瑞刚、胡小军、李振、沈醉、周姗、陈灼棋、伍立弘为第三届理事会成员，确认范新兰为第三届监事，任期时间为2025年9月19日至2029年9月18日。



◆ 9月19日

韶关市乡村振兴公益基金会第三届理事会第一次会议召开，会议选举伍立弘为理事长，选举陈灼棋为秘书长，任期与本届理事会任期一致；审议通过保值增值计划、相关账户开设、业务范围变更及章程修订提案；同意基金会持续推进《2022-2026年战略规划》，确保规划内各项公益目标、实施路径及阶段性任务有序开展。

行业交流



■ 3月8-9日

基金会项目专员何雪芬前往清远市连南瑶族自治县三排镇油岭村，参加由清远市南瓜田自然教育发展中心主办的防灾减灾与气候变化风险工作坊，系统学习了社区气候风险管理的实用工具及方法，深入了解粤北山区气候变化特点与防灾减灾要点，并参与到社区评估环节。



■ 4月-12月

基金会财务经理朱彩云参加由北京京益社会组织服务中心组织的“慈善组织保值增值进阶共创营”。通过共创学习，了解慈善组织的资产配置、投后管理、投资报告优化与规划等知识理论并进行了模拟实训。



■ 4月16日

基金会秘书长陈灼棋、高级项目官员林基灵到广东省麦田教育基金会开展专题座谈交流，围绕“乡约在地共创营”的运作模式、项目亮点与核心内容展开深度研讨。

**4月18日**

广州市仁信慈善基金会项目经理李颖亨、项目专员吴志航到访基金会办公室开展座谈交流，双方围绕乡村留守儿童服务领域展开深度探讨。

**7月29日**

韶关市仁化县妇女联合会主席肖莲、副主席陈欣一行3人到访基金会办公室，双方围绕“儿童友好+绿美”主题展开交流，共同总结在儿童活动空间打造、亲子互动活动开展等方面取得的实际成效。

**6月27日**

基金会秘书长陈灼棋一行3人与北师大香港浸会大学、韶关学院师生在仁化县新龙村开展乡村公益研学交流活动，围绕“乡村老年人服务需求”核心议题展开深度研讨。

**7月30日**

韶关市妇女联合会副主席伍海艳、宣传发展部副部长王永平、星港顾问有限公司董事长欧成康一行5人到访基金会办公室，双方详细沟通现阶段合作项目进展，围绕合作契合点深入探讨未来合作空间与发展方向。

**7月23日**

中国青年创业就业基金会项目处副处长杜艳艳、和创公益基金会理事长汪跃云、梅州市振兴乡村公益基金会副秘书长钟林旖一行7人到仁化县新龙村全面了解新龙村的发展历程、现有产业基础及各类帮扶项目实施成效。

**8月**

基金会围绕“青少年心理健康服务体系建设”议题，组建专项调研团队先后与曲江区悟善社会工作服务中心、曲江区教育局、曲江区慧诚社会工作服务中心，及南雄市汇众社会工作服务中心、南雄市妇女联合会、南雄市教育局调研。团队通过座谈交流、资料查阅、实地走访等形式了解两地青少年心理健康服务的现状及阶段性成效。



■ 8月27-28日

基金会项目经理谢雄斌到深圳参加由启创社会服务与东华三院联合主办的“湾区共建·砥砺前行”心理健康挑战与机遇研讨会。研讨会围绕多项心理健康服务议题展开深度研讨与经验分享，共同探索社会心理健康服务的创新实践路径。



■ 9月22日

韶关市乡村振兴公益基金会顾问谢静、品牌传播专员胡嘉怡、四川海惠助贫服务中心副主任张勇一行5人团队赴成都交流，围绕互联网筹款与教育项目运营，先后与成都高新区艾特公益服务中心、成都市锦江区社会组织发展基金会、上海真爱梦想公益基金会西南区办公室深度交流。



■ 9月1日

南雄市妇女联合会主席郭秀丽、副主席王丽平、维权站站长肖军花、副站长罗莹一行4人莅临基金会办公室展开交流，双方围绕双方项目进度、执行成效展开交流，同步聚焦未来重点工作方向进行深入探讨。



■ 11月21-23日

基金会秘书处3人赴昆明参加中国基金会发展论坛2025年会，围绕“共建可持续价值”的主题开展学习交流，汲取行业前沿经验，为基金会各项工作开展提供参考与借鉴。



■ 9月16日

基金会举办“打造齐心高效团队”共创工作坊，全体员工参与，通过性格与团队角色测评、经典协作理论与问卷诊断，深化自我认知、促进同伴理解，优化团队协作效能。



■ 12月26日

2025年韶关市中小学心理危机防控工作联席会议暨“韶州少年”韶关市儿童友好城市建设公益项目启动仪式在市妇女儿童活动中心举行，基金会协助开展心理危机干预培训工作。

深耕

乡村振兴实践



○ 2月24日 美丽中国乡村振兴公益人才培育项目启动营

乡约在地

2022年基金会以仁化县新龙村为创新实践基地，搭建城乡互动共融平台，针对乡村公共议题公开招募社会多元领域青年人才，通过“在地共创”“微改造”两大方法与村庄有效链接、构建关注乡村议题的社会网络并持续支持乡村发展，聚焦韶关乡村儿童友好发展需求、搭建城乡共建桥梁，聚焦乡村公共空间优化与儿童成长赋能，联动政府、企业、公益组织形成合力，探索乡村县域发展模式，助力乡村振兴。

2025年工作围绕“共同建设公共空间、凝聚社区力量、赋能儿童成长”核心任务，统筹推进“一起上场”亲子赋能、粤伴·乡约绿美及乡村振兴公益人才培养等重点项目，在项目落地、人才培养、资源拓展、品牌建设等方面均取得阶段性显著成效。



○ 第十一届 iSTART 儿童艺术节“乡约在地”儿童友好公园展览

在人才培育工作方面，基金会联合北京立德未来助学公益基金会共建乡村公益人才培育项目，聚焦乡村振兴公益人才能力提升，创新构建“普适学习—初阶实践—深耕实践”阶梯式培育体系。截至12月



底，初阶实践阶段成功孵化 15 个公益项目，直接惠及超 1800 名儿童，项目已顺利转入深耕实践阶段。期间，20 位项目老师组建为 12 个项目小组，划分为六大区域并配备专属区域统筹人，有序推进项目落地执行、知识体系搭建、跨区域协作及专项工作融合，筑牢人才支撑根基。

项目品牌建设与行业影响力持续突破，乡约在地项目成功获得共益企业（B Corp）品牌认证成为社会创新品牌，标志着项目在社会与环境绩效、运营透明度、社会责任履行等方面达到国际公认标准，彰显了公益项目的规范化与专业化水平。同时，项目成功入选第十一届 iSTART 儿童艺术节，以“自然·身心·乐游乐场”为主题参与展览展示，进一步扩大了在儿童公益与艺术融合领域的行业影响力，为乡村儿童公益项目的品牌化、多元化发展奠定了坚实基础。



○ 云南省楚雄彝族自治州大姚县三岔河镇朵腊河底寄宿制学校，徐千池老师小组支教手记封面制作完成后，孩子们与手记封面合影



○ 8月5-7日美丽中国乡村振兴公益人才培育项目中期加强营与项目发布会仪式暨成果展

粤伴·乡约绿美家园资助项目

“粤伴·乡约绿美家园资助项目”借鉴韶关仁化县乡村儿童友好公园试点经验，聚焦“绿美广东”和“百千万工程”，由韶关市农业农村局、韶关市妇女联合会、韶关市农业农村局指导，腾讯公益慈善基金会、广东省乡村振兴基金会支持，韶关市乡村振兴公益基金会、仁化县妇女联合会联合主办，乡约在地协办。通过赋能培训、多方共建的方式，吸引乡村本地与青年设计人才共创，提升乡村绿美建设水平，共建 10 个乡村绿美儿童友好口袋公园。

项目现已完成仁化县红山镇新白村、城口镇上寨村、大塘镇共和村、黄坑镇黄坑村、丹霞街道麻塘村 5 村的共创设计，共创主题分别为「跳跳荷塘」、「水果精灵」、「欢迎串门的森林」、「独一无二的瀑布河流」、「夜光森林」，其中红山镇新白村、城口镇上寨村、大塘镇共和村、黄坑镇黄坑村 4 村已完成空间建设，丹霞街道麻塘村正在按照共创方案采购儿童娱乐设施。

仁化县丹霞街道麻塘村

🏡 公园主题：夜光森林海洋 🧑‍🎨 儿童参与者：4 人

一起走进古樟树林，以树林立体空间为灵感，提出“森林海洋”概念，让孩子们在森林中感受海底氛围。共创中，孩子们用卡纸剪出各式海洋生物，自主决定摆放高低，还能用夜光笔装饰作品，体验夜间“海洋”的灵动。创意落地后，古樟树林变身兼具静谧与童趣的空间，成为孩子们探索自然、释放天性的乐园。



○ 孩子们用卡纸剪出了各式海洋生物的轮廓



○ 丹霞街道麻塘村的一片古樟树林

仁化县红山镇新白村

🏞️ 公园主题：跳跳池塘 🧑🏫 儿童参与者：24人



○参与共创的孩子们实地考察拟建造公园场地

公园以村旁荷塘为灵感，将共创主动权完全交给孩子：仅提供池塘生物轮廓，引导他们发挥想象，亲手绘制、剪裁出灵动的小鱼、跳跃的青蛙、慢吞吞的蜗牛，还有充满童趣的美人鱼。创意落地后，塑胶颗粒铺就柔软“水面”，孩子们的作品被一一绘

○孩子们亲手绘制池塘里的生物

在地面，滑梯、秋千等设施同步到位。公园开放后，孩子们的反馈纯粹又真挚：“我觉得好开心”，简单话语里满是喜悦；他们盼着周末前来，最爱荡秋千、滑滑梯，直言“好玩”。



○改造前



○改造后

仁化县大桥镇共和村

🏞️ 公园主题：欢迎串门的森林 🧑🏫 儿童参与者：20人

在村文化中心空地，我们与孩子们共创戏台背景墙和儿童场地地绘，提出“欢迎串门的森林”概念，将树木比作“家”、地绘比作“社区根基”。我们把森林底图拆成拼图，让孩子们用轻粘土捏出专属“家”，构想“串门”方式，创意五花八门。公园开放后，孩子们直言“开心、快乐”，常趁放学和

周末前来，家长也表示孩子不再沉迷电子产品，邻里互动更频繁。



○孩子们用轻粘土捏出“家”的模样



○大家把各自的作品拼凑成一片完整的森林，并设计出“串门”的方式



○改造前



○改造后

仁化县城口镇上寨村

公园主题：果园与昆虫精灵 儿童参与者：17人



○ 「果园与昆虫精灵」儿童友好公园共创活动参与者



○ 与孩子们一起共创玩耍设施和地面的图案

在村口空地，我们通过 3D 模型接龙游戏，引导孩子们规划游乐设施摆放，兼顾安全与需求；结合周边绿植与果园，以“果园与昆虫精灵”为主题，让孩子们用卡纸、粘土创作元素，拼凑地绘方案。公园开放后，孩子们满心欢喜，有的喜欢地面鲜艳的图案，有的偏爱滑滑梯，常趁放学和周末前来玩耍，收获满满快乐。



○ 改造前

○ 改造后

仁化县黄坑镇黄坑村

公园主题：独一无二的瀑布河流 儿童参与者：22人

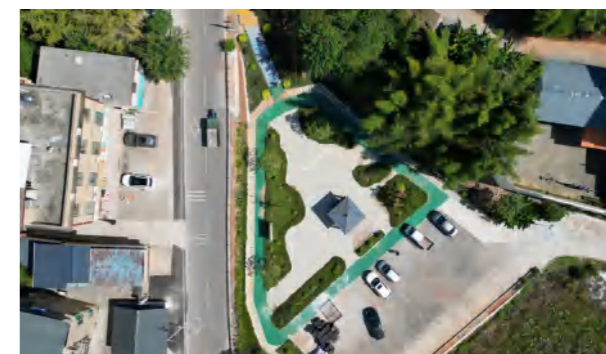
在枫树林公园，我们结合阶梯与环形跑道，提出“瀑布河流”概念，引导孩子们分组创作瀑布上、中、下游的生物，分享创意、共同完成地绘设计。改造后，阶梯化身瀑布、跑道变为河流，孩子们满心喜爱，经常趁饭后、放学和周末前来，家长也能在凉亭陪伴休息，简单空间盛满纯粹欢乐。



