

# 韶关市 乡村振兴公益基金会

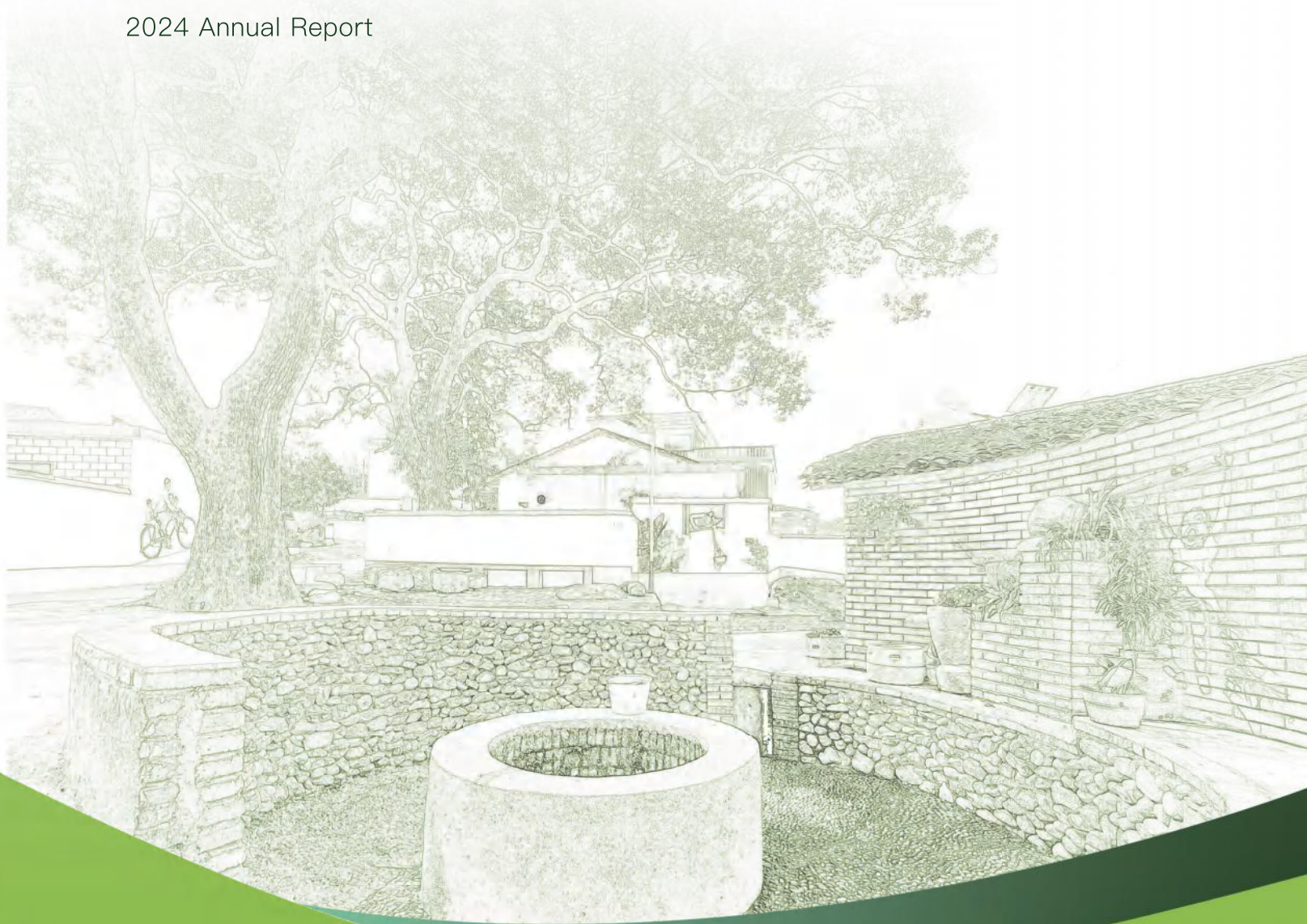
Shaoguan Rural  
Revitalization Foundation

## 2024 年度报告

2024 Annual Report



韶关市乡村振兴公益基金会  
Shaoguan Rural Revitalization Foundation



电话：0751-6238169  
官网：<http://www.sgrf.org.cn/>  
地址：广东省韶关市浈江区熏风路 14 号鼎禾会社 403 室





仁化县城北小学成功举办。  
11月28日“一起上场·乡约上场”亲子运动项目启动仪式在韶关市





我在韶关只想做些实实在在扶贫的事情。

——何享健  
2018 年



# 历程 | 发展足迹

## REVIEW

### 2017 年

6 月，广东省和的慈善基金会向广东省慈善总会捐赠 1 亿元，确定在韶关市启动精准脱贫和乡村振兴事业。

11 月，项目调研确定落地在南雄市与仁化县的多个省定贫困村和新农村示范村。

### 2019 年

5 月，在韶关举办“社会组织参与乡村振兴”研讨会，9 月举办“社会组织参与乡村人居环境的策略与方法”主题研讨会，合计 220 人参加，还与仁化县政府联合主办第二届“农民丰收节”活动。

10 月，浈江区犁市镇群丰村、下陂村 20 户以上自然村饮用水建设工程完成验收移交，有效解决 14 个自然村 5121 位村民的饮水安全问题。

### 2018 年

6 月，韶关市乡村振兴公益基金会在韶关市民政局依法注册成立，原始注册资金为 200 万元，由美的置业集团出资。

11 月，广东省和的慈善基金会荣誉主席何享健先生走访仁化项目点，在仁化中学以及坪岗村黄子塘区域，听取项目规划汇报。

### 2020 年

基金会克服疫情困难，交付新农村建设项目超过 30 个节点工程，完成仁化大井村、始兴河渡村、南雄河坑村人居环境改造，项目村获评为“广东省十大古树乡村”、“第二批全国乡村治理示范村”。

8 月，南雄市珠玑镇原省定贫困村（里东村、角湾村、泰源村）饮水工程完成竣工验收，有效保障了 7 个行政村约 14500 人饮水安全。

### 2021 年

8 月，基金会荣获“2019-2020 年广东省脱贫攻坚突出贡献集体”。

12 月，基金会项目村新龙村共同缔造项目荣获“2021 亚洲都市景观奖”。

### 2022 年

4 月，基金会与腾讯公益慈善基金会战略合作“腾爱兴村帮镇”韶关农村社区互助养老可持续发展示范项目。

10 月，基金会参加韶关市社会组织评估并获评“5A”等级。

### 2023 年

2 月，“善美菁才计划”首年招募 47 名学员，开展《慈善法律法规及政策》、《公益项目策划与管理》、《公益劝募》专题课程，组织外出广州、佛山、深圳参访学习。

10 月，基金会项