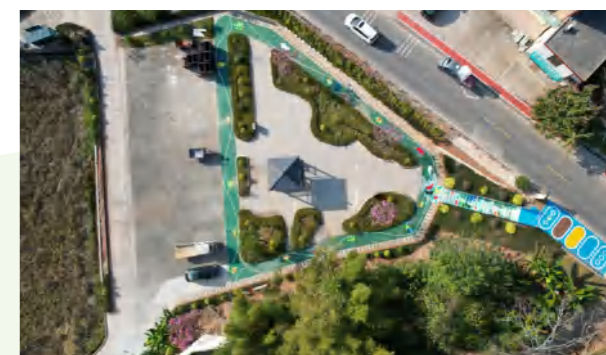
○ 共创公园台阶的地绘图案，为场地增加儿童友好元素



○ 工作人员带孩子们实地考察改造点



○ 改造前



○ 改造后



○ 改造前

○ 改造后

一起上场·乡约上场亲子运动项目

项目秉承“让每位家长和孩子一起上场”为愿景，在蔡崇信公益基金会支持下，开展大众亲子跑、校园运动会以及亲子团体互动辅导沙龙讲座等活动，通过理念倡导和行动支持，联动多元渠道触达家长，传递以体树人、一起上场理念。

2025年3月，项目在韶关市公园举办1场大型亲子跑吸引400组亲子家庭参与，参与家庭积极性高，体现出家长对亲子运动理念的高度认同。项目同步开展线上传播，结合相关活动推文与视频传播，间接触达近万名公众，有效扩大亲子运动议题的社会影响。



○ 亲子家庭活力开跑，享受运动时光



项目注重社区内生动力培育，选取具有动员能力的骨干家庭，推动其由“活动参与者”向“社区组织者”转变。在新龙村儿童友好基地开展的趣味运动会，实际参与50组家庭、103人，显著超出原定目标，其中10组骨干家庭掌握低成本社区趣味运动会组织方法，并形成1套可复制的社区运动会工具包，移交社区组织使用，为后续自主开展活动提供支持。



○ 家长与孩子动手实践，利用常见的材料设计亲子运动游戏



○ 亲子家庭参与趣味运动挑战

围绕对体育与健康感兴趣的家长，项目通过运动会、家长教师工作坊和体育运动沙龙等多种形式，推动家长从“知晓运动益处”向“理解亲子运动育人价值并付诸实践”转变，促进亲子互动、家庭运动习惯养成和家校协同能力提升。项目全年累计开展7场系列活动，共1064人参与。



○ 仁化县锦城学校亲子运动会



○ 仁化县董塘中心小学家长教师工作坊



○ 仁化县城北小学体育运动交流活动



○ 曲江区余靖小学体育运动交流活动

“运动赋能家庭，携手共育未来”一起上场家校社协同育人区域总结分享会（韶关）

6月14日“运动赋能家庭，携手共育未来”一起上场家校社协同育人区域总结分享会（韶关）顺利开展，活动通过线上直播形式开展，吸引近2000名观众线上参与。分享嘉宾围绕政策导向、实践成果、社会支持等维度，深入阐释“以体树人，一起上场”的育人理念。





○ 一起上场·家校社乡约上场亲子运动项目启动仪式

12月20日在韶关市曲江区余靖小学成功开展一起上场·家校社乡约上场亲子运动项目启动仪式暨首场“校园亲子运动嘉年华”活动。此次活动的成功举办，标志着“一起上场亲子运动项目”在仁化县试点成功的基础上，正式在韶关其他县（市、区）推广实施。项目以亲子运动为纽带，将家校社协同育人理念融入实践，不仅为青少年营造了健康成长的良好环境，更搭建了家校社常态化沟通的坚实桥梁。未来，该项目将逐步覆盖韶关更多学校与社区，持续深化家校社协同育人实践。



○ “校园亲子运动嘉年华”活动上家长与孩子参与趣味游戏

“创未来·乡约韶关”青年乡村实践创新营

项目由中国青年创业就业基金会、浙江大学新农村发展研究院主办，共青团韶关市委员会、共青团仁化县委员会承办，韶关市乡村振兴公益基金会、佛山市顺德区和创公益基金会、佛山市一心社会工作服务中心共同协办，围绕基层关于乡村“五个振兴”的急迫所需设计实践课题，并重点突出以绿色发展理念引领提升乡村产业发展水平、乡村建设水平、乡村治理水平的具体实践。12支青年大学生实践团队形成了特色旅游手信与特色农产品包装设计、青年小店主理人运营计划、茶叶产业发展线上直播营销等成果共计30项乡村产业成果；提出亮化设计、景观优化方案，打造乡村特色墙绘打卡点等共计输出9项乡村建设实践成果；形成乡村文创产品，剪辑乡村宣传短片等7项乡村治理实践成果。实践创新营为韶关市乡村振兴注入了青年动能，探索和夯实了“政、校、企、村、社”协同实践模式。



○ 总结交流会



○ 项目启动仪式



和风仁心大病护航项目

针对欠发达地区人群因病致返贫等问题，在和风仁心健康公益慈善信托的支持下，基金会发起和风仁心大病护航项目。项目旨在通过多方联动的大病资助模式，为欠发达地区患病人群提供医疗慈善资助及关怀服务，让病患得到优质有效的治疗，减轻其家庭经济负担，从而降低欠发达地区弱势群体因病致贫、因病返贫的风险。

项目累计直接服务患者
345位

2025 年资助总额支出
386219.9元



○ 医生在为患者进行心脏疾病健康咨询



○ 医生询问患者恢复情况



○ 医生在为患者进行评估



○ 在地社工入院看望患者

项目自 2025 年 1 月 7 日正式实施，4 月 12 日在云南省麻栗坡县举办项目启动仪式并完成首场健康咨询活动，项目已组织参访交流 12 次，线下健康咨询活动 2 次，与中国红十字基金会、广东省社会组织总会、四川省教育基金会、韶关慈善总会等慈善组织合作搭建起全国困境患者多元帮扶网络，项目服务覆盖 21 个省 / 市、58 个地级市，项目累计直接服务 345 位患者（提供服务 523 人次），资助 1 名患者进行门诊检查，23 名患者入院治疗。2025 年资助总额支出 386219.91 元。

从步履维艰到稳稳站立，双脚立起一个家的希望

“我以后终于能用脚掌站立了！”2025 年 11 月 24 日，在广东佛山和祐医院，44 岁的吴女士拄着拐杖稳稳站直，看着自己恢复正常形态的右脚，脸上露出了压抑多年的灿烂笑容。对于这位来自广东韶关农村的妇女而言，这一步，不仅是身体上的站立，更是她和整个家庭走出困境、重获新生的开始。

吴女士自幼患有先天性马蹄足，因为家境贫寒，一直没钱医治，右脚足内翻畸形逐年加重。常年的病痛让她步履维艰，每走一步都钻心地疼，久而久之，右足外侧甚至出现了皮肤溃烂，不仅彻底失去了劳动能力，连日常自理都格外艰难。

她的丈夫同样身有残疾，只能依靠双拐行走，一家人的生活，全靠丈夫在停车场做保安的微薄收入支撑。家里还有两个正在上学的女儿，学费、生活费、日常开销压得这个家庭喘不过气，一家人深陷“因病致贫、因贫难医”的恶性循环。

“那时候走几步路都要拼尽全力，干不了农活，打不了工，看着家里这么难，心里又急又难受。”提起往日的苦日子，吴女士满是心酸。多年来，治病的念头一直埋在心底，却因为没钱、没人帮扶，始终不敢奢望。



○ 吴女士治疗前站立照



○ 吴女士的双脚已能平稳着地，并可在拐杖辅助下站立和缓慢移动

转机，在 2025 年 7 月悄然降临。工作人员下乡推广和风仁心大病护航项目，吴女士得知了这个专为乡村困难患者提供帮扶的公益项目，心中沉寂已久的希望终于被点燃。她抱着试一试的心态，前往项目定点医院和祐医院就诊，经过医生诊断，确认通过手术可以极大改善她的足部畸形，让她恢复正常行走能力。

可就医路上的难题依旧不少：异地就医备案不懂流程、往返交通没有着落、高额的自付医疗费用无从筹措。好在项目全程兜底帮扶，吴女士提交救助申请后，工作人员主动上门跟进，手把手帮她完成医保备案，贴心安排好外出就医的交通接驳。

2025 年 10 月，在项目工作人员和社工的全程对接陪伴下，吴女士顺利入院、成功接受骨科微创手术。术后她的右脚形态大幅改善，经过休养，终于可以借助拐杖平稳站立、缓慢挪动。治疗期间，项目不仅全额覆盖了医保报销后的个人自付费用，还发放了交通补助和生活补贴，解决了她就医的所有后顾之忧。

如今顺利出院的吴女士，终于摆脱了多年的病痛折磨，对未来充满了期盼。她满怀感激地说：“手术效果特别好，脚掌终于恢复正常了，感谢所有帮助过我的机构，我会永远心怀感恩。”

中和晚晴居家养老服务项目



○ 护理员上门服务后道别

项目由中和乡村发展促进中心联合基金会发起，整合公益组织、民政部门、强镇富村公司、个人等资源，通过赋能强镇富村公司等农村集体经济组织在乳源县桂头镇、仁化县丹霞街道、董塘镇、曲江区马坝镇开展乡村居家养老服务。

截至 2025 年 12 月，项目已培养 53 名运营管理和养老护理人员，为超过 500 位高龄、半自理老人提供了 18805 次修剪指甲、理发、助浴、居家清理、体征检测、琐事代办、紧急替护、协助做餐等居家上门服务，引入智慧养老管理系统进行系统下单、派单和上门服务过程管理，探索搭建乡村养老的社会化服务体系，初步实现了公益资金、政府财政资金（民政部门）、集体经济收入（强镇公司）和老人等四方共同支付的多元养老资金来源模式。

项目培养了运营管理和
服务人员

53 名

居家上门服务

18805 次



○ 测量血氧



○ 护理员上门慰问老人



○ 上门理发



○ 测量血压



○ 修剪指甲

一线养老服务纪实：走进乡村老人的生活

卢飞俄、冯春娣是乳源县桂头镇均村的两名养老护理员，自项目启动之初便加入队伍，全程参与乡村养老服务工作。她们是土生土长的乡村妇女，熟悉村里的情况，了解老人的难处，长期扎根基层一线，坚持每月上门为所在村庄老年人提供上门养老服务，以下为她们的口述。

我们是一名普通的乡村妇女，没什么文化，在了解中和晚晴项目，就选择加入成为一名养老护理员，在家门口给村里的老人上门服务，一做就是好几年。我们服务的大多是独居、低保、家庭困难的老人，每月固定上门一次，搞卫生、剪头发、剪指甲、洗头发，陪他们说说话，做的都是小事，但是在几年的相处中我逐渐和这些老人成为了“亲人”。



○ 养老护理员卢飞俄与冯春娣为老人晾晒水稻

可我们每次去，他都把饮料、牛奶搬出来给我们喝，一直说“辛苦你们了”。现在他习惯了我们的上门，一看到就知道是来搞卫生的，不用比划也能配合。从陌生防备到把我们当亲人，看着他越来越开心，我心里也踏实。

老曾村的一对老夫妻，奶奶快 90 岁了，之前很健谈，认得我们，总拉着我们聊天。可上个月上门时，她却不认识我们了，眼神呆呆的，问她“我是谁”，她只说不知道。爷爷腿脚不好还有慢性病，现在还要照顾老伴。我们帮他们洗头、搞卫生，看着曾经健谈的老人变得沉默，心里满是酸涩。还有一位 90 多岁的抗日老兵，是我们第一批服务的老人，眼睛看不见，人特别坚强，总给我们讲以前打仗、挨饿受冻的日子，说现在政策好、日子好。我们帮他擦身、洗头，他总说自己能行，可摸墙走路都磕磕碰碰。服务了两年多，老人还是走了，像第一批服务的好多老人一样，走了六七个，每次听到消息，我



○ 养老护理员冯春娣为老人理发

林爷爷是我们服务名单里最特别的一位。第一次上门时，80 多岁的他耳背严重，我们只能边做清洁边手脚并用地比划，他全程沉默地看着，既不拒绝也不配合。后来我们才知道，老人曾是读过高中的文化人，因家里缺少劳动力没能继续求学，靠着编织竹篮、砍伐竹子维持生计。他总说：“我家穷，没东西招待你们。”衣服破了、没扣子，就用绳子绑着。



○ 养老护理员冯春娣为老人测量血压

们都难过好久。让我们坚持下去的瞬间也有很多。一对驼背的老夫妻，爷爷总往菜地跑，走路一摇一摆，怕他摔跤，我们每次都叮嘱他慢一点。他们不爱干净，刚拖完地，踩一脚泥又脏了，但人特别乐观，看到我们就笑，还主动来参加村里的活动。

还有一位 91 岁的独居老人，一开始不知道我们是做什么的，看别的老人有人照顾，今年主动找过来：“我都 90 多岁了，一个人住，怎么不给我搞卫生？”我们赶紧把他纳入服务，老人高兴得很。从最初不知道我们的服务是什么，到后来主动求助，老人的转变让我们明白，我们的存在，就是给这些独居老人一份底气。而村里的氛围也渐渐被带动，邻里之间互帮互助，看到老人有困难，哪怕不是我们的服务对象，大家也会搭把手。

有人说我们的工作“脏累”，说些风凉话，但只有我们自己知道，当老人剪完头发对着镜子微笑，当他们把舍不得吃的牛奶塞到我们手里，拉着我们的手说“谢谢”，我们就觉得所有的辛苦都值得。



○ 养老护理员卢飞俄为老人提供全屋清洁服务

我们都是乡村妇女，在家照顾过老人，知道老人难。现在持证上岗，服务村里 21 位老人，今年又新增了 3 个。我们做不了大事，就是每月按时去，把屋子打扫干净，头发剪整齐，陪他们说说话，让他们晚年有个体面，有人惦记。我们知道，未来还会遇到更多老人，会经历更多离别与不舍，但我们依然会背着工具包，坚定地走在这条路上。



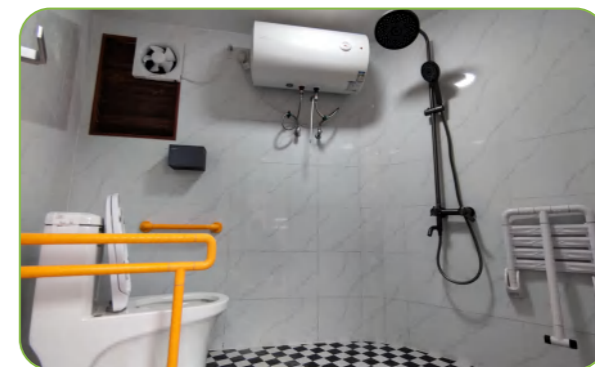
○ 养老护理员冯春娣与服务老人合影

乡村适老化改造项目

为韶关乡村独居、高龄、失能等困难老年群体家庭开展适老改造，有效降低跌倒风险，基金会联合深圳老龄事业发展基金计划发起乡村适老化改造三年行动，结合项目以往经验及实际需求为乡村老人提供居家适老化改造服务。改造内容主要包含蹲厕改坐厕、铺设防滑垫、安装扶手、增加感应灯、移除门槛、安全隐患清除、老旧电路改造、开关插座降低等，充分贴合老人日常使用场景。



○ 适老化改造工具包



○ 适老化改造厕所样板间

2025 年，基金会联合韶关市浈江区十里亭镇社工站开展适老化改造项目实施工作，通过充分和深度的摸底调研工作，最终确定 4 户老人家庭符合资助标准，经过一个多月的施工改造，全部改造内容已完成验收，老人们生活在一个更加适老安全的环境中。改造内容包含安装固定式防滑扶手、天花板安全隐患清除、旧电路改造、水路管道改造、厕所铺设防滑垫、配备折叠式沐浴凳等。



改造前



改造后

○ 黎奶奶每天上下门口的小坡，都要扶着膝盖慢慢挪动，如今加装的扶手，成了她安稳行走的“新伙伴”



改造前



改造后

○ 余奶奶家原有厕所扶手松动，使用时候不敢用力，现增设并加宽扶手

改造中的故事：从一次跌倒到十分安心



○ 调研走访的时刻，黄奶奶望着来访的工作人员，眼神满是茫然

9月初次调研时，黄奶奶总是安静地坐在一旁，每当问及她生活上有什么需求，她都只是轻轻摆摆手，低声说“不用，不用，我挺好的”。她的女儿悄悄告诉我们，黄奶奶常年被风湿、肺气肿等慢性病困扰，腿脚总是肿胀无力，平衡感也越来越差，这几年曾多次在卫生间不慎摔倒。一次次的跌倒，不仅让她身体承受着伤痛，更在心底留下了阴影，久而久之，她渐渐不敢出门，性格也变得愈发内向沉默，连说话都少了许多。

谈及日常的生活，黄奶奶的话才多了几分柔和。黄奶奶说起自己现在很少出门，最爱在家看看手机里老照片，或者和微信群里的老同学“讲古”，回忆年轻时的日子。当被问起在家有没有觉得不方便的地方，她只是轻描淡写地说：“也没什么，就是起身、转身的时候，得慢一点，扶稳了才行。”面对摔倒的事情，她总是闭口不提。

经过我们多次来访后，黄奶奶才提起：“以前一个人在家洗澡，地滑摔倒后撞到头，什么都不记得了，醒了才慢慢扶着水管爬起来。”奶奶说得轻描淡写，仿佛在讲别人的事情。厕所，这个家家户户每日必须使用数次的空间，对于平衡能力下降、骨质疏松的老年人来说，往往是最危险的地方。一次看似不大的跌倒，就可能造成骨折、颅内出血等严重后果，甚至改变一个老人的生活质量和生命轨迹。

“所以你们这次来装这个扶手，真的很好。”黄奶奶指着正在卫生间忙碌的施工师傅，眼神里流露出切实的期待。施工师傅根据方案，在坐便器旁、淋浴区墙面等关键位置，牢固地安装了防滑扶手。黄奶奶在施工完成小心翼翼地上前试了试。“稳，很稳。”她用手紧紧握住，试着模拟起身和移动的动作，脸上露出了安心的笑容。当看到沐浴凳时，她更是连连点头：“这个好，坐着洗，不怕站不稳了。”



○ 对照卫生间的尺寸与布局，施工人员细心调整扶手的安装位置与角度



○ 春节来临之际，工作人员去黄奶奶家中一起写“福”字

发生改变的不只是家里的环境，更有奶奶的心态变化，每次我们上门时，奶奶眼睛总是堆满笑意，主动说最近发生的事，从一开始坐在一旁不说话眼里满是茫然到现在眼里有“光”；我们越发觉得适老化改造不只是简单的环境改造，而是让更多乡村老人安心养老、舒心生活，真切感受到来自社会的善意与温暖。



○ 黄奶奶试用改造后的设施，眼里藏不住的笑意，正悄悄接住这份来自社会的温暖

公募支持方：深圳市老龄事业发展基金会

项目执行方：韶关市乡村振兴公益基金会

募捐方案备案编号：53440000502676449RA25003

募捐方案备案编号有效期：2025年03月10日至2028年02月07日



字节跳动公益平台



腾讯公益平台



营养敬老行动



○ “百邻解百事——营养敬老乐” 营养敬老行动在广州增城区公安村举行

在百事公司、中国人口福利基金会、赠与亚洲、北京中扶养老服务中心的支持下，基金会联合天河区十里亭镇社工站，联动镇公共服务中心、镇卫生院、社区长者饭堂、16个村居及韶关学院志愿者，共同开展营养敬老行动，为173名老人开展健康筛查，精准评估营养状况，开展营养筛查调研并调整餐包类型，共为独居、低保、重残等困难老人发放营养餐食包1007份，开展“营养膳食”、“营养干预”

相关健康宣教活动3次，上门探访关怀200人次。

项目运用五社联动机制创新多元主体参与“营养膳食”、“营养干预”等健康老龄化议题的实践，提升了十里亭镇困境家庭老人营养膳食水平，避免因营养不均衡造成疾病导致更高的医疗支出；同时增强十里亭镇社区困境老年人的营养健康、慢性病管理等健康知识普及度，助力健康老龄化建设。



○ “百邻解百事——营养敬老乐” 营养敬老行动中15名百事志愿者为20户老人送去了慰问物资



○ “营养膳食” 健康宣教活动

- ◆ 上门探访关怀 **200**人
- ◆ 开展健康筛查 **173**名
- ◆ 为困难老人发放营养餐食包 **1007**份



○ 社工与志愿者上门发放“营养餐食包”

韶关益农兴村计划

在韶关市农业农村局、始兴县农业农村局的指导下，2025年2月起，基金会携手四川海惠助贫服务中心联合发起韶关益农兴村计划，项目在韶关市始兴县开展实施。依托“基金会支撑+赋能培训+互助社群+公益联动”的四位一体创新模式，项目聚焦20

个家庭农场的高质量发展需求，通过资金扶持筑牢可持续发展根基、以能力建设提升家庭农场主综合管理素养、以互助社群凝聚社区发展合力、用经验推广复制可落地的乡村振兴方案，全方位助力乡村产业振兴与社区发展。



○ 6月27日在始兴举行项目启动仪式

2025年重点开展家庭农场遴选、资金发放、定制化能力培训及公益微项目孵化等四大核心工作，各项工作均取得扎实成效。其中5-7月，项目启动家庭农场需求调研、报名遴选工作，经过严格筛选与路演评审，最终20户家庭农场成功入围；8月，项目与入围农场正式签订合作协议并发放42万元产业支持金，其中90%资金精准用于生产升级与市场链接，切实提升农场可持续运营能力。



○ 7月21日家庭农场主商业计划书路演



在能力建设方面：

针对家庭农场主需求开展6场定制化培训，覆盖131人次，内容涵盖农场管理、市场营销、品牌打造等核心模块；并组织1次外出交流活动，助力农场主开阔视野、学习先进经验；同时提供62次入户一对一辅导，精准解决农场经营中的个性化难题。系列赋能举措成效显著，农场主逐步从“生产导向”向“市场导向”转型，管理效能与营销能力实现质的飞跃。

在家庭农场主社群方面：

项目搭建互助社群，促进农场间资源共享、经验互鉴，社群活跃度持续攀升；同时推动家庭农场参与公益微项目行动，其中9户农场主明确落地慰老、留守儿童关爱等公益内容，另有4户农场的公益项目进入细节确认阶段，农场主的公益参与意识逐步觉醒，以实际行动反哺社区发展。



○家庭农场主个人领导力培训



○8月17日-19日，以15户家庭农场为调研对象开展项目
基线信息采集工作



○家庭农场主组队赴仲恺农业工程学院共创讨论



○项目发放的产业发展金，让夏福嫦有了更大的规划

从农家妇女到农场主，把困难变成点亮生活的微光



○夏福嫦扛着玉米饲料穿梭在山林间

夏福嫦没怎么读过书，当年家中突遭变故，她带着两个年幼的孩子，接手了几片山林里的养鸡场，成了一位被忽略的农业产业经营者。“我的状态影响我的孩子，我要让我的孩子感受到来自母亲的能量。”凭着这股信念，在姐妹们的帮助下，她咬牙熬过了最难的日子。

此前，夏福嫦曾作为村里的女性志愿者参与过基金

会的其他项目，当韶关益农兴村计划启动时，她毫不犹豫地报名参与。深知自身能力不足，她格外珍惜项目提供的每一次赋能培训——每次培训，她总是坐在最前排，从不迟到缺席，不看手机、不接电话，眼神紧紧跟着老师，哪怕害羞，也会鼓起勇气参与课堂互动。“每次培训的东西真的都是我们日常用得上的，法律法规培训我要是早能学到，那些年也不至于吃亏了！”朴实的话语里，满是收获的喜悦。

培训的清晨，天还未亮，夏福嫦就已起床，安顿好上千只等待投喂的跑山鸡，累得满头大汗也从不抱怨。“你看我的鸡养得多好！很壮实的！年前一起卖了，儿子明年大学的学费也算有着落了。”说起自家的鸡，她的脸上满是自豪。培训结束后，她还会把学到的养殖技术、经营知识分享给一双儿女，“我不仅仅是农民，更是一个家庭农场主，有自己的产业！我要让孩子感受到活到老学到老的这股精神！”

她计划在分散的山头上新建几个饲料房，不用再扛着饲料往返奔波，既能节省体力，也能更好地保障饲料新鲜，养出品质更优的跑山鸡。从独自扛下生活重担的农家妇女，到有产业规划、有个人追求的家庭农场主，夏福嫦在益农兴村计划的赋能下，把生活的苦难熬成了前行的力量，用坚持与好学，诠释着新时代农村女性的韧劲与风采。

90 后返乡“朱会长”，带领杨梅产业破局前行



○朱焱城带农场主到仲恺农业工程学院学习

始兴素有“中国杨梅之乡”的美誉，光照充足、雨量充沛的自然条件，孕育出果实饱满、酸甜适中的始兴杨梅，先后通过国家绿色食品认证，入选“中国农业品牌目录”。但杨梅产期短、储存运输难，加上极端天气影响品质，一直是制约当地杨梅产业发展的瓶颈。而 90 后返乡大学生朱焱城，正带着乡亲们，在益农乡村计划的助力下，破解这一难题。

朱焱城是衡城家庭农场的主人，2025 年，他被乡亲们亲切地称为“朱会长”——当选为始兴县杨梅协会会长。不同于传统农场主，这位返乡青年的目光，不仅停留在自家祖辈种植的杨梅上，更牵挂着全体杨梅农户的生计。在韶关益农乡村计划路演选拔现场，他结合始兴杨梅产业现状，提出的发展思路既贴合实际，又兼具长远眼光，成功入选项目扶持名单。

拿到项目产业发展金后，朱焱城第一时间想到了全体杨梅农户。他用一部分资金购置了一个大型冷库，

“农户们当天采摘的杨梅发不出去的，都可以放在我这里来”，一句话，解决了农户们最头疼的储存难题，避免了果实腐烂造成的损失。剩余的资金，他用来购买滴灌管道——前几年雨水不稳定，导致杨梅大小不一、品质参差不齐，直接影响销售价格，漫山铺设滴灌管道，虽看似是小事，对农户来说却是一笔不小的成本冒险，但朱焱城坚信，只有改善种植条件，才能提升杨梅品质，才能让始兴杨梅走得更远。

除了硬件升级，项目还为杨梅产业注入了专业力量。在项目支持下，朱焱城带领杨梅协会的会长、副会长、监事及骨干农户，前往位于广州市海珠区的仲恺农业工程学院，与乡村振兴专家钟乐老师闭门头脑风暴整整半天。通过商业画布梳理发展思路、制定详细行动计划，大家对杨梅产业的未来有了更清晰的规划——升级包装、打造品牌，让广东有名气的“始兴杨梅”走出粤北，走向更大的市场。

“有了项目的资金支持，专家老师们的专业指导，我们农场主们真实地感受到被帮助。”朱焱城感慨道，“农业市场是一直变化的，改变和进步是很难的，但我愿意做那个带头的人，慢慢去做，慢慢改变，只要努力去做，就一定要有收获！”这位 90 后返乡青年，用责任与担当，带领乡亲们破解产业困境，为始兴杨梅产业的高质量发展注入了青春动能。

始兴乡村振兴直播间

2024 年 6 月，基金会联合始兴县绿芽社会工作服务中心在始兴县顿岗镇干净村共同发起始兴乡村振兴直播间项目，项目旨在通过新搭建的共富车间直播间宣传推广乡村振兴典型镇村 IP，提高干净村的知名度和影响力。项目通过聘请乡村妇女、仍有劳动力的老人等方式激活乡村留守劳动力，受聘妇女、老人在共富车间劳动获得经济收入，提升获得自给自足经济能力；同时拓宽共富车间产品销售渠道，增强共富车间产品影响力，提高共富车间产品的销售量，以新媒体直播助力乡村产业振兴。

项目搭建专属直播空间，组建由 00 后年轻人、当地妇女及老人构成的 5 人直播团队，核心运营微信视频号“干净小车间”IP 账号。围绕农特产品销售、乡村文艺活动、养老助老公益三大主题开展直播，同步上线微信小店，形成“内容传播 + 产品销售 + 公益推广”的特色模式。

2025 年项目实施一年来成效显著，微信视频号累计开展线上直播 78 场，发布 30 条公益视频（每条观看超 500 人次），视频总播放量可观，粉丝量达 1754 人。成功带动 3 名村民实现稳定就业，为多名老人提供临时打包岗位，月均增收约 200 元；马蹄丰收季通过直播助力村民增收 1 万元，无花果干等产品借助直播缓解滞销困境。微信视频号的精准运营让手工面、无花果干等 8 类农特产品口碑出圈，项目总销售额达 13 万余元。同时吸引 15 个团队、400 余人次进村研学交流，推动干净村形成“农业 + 文旅 + 公益”的三产融合新格局，显著提升了村庄知名度与影响力。



○干净村共富车间生产制作手工面



○暨南大学学生团队到干净直播间参观及研习

无花果干的“逆袭之旅”

张位虾的家庭农场是千净村生态种植的典范。整个无花果基地采用生态种植技术，使用绿色肥料以及人工滴灌技术，种植出来的无花果口感软糯，非常香甜。新鲜无花果容易受到天气影响，物流运输成本高、储存时间也较短，若是遇上下暴雨，无花果容易减收。因此张位虾研发出了无花果的初加工产品——无花果干，在珠三角受到广泛欢迎。



○ 无花果干产品

曾有一段时间连日暴雨突袭，导致无花果大幅减收；与此同时，周边种植无花果的农户逐渐增多，市场竞争日趋激烈，加之生态农产品种植成本高、定价偏高，张位虾的无花果及无花果干遭遇了严重的滞销困境，辛勤的付出难以转化为实际收益，她的创业之路陷入了瓶颈。

“千净小车间”直播间得知张位虾的困难后，主动对接暨南大学深圳旅游学院“始兴乡村创业女性IP赋能”实践团，携手为无花果产品开展专项推广。在无花果成熟上市的时节，直播团队走进张位虾的无花果基地，搭建起田间直播间，用最朴实的话语、最真实的镜头，向屏幕前的观众介绍无花果的生态种植过程、药食同源的功效。这场接地气的田间直播，收获了意想不到的反响。两个半小时的直播中，累计吸引1000多名观众在线观看，收获3.1万+点赞，不仅为张位虾的无花果产品带来了广泛

宣传，让更多人了解到这份生态好物，也进一步提升了“千净小车间”IP的曝光度与知名度，实现了“助农+IP成长”的双向赋能，正如各地直播助农实践所展现的那样，让乡土好物通过镜头走向更广阔的市场。

无花果鲜果过季后，“千净小车间”并未停下帮扶的脚步，而是将推广重点转向无花果干，通过直播间常态化推介、视频号短视频种草等方式，持续传递产品优势，破解其滞销难题。功夫不负有心人，在直播间的持续助力下，2025年3月，张位虾成功对接企业订单，一次性销售出200罐无花果干，有效缓解了滞销压力，让她的创业之路重焕生机。与此同时，这笔订单也为千净村共富车间增加了1万多元的收入，既帮助创业者渡过难关，也带动了村集体增收，践行了“一人带货、全家增收，一业兴起、全村受益”的共富理念。



○ 张位虾在“千净小车间”直播间介绍农场里种植的桑葚

马蹄田里的“丰收蜕变”

谢细妃在千净村生活了四十多年，是四个孩子的母亲，每天围着家务和农田转。她种了8年马蹄，顿岗镇马蹄是获得“国家地理标志证明商标”的优质农产品，可往年要么卖得慢，要么价格上不去。长久以来，她和其他村民一样，只能被动等待收购商上门，价格被牢牢把控在别人手中，传统又单一的销售方式，让辛勤耕种的成果难以实现最大价值，也让她对未来的种植之路充满迷茫。

在马蹄丰收季，“千净小车间”直播助农项目组主动找到了谢细妃，提出要通过直播帮她销售马蹄，没想到却遭到了她的拒绝。“我只会种马蹄，不敢看镜头，更不会说话。”面对镜头，谢细妃本能地退缩，多年的田间劳作，让她习惯了低头耕耘，从未想过自己会站在镜头前，向陌生的网友介绍自己种的马蹄。



○ 谢细妃在马蹄田



○ 谢细妃在“千净小车间”直播间推广马蹄

项目组没有放弃，而是耐心引导，笑着对她说：“你不用说话，就专心挖马蹄，教大家怎么挖、怎么分辨好马蹄就好。”直播一开始，谢细妃还是只顾着埋头挖马蹄，一言不发，手指熟练地拨开沙土，一个个饱满圆润的马蹄便显露出来。渐渐地，在项目组的鼓励和轻松的氛围中，她放下了拘谨，开始对着镜头小声分享：“下锄头要轻，动作要慢，才不会弄坏马蹄的表皮；我们顿岗的沙土疏松透气，最适合马蹄生长，种出来的马蹄又脆又甜。”

随着直播次数的增多，谢细妃越来越从容，镜头前的她，熟练地介绍着马蹄的特色与优势，网友们亲切地称呼她为“马蹄姐”。渐渐地，“马蹄姐”的名字被更多人熟知，千净村的顿岗马蹄也

借着直播走进了更多城市家庭。凭借直播推广与线下销售的联动，谢细妃不仅成功销售了一千多斤自家种植的马蹄，还带动了千净村马蹄的知名度，有效缓解了当地马蹄滞销的问题，为身边的村民们开辟了新的销售路径。

如今的谢细妃，既是田间耕种的能手，精心照料着每一片马蹄田；更是用直播连接城乡、助力农产品销售的新农人典范，在助农之路上发光发热。“千净小车间”的镜头，不仅卖出了马蹄，更照亮了谢细妃的成长之路，让她在奋斗中实现了自我价值，也用自己的力量，带动着更多千净村村民走上共富之路，书写着乡村振兴背景下，普通乡村妇女的成长与担当。

乡村儿童书信笔友项目



○ 学生仔细阅读通信大使的信件

为提高韶关市乡村儿童的心理水平，在仁化县教育局的支持下，北京泡泡玛特文化创意有限公司、广发基金公益基金会的支持下，基金会联合广州市海珠区蓝信封留守儿童关爱中心在仁化县试点开展“乡村儿童书信笔友”项目。项目主要面向仁化县七八年级的初中生开展，为学生匹配一对一的志愿者通信大使，通过与大使书信往来的方式形成有效的长期陪伴（3个学期），为乡村儿童提供心理疏导和情感陪伴，建构他们的朋辈支持的社会网络，关注学生成长过程中面临的困惑及问题，引导学生们健康快乐地成长。

第一期项目（2024年1月-2025年6月）：

仁化县有7所学校共430名学生参与活动，来往书信9015封，其中100%的学校达到标准通信次数（8次）；92%的孩子坚持完成通信。配对志愿者来自重庆大学、湖南师范大学、安徽医科大学等高校。累计识别13例潜在重点关注学生名单，识别出的潜在重点关注学生，蓝信封通过保密渠道向学校报备和线下回访，在班主任、心理老师和家长的协同关注下，大部分孩子的状态都在好转。

第二期项目（2025年9月-2026年12月）：

仁化县有10所学校共869名学生参与活动，累计已完成通信3575封（数据截至2025年12月31日）。志愿者来自湖南师范大学、安徽医科大学、湖南科技大学等多所高校。



○ 项目招募活动



○ 学生给通信大使回信



○ 蓝信封项目组到第一期项目学校回访

短发女生也能交到很多朋友

小M是一个短头发的女孩子，她也因此受到了很多非议。通信大使表示她和同学们只是想法不同，如果反复解释仍得不到理解就不要计较了。小M回信说现在不会因为短头发而不自信了，也和很多人交了朋友。

小M

“我是一个短头发的女孩子，但是这个头发让班里的女孩子都不理解，他们会问我为什么不留长头发，我一开始会很耐心地跟她们说，可是班里有几个小团体，她们喜欢说我坏话。我在这个年级没有朋友，我很烦恼。”

通信大使

“我看到你因为短头发在校园生活中感到困扰，他们的疑惑是因为他们认为女生长头发才是正确的，但我想并不是这样的。男生可以有长头发，女生可以有短头发，这都是很正常的事情。你和同学们都没有错，只是想法不同，如果你反复解释仍得不到理解就不要计较了。在我的幼儿园、小学和大学都剪过短发，我们都是短发女孩子，击掌！”

小M

“很开心，你可以安慰我，我也不会因为短头发的原因让自己感到不自信。现在我们班同学氛围很好，很搞笑，这让我挺喜欢上学的。我还遇到了一位很好的语文老师，她会给我们买小零食吃。我感觉我的初一也非常的好，有很多人和我交朋友，我很开心。”



心灵魔法学院——乡村儿童心理健康课

在深圳市盟客供应链科技有限公司的支持下，基金会联合广东省日慈公益基金会开展心灵魔法学院项目，项目以 6-16 岁乡村儿童为主要服务对象，采用心理健康预防和人工智能技术，为中小学乡村教师提供体系化心理发展产品（心理课教材、主题活动包、教师 AI 心助手）及心理赋能培训，提升教师专业干预服务能力（授课及开展活动能力、解决学生具体问题能力、自我关怀力等），在学校为乡村儿童开展心理健康课、校园心理主题活动、团辅

等心理干预，营造友善校园环境，促进乡村儿童社会情感和心理韧性发展。

项目围绕“课程落地、教师赋能、机制共建”三大维度，在仁化县域系统推进心理健康教育工作，项目累计赋能支持仁化县 27 所学校的 96 名教师，为 6002 名乡村儿童开展了心理健康活动课，以及线上线下教师培训赋能，形成初步可复制、可持续的区域心育工作的推进路径。



在仁化县开展线下培训赋能，提升非心理专业教师的授课实操能力



学生们在心理课堂上主动发言



学生在心理课书写环节认真书写

仁化中学武老师

“在《勇敢面对挫折》主题课中，班里的 B 同学平时做事情容易半途而废，这次尝试搭建“挫折高塔”时，积木倒了三次都没放弃，还主动向小组同学请教技巧，最后和组员一起完成了搭建。结束后他说‘原来失败了再试一次就有可能成功’，这句话让我很触动。更意外的是，后续班级大扫除时，B 还主动帮同学整理倒塌的清洁工具，变得更有耐心和责任感了”。

仁化县锦城学校蓝老师

“让我打破了‘只关注学生成绩’的固有思维，学会从心理发展的角度理解中年级学生的行为特点，比如不再把学生‘爱顶嘴’简单归为‘叛逆’，而是理解为‘自我意识觉醒’的正常表现”。



捐赠仪式

冬日暖阳伴童行

通过改善高寒山区学校的基础设施，减少因寒冷导致的学生缺勤和生病的现象，提升受助学校整体的教学质量和学生成绩。基金会为乳源瑶族自治县大桥镇红云中心学校捐赠取暖设备，确保在寒冬的教室内温度保持在合适的范围内。1 月 10 日，基金

会采购美的品牌 6 台 3 匹功率的空调及 24 台电暖器顺利寄达红云学校，空调在学校 6 个年级的课室全部完成安装调试工作，经检查空调运行正常，制暖效果良好，基本满足师生学习生活取暖需求；正式投入使用，24 台电暖器已发放至每位教师手中。

「粤乡共建」公益协作网络

「粤乡共建」公益协作网络由广东省长江公益基金会、广东省唯品会慈善基金会、广州市东升公益基金会、韶关市乡村振兴公益基金会等首批共建单位在 2025 年中国慈展会上联合发起，广州社会组织研究院为网络提供专业支持。网络旨在更好地促进广东乡村公益组织之间的交流与合作，通过机制化协作，推动公益组织间的经验互鉴、资源共享与协同行动，提升乡村公益服务效能，带动更多乡村本土公益力量成长，共建富有活力、可持续发展的区域公益慈善生态，为乡村振兴和“百千万工程”贡献更大力量。

7月7日-8日，调研团队前往梅州市振兴乡村公益基金会、梅州市关爱妇女儿童社会组织服务中心、梅州市客都社会创新中心、梅州市人才驿站调研交流，重点了解梅州市公益生态建设、社会组织发展现状及组织间合作交流网络搭建情况，同时掌握各参访机构的定位、核心业务模式与实际需求。



○ 梅州市人才驿站

○ 梅州市振兴乡村公益基金会



○ 河源市友益爱心促进会

○ 河源市龙川县微爱公益协会

7月28日，调研团队到河源市走访广东省源本善慈善基金会、河源市友益爱心促进会、龙川县微爱公益协会围绕河源市公益生态布局、社会组织发展特点展开调研，就如何通过基金会平台实现外部资源与本土需求精准对接、以“内聚外联”优化区域公益生态、助力乡村振兴等议题进行讨论。



○ 广州社会组织研究院执行院长胡小军分享报告

12月12日，「粤乡共建」公益协作网络正式在 2025 年中国慈展会上启动，网络由广东省长江公益基金会、广东省唯品会慈善基金会、广州市东升公益基金会、韶关市乡村振兴公益基金会等首批共建单位联合发起，广州社会组织研究院为网络提供专业支持，现场同步发布《公益慈善力量促进城乡区域协调发展的实践模式与行动方向研究报告》。

善美菁才

在韶关市民政局指导下，以“腾爱兴村帮镇”韶关项目为基础，由韶关慈善总会、韶关市乡村振兴公益基金会联合发起，韶关市海邻社会工作服务中心承办韶关公益慈善组织能力提升三年行动。项目通过引入清华大学公共管理学院社会创新与乡村振兴研究中心、广州社会组织研究院、珠三角地区优秀公益组织等外部专业资源，搭建韶关本土公益慈善人才培养平台。

2025年，为推动韶关市公益慈善事业高质量发展，韶关慈善总会联合韶关市乡村振兴公益基金会创新实施“善美菁才计划”公益创投项目，以提升公益

人才综合能力、增强机构服务效能、助力本地慈善事业持续发展为目标，面向全市征集绿美韶关公益服务、“一老一小”关爱服务、志愿服务三大领域项目，共收到申报项目 33 个。经过多维度专业评审与严格筛选，优秀项目先后进入公示、路演展示与公众筹款等环节，最终在韶关市民政局指导及腾讯基金会、广东省乡村振兴公益基金会支持下，评选出 2 个卓越项目与 4 个优秀项目并分别给予资助，有效挖掘和培育了一批贴近民生、富有特色、可持续发展的本土公益项目，进一步激发了韶关公益组织活力，凝聚起社会各界参与公益慈善的强大合力。



○ 项目路演宣传及评审活动



卓越项目奖

“一老一小”共绘韶关记忆

——十里亭社区文化传承与活力激发项目

韶关市浈江区十里亭镇社会工作与志愿服务协会机构以“挖掘记忆、联结代际”为核心，通过采集长者口述历史、设计文化导赏路线、培育儿童导赏员，将长者的生命故事转化为社区共享的文化资产。



优秀项目奖

“家园共筑·和美汤溪”美丽乡村项目

韶关市曲江区慧诚社会工作服务中心依托温泉资源开展公益服务，改善乡村绿化与人居环境；以“四小园”“一村一景”微改造提升汤溪村生态。



秀水镇社工站“童乐空间”儿童关爱服务项目

乐昌市秀水镇社会工作与志愿服务协会聚焦留守儿童身心成长：打造“童乐空间”，设五色课堂、儿童议事会，提供个案辅导与亲子关系调解双重支持。



瑶寨小传人·非遗接力棒项目

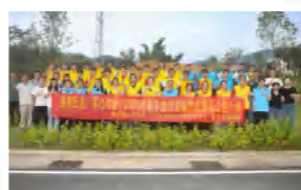
乳源游溪镇社会工作服务站、韶关市曲江区幸福社会工作服务中心以趣味课堂、实践教学为载体面向游溪镇农村儿童系统传授瑶族歌曲、瑶族长鼓舞等非遗技艺。



“绿美回龙·同心共建”

——回龙镇社会工作与志愿服务协会与广东水利电力职业技术学院生态绿美公益行动

新丰县回龙镇社会工作与志愿服务协会、广东水利电力职业技术学院通过多方协作，提升绿化美化水平，保护生态环境，内容涵盖生态环境保护宣传、新种树木养护、古树保护及人居环境微改造等。



“隐形的翅膀”残疾人志愿服务项目

翁源县益家社会工作服务中心开展园艺康复、志愿者组建、环境优化、文体活动等志愿服务，助力残障人士提升技能、强化自我效能感与归属感，推动互助融入社会。



○ 参访 2025 年中国公益慈善项目交流展示会

12月11日-12日，学习交流组采取实地考察、座谈研讨、经验分享与行业交流相结合的方式，先后赴佛山市顺德区和的慈善历程馆、和祐医院、807创新空间，广州公益慈善书院，广东省千禾社区公益基金会以及广州市扬爱特殊孩子家长俱乐部等地参访学习，并参与2025年中国公益慈善项目交流展示会，在互学互鉴中拓宽公益视野、汲取先进经验。



○ 参访和的慈善历程馆



○ 广州市扬爱特殊孩子家长俱乐部座谈交流

“一老一小”共绘韶关记忆——十里亭社区里的温暖联结



○ 志愿者到十里亭镇爷爷奶奶家中收集口述史

陈爷爷今年 78 岁，是韶铸厂的退休老工人，在厂里干了一辈子，从年轻小伙到满头白发，见证了工厂的崛起与变迁。退休后的这些年，他变得沉默寡言，每天最常做的事，就是搬个小马扎坐在小区门口，望着不远处的老厂房发呆。

改变，从一群志愿者的到来开始。他们默默走进老人家中，坐在他们身边，耐心地听他们讲过去的故事；只是走进孩子们中间，带着他们走出家门，去触摸老厂区的一砖一瓦，去倾听祖辈们的青春往事。

第一次上门拜访陈爷爷时，志愿者们心里还有些忐忑，怕老人不愿开口。可没想到，当说起当年在厂里的日子，陈爷爷的话渐渐多了起来，眼神里也泛起了光芒。他指着旧照片，给志愿者们讲当年如何跟着师傅学习技术，如何熬夜赶制产品，如何为了一个技术难题反复试验。“那时候条件苦，但大家心里都有一股劲，就想把产品做好，为家乡争口气。”

陈爷爷的声音朴实，却带着满满的自豪。志愿者们邀请他来到孩子们的公益课堂，让他亲自给孩子们讲述当年的故事。一开始，陈爷爷还有些不好意思，可当看到孩子们睁着好奇的眼睛，认真地听他讲话，甚至主动提问“爷爷，你们当年真的很辛苦吗？”“爷爷，这个机器是怎么用的？”时，他渐渐放开了，讲得愈发投入。



○ 小小导赏员倾听长者记忆故事

瑛瑛是社区里的小女孩，性格内向，平时说话总是低着头，不敢看人，更别说在众人面前发言。在志愿者组织的“小小导赏员”培训中，她一开始总是躲在角落里，不愿参与。志愿者们没有勉强她，只是每天耐心地鼓励她，带着她一起练习讲解，陪着她走进老厂区，熟悉每一个角落的故事。慢慢地，瑛瑛开始试着开口讲解，虽然声音小小的，还有些结巴，但志愿者们总会给她鼓掌、加油。直到有一天，社区组织老厂区导赏活动，瑛瑛主动举手，要给大家讲解陈爷爷当年工作的地方。当讲解结束，瑛瑛的脸上露出了久违的笑容。“我以前不敢说话，是志愿者哥哥姐姐和爷爷奶奶们，让我变得勇敢了。”瑛瑛笑着说。

越来越多的老人，在志愿者的陪伴下，走出了孤独，愿意主动分享自己的故事；越来越多的孩子，在倾听与实践，了解了家乡的历史，收获了自信与成

长。社区里的变化，也一点点显现出来：原本冷清的老厂区，渐渐有了孩子们的笑声；原本沉默的老人，脸上多了舒展的笑容；邻里之间，也因为这些温暖的互动，变得更加和睦。这些平凡又温暖的瞬间，拼凑出了十里亭社区最动人的模样，也让我们看到，一份小小的善意，一段真诚的陪伴，就能给一个社区、一群人，带来大大的改变。



○ 小小导赏员培育课程



瑶寨小传人·非遗接力棒项目——鼓点声声传瑶韵

暑假期间，在游溪镇文化楼的舞蹈室里，总能听见阵阵清脆的长鼓点，那是11岁的小颖在练习。作为游溪镇“瑶寨小传人·非遗接力棒”项目的舞蹈学员，这是她第一次接触瑶族长鼓舞。

起初的日子满是磕绊，鼓槌总也抓不稳，鼓点和舞步永远对不上，急得她红了眼眶，躲在角落偷偷抹泪。社工姐姐发现后，没有催促，只是坐在她身边，一遍遍地分解动作，用手掌轻拍鼓面，教她找节奏。夏日的舞蹈室里，汗水浸湿了衣裳，但她依旧反复练习。

小颖把一整个暑假都交给了长鼓。手心磨出了红印，脚步练得发酸，可当鼓点终于能和舞步契合，当她能完整跳出一段舞蹈时，心里满是欢喜。她渐渐懂了，这鼓点里藏着瑶族祖辈的故事，藏着家乡人对生活的热爱。



○ 寒假期间练习



○ 志愿者指导同学动作



○ 孩子们排练瑶族长鼓舞



○ 小小讲解员在瑶客共生广场讲述瑶寨故事

成果展示时，小颖身着瑶族服饰，和小伙伴并肩登台。铿锵的鼓点响起，灵动的舞步跃动，台下掌声阵阵，爷爷奶奶们笑着点头，眼里满是欣慰。那一刻，小颖的胸膛里涨满了自豪，她知道，自己不仅学会了一支舞蹈，更接住了非遗传承的小小接力棒。

寒假期间，游溪镇“瑶寨小传人，非遗接力棒”项目再次启动，小颖成了队里的小班长，每天带着同龄的小伙伴在舞蹈室、在百姓大舞台练长鼓。稚嫩的鼓点在瑶寨上空回荡，像一颗颗种子，落在孩子们的心里。这个寒假，没有父母陪伴的小颖，在鼓点声中找到了温暖与力量，也成了瑶乡非遗最稚嫩也最坚定的小传人。瑶族的韵，在声声鼓点里，代代相传。

公益行业支持型技术开源工作坊

2025年，基金会继续联合北京三一公益基金会和南都公益基金会“技术开源项目”、北京基业长青社会组织服务中心“鸿鹄+“学习交流”活动、广州善导社会工作服务中心、北京益爱领路教育咨询有限公司等资源支持粤北地区公益组织发展，共开展《项目模型与需求分析》《设计工坊》《案例分享会》三期专题工作坊和1期粤北地区乡村振兴项目学习交流交流活动，累计吸引50家公益组织的80人次参与学习，通过基金会秘书长分享对话和协作者专业技术、优秀乡村振兴项目点实地学习，为韶关乃至粤北的公益组织搭建了一个对外交流的学习平台，并有效提高了公益组织的实务能力。

《设计工坊》工作坊



6月30日，20名参与者体验立足实际项目，学习圈公益项目集体设计（参与式设计），遵循项目周期、预算等要求，通过愿景宣言、闪电之旅、难点地图、民意调查等环节，设计兼具可行性与创新性的公益项目。

《项目模型与需求分析》工作坊



5月28日，20位参与者通过“历史扫描”共创过程，梳理在韶关公益发展中的关联，明确“为何合作”初表及“未来继续合作”共识，同时帮助参与者掌握项目分析基本框架、理解需求分析复杂性，探讨如何设计契合自身或团队特质的项目。

粤北地区乡村振兴项目学习交流交流活动



5月22日，来自北京、上海、广州、深圳、福建、湖南等地的9位基金会秘书长、项目负责人，聚焦粤北乡村振兴议题开展走访交流活动，了解文旅融合创新实践成果、“共同缔造”项目模式、儿童友好社区共创工作。

粤北地区公益项目经验交流会



7月22日，31位参与者围绕公益产品县域化推广、本土资源联动及区域公益生态发展三大议题展开深度研讨，通过案例分享、共创讨论等形式，为粤北地区公益生态的可持续发展注入动力。

“中和晚晴”：一场乡村养老的突围

来源：华夏时报



○服务结束后，卢飞俄、杨奶奶、冯春娣（左起）对着镜头开怀大笑

“你中唔中意我哋嚟玩？”冯春娣和卢飞俄协力将杨秋兰从厕所抬出来，扶到床边坐下，边给她整理衣服，边用客家话打趣地问，意思是“你喜不喜欢我们来玩”。

年近80的杨秋兰奶奶，身体瘦削，去年中风后更是行动不便，活动范围基本限于床上。早年间精神状态不好，如今听力也下降得厉害，二人重复问了好几遍，她才将眼睛从电视上挪开，口齿含糊地答“中意”。而后又对二人说了一串记者听不懂的客家话。

“她说我们两个人都好，又说我是谁家的媳妇、她是谁家的媳妇，意思是认识我们。”冯春娣和卢飞俄边笑呵呵地跟《华夏时报》记者“翻译”，边各自从工具包里拿出指甲剪，“左右开弓”给杨奶奶剪指甲。

“她啊，是‘电视迷’，电视基本上24小时开着。”“她不怎么动，所以有时候我们来了，会特意让她自己找找衣服，借机让她动动”……二人跟记者介绍着老人的情况，手上动作也没停过。

手指甲剪完，用锉子磨一磨；又弯下身子“咔嗒咔嗒”剪起脚指甲；然后量血压、测血氧，见血压偏高，跟她回来送饭的儿子叮嘱了几句。中间不时地相互拍下工作照，再用客家话跟杨奶奶聊几句，杨奶奶偶尔“抽空”回答两句，又转向电视……前后一通忙活下来，四五十分钟。

“来来，看镜头。”“看这里，这里。”离开前，冯春娣和卢飞俄分坐在杨奶奶两侧，拿着手机拍下“打卡”照，三人对着镜头，笑容灿烂。

冯春娣和卢飞俄是广东省韶关市乳源瑶族自治县桂头镇均村人，杨奶奶是她们的服务对象之一。记者见到二人时天气还热，冯春娣顾不上擦去脸上的汗水，就兴冲冲地向记者展示起手机上收到的服务薪酬，笑眼弯弯。

冯春娣所参加的“项目”是由中和乡村发展促进中心（下称“乡促中心”）设计启动的中和晚晴乡村居家养老服务项目（下称“中和晚晴”或“项目”）——“天意怜幽草，人间重晚晴”，在对该项目进行为期5天的走访里，《华夏时报》记者走过当地4个项目试点镇（街道）、6个村（社区），追溯了一群人突围资源困境的“来时路”，亦有幸见证一群农村老人“尝鲜”居家付费养老后的新变化。

影
响

媒体报道

MEDIA COVERAGE

难以忽视的农村养老“短板”，如何搭建体系？

谈及“中和晚晴”探索的乡村居家养老服务模式，用“尝鲜”一词并不为过。

我国养老问题的重点痛点难点和短板在农村，农村养老是亟待解决的民生不平衡不充分发展的问题之一。根据第七次全国人口普查数据显示，我国生活在农村的60岁及以上人口约为1.21亿人，占农村总人口比例为23.81%，比城镇高7.99个百分点。

但是，尽管农村地区有庞大的养老需求，与养老服务资源相对集中的城镇相比，其面临的养老形势却更加严峻和复杂。

“首先，农村养老供给严重不足。城市的养老配套设施和服务相对完善，例如大量的养老院和养老社区、便捷专业的居家养老服务、丰富的医疗和康复服务资源，以及智能养老服务等也不断发展，供有不同需求的老人选择。但在一些农村偏远地区，村

子离条件好的医院上百公里，更别提专业的养老服务人员了。其次，农村养老资金没有保障，养老模式陈旧。城市里大多是退休老人，有退休金，还有老人购买了老年金融产品，有的甚至卖掉房产，购置养老地产。但受到传统观念、居住分散、收入水平低等多重因素影响，农村老人依然以传统的家庭养老为主，然而随着农村少子化和劳动力外流，这种依赖子女照料的模式已经难以为继了——我们需要探索一种新的乡村居家养老可持续发展模式。”乡促中心理事长王行最接受《华夏时报》记者采访时分析道。

传统的农村养老模式正面临转型，农村养老服务逐步从“依赖家庭”向“社会化”转变。而居家付费养老作为一种新的服务形式，可以通过服务内容创新、支付模式改变、技术引入，逐步进入农村传统的养老环境中，给老人和家庭带来新选择。

但是，如何将上述服务供给、资金保障、观念窠臼

等难题逐一突破？

多年来，针对老龄工作，国家不断深化改革创新、破解体制机制障碍，加快完善老年人社会保障体系、养老服务体系、健康支撑体系。

王行最表示，应对农村养老难题同样要紧随国家政策，健全三大体系。

由此，项目第一期试点桂头镇——专注探索健全养老服务体系，即解决“为谁提供服务、谁来提供服务、提供什么样的服务”三个问题。第二期试点马坝镇、丹霞街道、董塘镇——专注探索健全社会保障体系，即解决资金来源问题。

同时，要想延缓老年群体失能失智的发生，提高老年群体的整体健康水平，老年健康管理需要系统化推进。但因涉医服务专业性强、需要与国家医疗体系深度对接，单个公益项目难以独立完成，因此项目决定在一定范围内辅助实施，如通过居家紧急呼叫服务、体征监测、传递慢病健康知识等方式给老人提供助医服务，提高老人健康管理意识和水平。此外，积极关注老人心理健康，联合村委组织开展文化活动，让老年人在心理上得到寄托，实现养老变“乐老”，以此助力健全健康支撑体系。

走近农村老人，他们真的需要服务吗？

截至2024年12月31日，“中和晚晴”项目在广东省韶关市的4个项目点共计招收护理员28人，为431位乡村高龄、半失能老人提供居家服务，服务次数10051次。

而将时间倒回至2023年2月，当时，为了解决“给谁做服务、做什么服务”这两个问题，由王行最、乡促中心秘书长张雅静等人组成的项目调研组和当



董塘镇新龙村护理员詹秀英正在给曾奶奶理发，曾奶奶笑得很开心。

地合作伙伴韶关市乡村振兴公益基金会的同事开始走进桂头镇，开启了第一轮调研。

“第一轮调研以对接村干部为主。”张雅静回忆称，那时团队用一周时间走访了10个村，但每天调研完开会时，大家都很失落。“首先，村里以留守老人、妇女为主；其次，一说给老人提供服务，大家都觉得是好事，可一涉及要花钱，就表示这事儿行不通。”

也有收获。一方面，团队原本期待项目首期就能实现筹措资金多元化，正因在调研谈及付费屡屡碰壁，促使他们改变策略，决定第一期试点以解决服务供给优先的问题。另一方面，桂头镇均村的村书记也给了项目组信心和灵感，“他对服务老人很认同，还主动提出‘如果你们能上门帮老人做做饭、洗洗衣服，我爸的钱我愿意出’——这让我们意识到，老人最需要的是最基础的生活性服务。”张雅静说道。

为了进一步了解老人需求，2023年6月，项目组开启第二轮调研，走家串户探访有高龄、半失能老人的家庭，而项目最终敲定的理发、剪指甲、居室清洁、



丹霞街道的站长们正在分发项目宣传单



居家陪聊、助浴服务、体征检测、琐事代办等十余个服务项目和服务对象，就是这样陆陆续续、实实在在地“聊出来、走出来”的。

也是在这个过程中，项目组感受到，老人常常意识不到自己有需求。以“居家陪聊”服务为例，“一问老人有啥需求，都说‘没有，没有’，结果我们跟老太太聊了半个多小时要走，她还拉着手不让走，其实他们就是想找个人说话，来排遣孤单寂寞——这就是需求。”张雅静称，陪聊也因此纳入服务项目中。

至于像“居家清洁”这样“平平无奇”的服务，记者在走访董塘镇新龙村时，从潘华雄那里得到了新解读。

潘华雄是80后，返乡后任新龙村村干部，项目“落户”新龙村时，他被选为站长，负责管理村里的护理员和对接项目等事宜。记者跟随他的脚步，来到80多岁的曾奶奶家。

曾奶奶话不多，但很爱笑，几个孩子常年在外，平

时她和老伴二人一起生活。记者一行走进房间时，曾奶奶正坐在门前的椅子上，身后沙发椅上的杂物堆成了“小山”，还有几只家养的鸡在曾奶奶身边踱步。见家里来了人，曾奶奶满脸是笑。

“她年轻时干很多活，累得现在手发软无力，控制不住，没有力气，连梳头都梳不了。”58岁的詹秀英是新龙村的护理员，她知道曾奶奶爱美，不想剪短发，但是因欠缺打理，曾奶奶的头发已经打结形成硬块，詹秀英只能一边哄着“剪短好看”，一边拿出工具。

潘华雄则动手将杂物简单归置了一番。“很多人认为搞卫生就是拿个扫把扫地，但我们受过培训就知道不是这样。”他告诉《华夏时报》记者，老人们习惯囤东西，什么都不舍得扔，且摆放杂乱，有时导致家里四分之三的空间都被杂物占据，活动空间只有四分之一。所以，护理员给老人打扫房间，不仅为了让环境看起来整洁，更是要在老人同意的情况下，帮他们把不需要的东西清除，腾出空间，避免造成跌倒等问题，消除安全隐患。

“更重要的是，在每次服务的过程中，我们要慢慢影响他们。有的老人会把我们清出去的东西往回搬，或者子女给他买的吃的不舍得吃，一直放到过期、发霉也不扔，产生健康隐患。我们会告诉他变质的东西吃了对身体不好、会生病，解释后，大部分老人都会同意处理掉这些过期物品。慢慢地，他们的生活习惯也会发生变化。”说着，潘华雄又将目光转向曾奶奶家的饭桌，检查饭菜是否变质。

待记者离开时，曾奶奶已经“焕然一新”，她看着大家竖起的大拇指，笑得羞赧。

“听见炮声的人”，谁给他们提供保障？

像冯春娣、卢飞俄、詹秀英这样在各自村里给老人提供服务的护理员，张雅静称他们为“听见炮声的人”——身在服务“一线”，重要性不言而喻。

不过，为什么不直接找专业的养老公司提供上门服务？

“行不通。”王行最一口回绝。引进养老服务公司等外部专业团队，看似是一个快捷的解决方案，但农村有其独特的社会结构、文化背景、资源条件和生活方式，外来专业公司进村服务时往往“水土不服”。“举个最简单的例子，对于农村老人来说，一个不认识的外来人到家里，语言不通，也不信任，不会接受服务。而且引入外来人，高额的人力、食宿、交通成本难以负担，风险也大。”

王行最给记者算了一笔账，农村留守妇女多为45—59岁的“小老人”，外出打工不具备竞争优势，大多只能做一些工资两三千块钱的低技能工作，刨去食宿行等生活成本，所剩无几。但按照项目设计，如果一个护理员满负荷工作，一个月也能挣到这些钱，还能实现“在家门口工作”。熟人社会对彼此都是约束，风险性降低的同时，信任度也上去了。

因此，为项目地培育一支具备居家养老管理和服务技能的属地人才队伍，让“自己人”照顾“自己人”，为最优解。

如何培育一批“自己人”？马坝镇副镇长黄国青在接受《华夏时报》记者采访时总结称，项目为护理员提供了“三个有保障”——服务有保障、安全有保障、酬劳有保障。



冯春娣向记者展示以往的提现记录，并告诉记者APP上可以实现服务下单、打卡记录、领薪结算等功能。

在服务有保障方面，项目从招募护理员时，就以有过照顾老人经验的人员优先；通过面试、健康体检合格的预备护理员，可参加为期3—4天的集中培训，培训内容包括护理员礼仪及行为规范，如何居家清洁，如何做心肺复苏、海姆立克等急救方法，如何处理烫伤、推轮椅，如何帮卧床老人换床单、擦浴等。“啥都有，培训学的都是全新的内容，让我大开眼界。”詹秀英告诉记者，自己虽然曾经照顾瘫痪在床的老人多年，但还是在培训中学到很多新内容。



曾奶奶和老伴合照



○ 桂头镇红岭村护理员罗玉婷在给老人喂饭

安全有保障，即为了保障护理员的人身安全，项目要求各试点镇（街道）须为护理员统一购买意外险。同时，护理员每次服务至少两人结伴上门，既能相互照应，保护自身安全，也能相互监督，确保服务效果。

此外，护理员上面还设站长，由各村（社区）干部兼职担任，站长对护理员统一管理，并负责入户动员宣传、市场服务、矛盾调解等工作，“干部最了解当地情况，也深得村民信服，一旦护理员和老人发生不快，是调解矛盾的不二人选。”马坝镇中和晚晴项目镇级业务中心站长黄丽霞告诉记者，为了保证效果，项目落地初期，自己每一单都100%陪同上门，服务结束后还自行安排时间回访和入户宣传，“虽然项目没做这些陪同和回访的特殊要求，但做就要做好。目前为止，我们的项目服务满意率是100%。”

从行到知，观念如何改变？

“等我老了，我希望也有人能像我服务别人一样服务我。”华卉卉是马坝镇的护理员，她一头干练的短发，性格爽朗，说起话来中气十足。

像华卉卉一样，通过项目参与，养老观念发生改变的不在少数。

记者在采访了20多位护理员和站长后发现，他们参与项目的初衷多以增加收入、打发时间和满足助老意愿三类为主。“当时听说招人我就来了。”“有时间我就多干一些，没时间就少干一些，很自由。”“一个村的老人嘛，子女不在身边，我们就照顾一下。”“闲着也是闲着，管他补不补贴，就是帮助一下老人，反正我家也有老人”……

而随着对话的深入，记者从他们的视角中捕捉到了个性化的“人”，也看到他们中的大多数有着相似的性格底色——淳朴、勤劳、乐观。

“最重要的就是要有耐心和爱心，不然很难坚持。”桂头镇红岭村护理员罗玉婷说，自己也听过一些“闲言碎语”，“有人会说‘这么脏的活你也干’‘还帮人家擦屁股’……哎呀，但嘴巴长在人家那里，管不了的。我现在不在乎的。”她转而跟记者分享称，服务时要灵活，不能按理论生搬硬套：“比如培训的时候，对室内温度是有要求的，但有的老人家里连空调都没有，怎么控制温度。所以理论我们要学，操作还是要看实际环境，还要看老人怎么舒服”；华卉卉称自己的“服务理念”更新了，“给老人服务，不是完全帮他们干就是好，我们要带动老人干，让他们做些力所能及的事，动一动对他们的身体才好”；詹秀英则在自己成为护理员不久后，给在桂头镇小江村生活的老母亲也购买了服务，成为桂头镇的第一位付费用户。

从行到知，当护理员的观念发生变化时，老人的观念呢？

“农村老人的购买意愿主要与两个问题有关，第一，不舍得花钱；第二，他们认为应该自家人负责养老，如果别人服务，就意味着家风受损、子孙不孝，觉得没脸。归根结底是观念的问题。”王行最说道。

但观念可以改变——也正因为在农村，观念问题有其独特的解决之道。与城市社会的“个体主义”和“匿名性”不同，农村社会往往呈现出相对封闭、邻里联系更紧密的结构。所以这家买了服务，说用着好，隔壁很快就知道了，辐射效应更快。王行最分析称，“此外，随着时间的推移，会解决一部分观念问题，

等我们这代人老了，观念也会更新换代。”

观念的改变是一个过程，这一过程不仅仅针对农村老人和一线护理员。如何获得各级政府相关部门的支持，如何让相关人员了解项目、向其展示项目价值，最终形成合力，共同推进乡村有偿养老服务，始终是项目发展的关键。

为此，《华夏时报》记者采访了韶关市民政局老龄工作和养老服务科科长、四级调研员徐湘田。从事养老工作近20年，徐湘田深知探索农村养老的难处和可贵性，他评价称，“养老是夕阳人群，朝阳产业。‘中和晚晴’项目为当地老人提供了实惠，从桂头镇开始，到现在多地开花，给相邻乡镇起到了辐射带动作用，为整个韶关市的乡村养老做出有益探索起到示范作用。公益机构在农村慢慢孵化出一支养老助老服务队伍，公益资金为一部分老人适当付费，减轻了政府压力，我们希望这个项目越做越好，越做越成熟。一个项目的发展需要千锤百炼，作为养老行业的主管部门，做好监管的同时，也愿意整合各方资源和力量，给予大力支持。”

真金白银，谁来为服务买单？

说千道万，逃不开一个实际问题——购买服务的钱从哪来，真金白银谁来出？

在回答这个问题之前，马坝镇强镇富村公司负责人马来发跟《华夏时报》记者讲了一个“段子”。有一位老父亲打电话问儿子：“儿子，你什么时候回来？”儿子说：“我要上班。”父亲问：“你上班一天赚多少钱？”儿子答：“200块。”父亲说：“我给你400块，你回来陪我一天。”

“段子”背后，既有老人对子女陪伴的需求，也有



○ 马坝镇印发的服务宣传单

现代社会中青年因工作压力对父母疏于陪伴的无奈，而这也是马来发积极投入项目的原因。

但是，记者在看到马坝镇所印制的宣传单时，依然有疑问——花 15 块钱居家陪聊 30 分钟，这个价格老人真的能接受吗？

张雅静告诉记者，这一服务定价在第三轮调研前就基本完成。“当时，基于前两期调研成果，团队完成了项目架构模式的设计：确认服务内容、服务方式，并由专业人员测算和制定了科学的项目价格体系、护理员薪酬标准，为确保项目的可持续性，还重点分析了如何在预算内平衡护理员薪资和项目资金等。”

黄国青则表示，有些老人一辈子勤俭节约，对花钱

服务接受度确实低，但子女的想法则不然，“子女们有自己的家庭，不跟老人同住，工作也很忙，虽然有经济能力，但缺少时间和精力。所以如果有个放心的人，能代自己去尽孝，他们是非常愿意的。所以我们推广的对象除了老人家，更有他们的子女或者赡养人。而且目前个人只要出 30%，相当于 5 块钱半小时。”

黄丽霞也告诉记者，目前马坝镇的订单绝大部分都是子女主动为老人下的。

而黄国青提到的 30%，则涉及项目服务费用的构成问题。在首个项目点桂头镇，为专注解决搭建养老服务体系的难题，项目服务费用全部由腾讯公益慈善基金会捐赠公益资金承担。但是，关注农村问题 20 余年，王行最深知，要想提升农村养老品质和可

持续性，仅靠公益力量介入远远不够，必须把思路打开，进一步整合全社会力量，充分发挥市场机制的作用，创新财力保障，拓展多元筹融资渠道——这是难点，也是创新点。

因此，在公开招标第二批项目点时，就明确提出项目资金来源构成须多样化的硬性要求。

例如，目前马坝镇的项目服务对象包括“民政服务对象”和“非民政服务对象”两类，前者为符合民政救助标准的低保、低边、特困人员，其服务费用由民政资金和公益资金各补贴 50%，个人无需出资；后者则是符合项目条件的有需求老人，公益资金补贴 60%、强镇富村公司出资 10%、个人自费 30%。

黄国青直言，马坝镇非常看重“中和晚晴”项目市场化运作的发展潜力，但不止于此。“马坝镇有 60 岁以上老人 2.6 万人，作为政府部门，无论有没有这个项目，我们都必须发挥职能，服务好‘一老’。”而在老龄化加剧的当口，能有一个公益项目作为补充力量嵌入农村养老板块，又能带来创新的有偿服务模式，他认为应该抓住“这么好的机会”。

那么，如何使用好这笔帮扶资金？

黄国青表示，“国家一直对‘一老一小’盯得很严，我们也从上到下三令五申，每项支出留痕，要求大家严格把关和执行项目，决不能弄虚作假。比如，只拍照片不服务，或者为了享受项目优惠，谎报家

里老人情况等等，这些都不允许。尤其这是帮扶资金，更要好好使用。”

记者了解到，马坝镇获得的公益资金包括 19 万元的项目帮扶资金和 6 万元的基础运作经费。前者用于公益补贴，后者则用于人员激励、项目宣传、清洁剂等消耗物资的购买配置。如对每位站长每月补贴 300—500 元；对下面村社区一级服务质量好、有三个以上非民政服务对象的护理员，月补贴 100 元。“我们也在考虑采取进一步的激励措施，例如给能吸引新护理员加入服务的站长额外奖励；给干得多、干得好、甚至能主动吸引新客户的护理员奖励等等，以此形成一个上下同心协力、大家干得都有劲的氛围，确保项目更广泛地推广，确保护理员队伍更稳定和长久。”黄国青说道。

目前，包括马坝镇在内的第二批三个项目点都已实现资金构成多元化。其中，丹霞街道的资金构成为，民政服务对象服务费用是公益资金 60%、强镇富村公司 10%、民政 20%、个人 10%；非民政服务对象的服务费用在项目实施前 3 个月为：公益资金 60%、强镇富村公司 30%、个人 10%；3 个月为：公益资金 60%、强镇富村公司 10%、个人 30%。董塘镇的服务费用构成则是，64% 公益资金 +18% 强镇富村公司出资 +18% 个人自费。

人间虽然重晚晴，项目能可持续吗？

“未来，当公益力量撤出后，项目还可持续吗？”



培育在地化力量，形成可持续发展模式，这几乎是公益项目运作时逃不开的难点，也是一个项目的弥足珍贵之处，记者将这一问贯穿走访始终。

“我们肯定希望这个项目能持续”——从项目可持续的意愿上来看，不论是老人及其子女、护理员、站长，还是强镇富村公司人员、各级干部，记者从他们的口中，得到了一个高度统一的答案。

但是，仅就项目首批试点桂头镇而言，虽然启动最早、服务扎实，但资金来源单一，主要依靠公益资金保障运转，待“公益试用期”满后，原本无需个人付费的扎实服务，反而成为转型“阻力”——不排除人们因为厌恶损失心理对付费更为排斥。

针对这一问题，徐湘田指出，“就像城市里的中医

理疗按摩项目刚试运行时，大家都觉得好，收费也低，比去中医院还便宜，还不用挂号。但是随着试运行结束，有老人就觉得贵，因为这个时候，他们不再跟中医院对比了，而是跟之前享受的低价对比。这是人的正常反应。而从项目角度看，一个项目在发展成熟的过程中会遇到各种困难，这也是正常的。未来，项目要想实现养老产业的可持续发展，除了政府资金和公益捐赠，还要符合市场规律和社会发展趋势。”

难不是不做的理由，难恰恰是做的理由。“事在人为。即便桂头镇服务资金为100%公益资金，但从一开始，每一项服务依然标注了明确的价格。这就是为后期转型，吸引社会资金购买做铺垫的。不过，桂头镇的项目探索要想真正实现在地化的良性发展，

这件事不能我们替他想，得他们自己去想。”王行最话说得直白。

若桂头镇最终“转型”失败，如何看待前期尝试的沉没成本？

“公益服务已经开展了，一批老人享受了服务，农村妇女获得了收入——这怎么能是沉没成本？”王行最言之凿凿，他强调，整个中和晚晴项目是从农村居家养老服务体系0—1的搭建，而桂头镇作为首期试点，就是探索解决“服务谁、谁来服务、怎么服务”的问题，作为搭建的第一环节，已然成功。“只不过，我们的目标不止于此，我们期望能继续探索出一个成熟的模式，这也正是我们要展开第二批试点，健全保障体系的原因。”

“即便是止步于第一环节的其他公益项目，也不能就因此认为其是‘失败’。做公益谈‘失败’或‘成功’，本身就不成立。较于搭建一套体系、形成一套成熟的公益模式，一时的帮助成功的概率当然更高。那些最终未能实现在地化发展的项目，我们当然可以说他们现阶段暂未探索出一个可持续的模式。但是，他们在结项撤出之前，在项目执行过程中，服务对象已经享受到的切切实实的公益服务，不应被轻描淡写地一笔勾销。”张雅静补充道。

至于“中和晚晴”项目的可持续性，经过对项目自

秋至冬一个较为长期的观察，记者注意到，在探索农村有偿养老服务这件事情上，中和乡促中心“野心勃勃”——一些新的“尝鲜”与“突围”正在进行。

项目落地方面，目前已走出广东，与山东省乐安慈善公益基金会合作，在山东省滨州市博兴县陈户镇4个村新落成“乐安晚晴”乡村居家为老服务项目；项目资金保障方面，自2024年8月7日起，项目已依托春苗慈善基金会在易宝公益平台上发起了月捐，各乡镇还自发以乡镇为名，发起团队月捐，截至12月31日，线上筹款共计6328元；项目宣传方面，中和乡促中心于2024年11月11日开启视频号传播，截至目前已发布43条原创视频，持续为项目增加声量……

新年将至，2024年12月31日下午，记者看到华卉卉转发了一个助老服务的视频，她在朋友圈中写道：“护理员姐姐为老人剪头发，让老人清爽迎元旦，祝愿天下老人2025年身体健康、万事顺意！”



○ 为充分了解大家的需求和意见，马坝镇会定期给站长、护理员召开中和晚晴乡村居家养老服务项目座谈会。



从四川凉山到佛山顺德，一场跨越千里的“挺直”接力

来源：南方日报

在四川省凉山彝族自治州的连绵群山中，14岁少年小文（化名）曾过着简单快乐的生活。然而，从半年前开始，隐隐的肩痛和日渐明显的“高低肩”，如同一道阴霾，笼罩了这个年轻的生命。在当地医院的一次检查中，一张X光片揭示了令家人忧心的事实——他患有脊柱侧弯。诊断显示，其胸椎以T5为中心向左凸出，Cobb角高达47°，已达到迫切需要干预的程度。

对于小文这样的家庭而言，后续的治疗费用和遥远的医疗资源，曾是挡在希望面前的一座大山。幸运

的是，爱的力量始终在涌动。一场由慈善基金会、凉山州与顺德区在地公益组织以及专业医疗机构共同编织的爱心接力，悄然展开，最终将小文和家人从大凉山深处，接到了千里之外的广东顺德——和祐医院。

精准评估，全面掌握脊柱状况

入院后，和祐医院骨一科主任刘明及其团队为小文进行了系统性检查，并与家属充分沟通，共同制定了详细的手术方案。



◎和祐医院位于顺德北滘，为广大患者提供全方位、高水平的医疗服务。



◎在公益力量的帮扶下，小文（右二）在和祐医院获得科学救治。

刘明在检查中发现，小文双肩不等高，胸椎向左、胸腰段向右弯曲，呈现出典型的“S”型侧弯。令人欣慰的是，他的肺功能基本正常，心脏除轻度三尖瓣返流外未见严重异常，这为接受脊柱矫形手术提供了良好的身体条件。骨盆片提示其骨龄为Risser4级，意味着脊柱生长已接近尾声，是实施矫正手术的合适时机。

通过全脊柱DR与薄层CT扫描，医生们进一步掌握了每一节椎体的具体形态，为后续机器人辅助手术中螺钉的精准植入打下基础。经综合评估，小文被确诊为青少年特发性脊柱侧弯。多学科会诊后一致认为，手术是矫正畸形、避免未来心肺功能受损、提升生活质量的最佳选择。

科技赋能，机器人辅助实现“挺直”转变

入院第三天，一场名为“机器人辅助下胸2-7椎体椎弓根钉棒系统内固定术+侧弯矫正术”的手术如

期进行。手术由刘明带领资深团队执行。

此次手术的关键在于先进的“机器人辅助”技术。该系统在医生团队熟练操作下，如同拥有“透视眼”和“稳定手”，能依据术前三维CT数据，为每一颗螺钉规划出亚毫米级别的植入路径，从而最大程度地规避了损伤周围神经与血管的风险。

在机器人精准导航与医生高超技术的配合下，螺钉被安全植入，矫形棒顺利安装，原本侧弯的脊柱成功复位并获牢固固定。

术后，小文得到了医护人员的悉心照料，生命体征平稳，精神和食欲逐渐恢复，手术切口愈合良好。术后第二天复查的全脊柱X光片带来了振奋的结果：脊柱的“S”型弯曲明显改善，内置物位置理想，脊柱力线得到有效恢复。那个曾被束缚在弯曲脊柱里的身体，终于“挺直”了起来。

为什么 32 岁才做先心病手术？ 这位藏族姑娘的答案在 1800 公里外的顺德

来源：佛山+

因罹患复杂先天性心脏病“三尖瓣下移畸形”，32 岁的藏族姑娘卓玛（化名）在过去数年里生活如同被按下了暂停键。从四川阿坝到广东佛山和祐医院，她与妹妹带着希望，辗转大巴、飞机与高铁，历经 1800 公里跋涉，只为给不堪重负的心脏寻得重生的机会。

卓玛的健康转折发生在 2017 年。那时起，她发现自己体力急剧下降，爬一层楼便胸闷痛需静坐 20 分

钟才能缓解，双腿也时常浮肿。心脏彩超检查提示她患有先天性心脏病——三尖瓣下移畸形（Ebstein 畸形），这是一种心脏右心房与右心室之间的“阀门”（三尖瓣）先天畸形关闭不全的复杂结构异常。

2025 年 7 月后，她症状显著加重，频繁出现呼吸困难，手脚、面部严重水肿，胸部疼痛加剧。尽管日常需承担繁重农忙劳作，但过度劳累后心脏根本无法负荷。她曾尝试转做家庭教师，也因体力不支而



被迫放弃。当地医疗评估让她和家人陷入了迷茫。

转机出现在一次公益医疗筛查中。佛山和祐医院心脏大血管外科主任李东玉教授远程评估后明确回应：“可以治疗，我们有信心。”

这份信心源于对病情的精准把握。卓玛的病情确实复杂：除了主要的三尖瓣下移畸形伴中度关闭不全，她还合并存在预激综合征和心功能不全。李东玉指出，若不及时干预，异常心脏结构引发的心律失常风险将不断增加。

入院后，医护团队为她系统安排了术前检查。面对这一复合型难题，心外科迅速组织了多学科会诊。专家团队最初认为，可先通过电生理治疗处理心室预激问题，但这意味着心脏需经历两次创伤，且患者康复周期会相应延长。对此，李东玉提出了“一箭双雕”的解决方案——采用特殊右心房切口，在手术中同步完成三尖瓣解剖结构矫治，并切断可能存在的异常传导通路，从而显著降低未来发生恶性心律失常及猝死的风险。心内科华先平主任医师在详细审阅影像资料后也支持这一判断，认为异常通路大概率位于右心房壁，该手术方案具备可行性。

经过周密论证，医疗团队最终确定手术方案：在体外循环下，同期完成三尖瓣解剖矫治成形术与异常

传导通路外科切断术。李东玉表示，手术的关键在于既要精准修复瓣膜结构，又要确保异常电信号被彻底阻断。

手术按计划顺利实施。术后 3 小时患者意识恢复，约 5 小时成功脱离呼吸机。3 天后，她从重症监护病房转回普通病房。两周后康复出院，困扰多年的胸闷、气短及水肿症状基本消失。卓玛欣喜表示：“等身体养好，我要在家乡开小店，靠双手安稳生活。”

针对“32 岁治疗是否太晚”的疑问，李东玉明确回应：“虽然成年后治疗意味着心脏已承受了更长时间的负担，可能出现了一些继发性改变，但这绝不意味着失去治疗价值。”他进一步解释道，三尖瓣下移畸形如不干预，会进行性加重心脏负担，显著增加心力衰竭和心律失常风险。而其中常伴发的心室预激，更是一条潜在的“危险电路”，一旦引发快速性心律失常，可能危及生命。

“现代心脏外科的理念是，即使发现较晚，只要经过精准评估与个体化手术设计，依然能通过一次手术同期解决结构异常和电路问题。”李东玉强调，“手术的核心目标非常明确：有效阻止疾病进展，显著改善患者生活质量，并最大程度预防未来的严重并发症，为患者争取长期、健康、有活力的生活。”



资产负债表

编制单位：韶关市乡村振兴公益基金会

2025年12月31日

单位：人民币元

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资产	1	20,845,085.56	1,055,542.92	短期借款	23		
短期投资	2	36,350,000.00	47,100,000.00	应付款项	24	101,424.00	101,424.00
应收款项	3	22,095.22	23,633.81	应付工资	25	127,781.01	153,049.09
预付账款	4			应交税金	26	9,706.93	6,272.88
存货	5	470,671.00	42,607.00	预收账款	27		
待摊费用	6	22,720.85	0.00	预提费用	28		
一年内到期的长期债权投资	7			预计负债	29		
其他流动资产	8			一年内到期的长期负债	30		
流动资产合计	9	57,710,572.63	48,221,783.73	其他流动负债	31		
				流动负债合计	32	238,911.94	260,745.97
长期投资：							
长期股权投资	10			长期负债：			
长期债权投资	11			长期借款	33		
长期投资合计	12			长期应付款	34		
固定资产：				其他长期负债	35		
固定资产原价	13	182,150.80	197,200.55	长期负债合计	36		
减：累计折旧	14	138,511.83	154,489.77				
固定资产净值	15	43,638.97	42,710.78	受托代理负债：			
在建工程	16	6,443,334.83	5,147,495.20	受托代理负债	37		
文物文化资产	17			负债合计	38	238,911.94	260,745.97
固定资产清理	18						
固定资产合计	19	6,486,973.80	5,190,205.98				
				净资产：			
无形资产：				非限定性净资产	39	17,348,090.43	18,701,814.24
无形资产	20			限定性净资产	40	46,610,544.06	34,449,429.50
				净资产合计	41	63,958,634.49	53,151,243.74
受托代理资产：							
受托代理资产	21						
资产合计	22	64,197,546.43	53,411,989.71	负债和净资产总计	42	64,197,546.43	53,411,989.71

财
务

信息公开

FINANCIAL REPORT



业务活动表

编制单位：韶关市乡村振兴公益基金会

2025年12月31日

单位：人民币元

项目	行次	上年数			本年数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一.收入							
1. 捐赠收入	1		10,199,352.86	10,199,352.86		2,373,697.33	2,373,697.33
2. 会费收入	2						
3. 提供服务收入	3						
4. 商品销售收入	4						
5. 政府补助收入	5						
6. 投资收益	6	1,612,638.07		1,612,638.07	2,056,996.92		2,056,996.92
7. 其他收入	7	227,151.03		227,151.03	190,101.09		190,101.09
收入合计		1,839,789.10	10,199,352.86	12,039,141.96	2,247,098.01	2,373,697.33	4,620,795.34
二.费用							
(一) 业务活动成本	8	47,040.22	9,280,828.49	9,327,868.71	140,885.69	14,534,811.89	14,675,697.58
其中：捐赠支出		30,000.00	6,013,466.27	6,043,466.27	130,000.00	11,476,232.27	11,606,232.27
(二) 管理费用	9	850,992.25		850,992.25	752,488.51		752,488.51
(三) 筹资费用	10						
(四) 其他费用	11						
费用合计	12	898,032.47	9,280,828.49	10,178,860.96	893,374.20	14,534,811.89	15,428,186.09
三. 限定性净资产转为非限定性净资产	13	379.43	-379.43	0.00	0.00	0.00	0.00
四. 净资产变动额 (若为净资产减少额,以“-”号填列)	14	942,136.06	918,144.94	1,860,281.00	1,353,723.81	-12,161,114.56	-10,807,390.75

伙伴 | 致谢单位

(排名不分先后)

● 发起单位

美的置业集团有限公司

● 业务主管单位

韶关市农业农村局

● 登记管理单位

韶关市民政局

● 政策指导单位

韶关市教育局

曲江区教育局

仁化县教育局

共青团韶关市委员会

共青团仁化县委员会

共青团南雄市委员会

韶关市妇女联合会

曲江区妇女联合会

仁化县妇女联合会

南雄市妇女联合会

● 捐赠方

腾讯公益慈善基金会

广东省乡村振兴基金会

深圳市盟客供应链科技有限公司

浙江省蔡崇信公益基金会

广州市巍跋然胶业有限公司

广东省广发基金公益基金会

北京中扶养老服务中心

北京基业长青社会组织服务中心

阿里巴巴公益基金会

北京飞书科技有限公司

● 合作伙伴

北京怀柔中和乡村发展促进中心

北京立德未来助学公益基金会

北京三一公益基金会

北京新光公益发展中心
布拖县薪火公益服务中心

佛山市顺德区和祐医院

佛山市顺德区一心社会工作服务中心

广东省和的慈善基金会

广东省日慈公益基金会

广东省社会组织总会

广东省唯品会慈善基金会

广东省长江公益基金会

广州善导社会工作服务中心

广州社会组织研究院

广州市大德社会工作服务中心

广州市东升公益基金会

广州市海珠区蓝信封儿童关爱中心

乐昌市秀水镇社会工作与志愿服务协会

美的集团中国区域兴趣电商

南都公益基金会

黔东南州红十字会

乳源县大桥镇社会工作服务站

韶关市海邻社会工作服务中心

韶关市巾帼志愿者服务协会

韶关市乐善义工会

韶关市曲江区白土镇人民政府

韶关市曲江区慧诚社会工作服务中心

韶关市曲江区善源社会工作服务中心

韶关市曲江区幸福社会工作服务中心

韶关市曲江区余靖小学

韶关市仁化县城北小学

韶关市仁化县城口镇上寨村村民委员会

韶关市仁化县大桥镇共和经济合作社

韶关市仁化县董塘镇新龙村村民委员会

韶关市仁化县董塘中心小学

韶关市仁化县黄坑镇黄坑村村民委员会

韶关市仁化县锦城学校

韶关市武江区西联社工站

韶关市浚江区十里亭镇社会工作与志愿服务协会

韶关学院数学与统计学院

深圳市老龄事业发展基金会

始兴县绿芽社会工作服务中心

四川海惠助贫服务中心

四川省教育基金会

翁源县益家社会工作服务中心

新丰县回龙镇社会工作与志愿服务协会

中国红十字基金会

中国乡村发展基金会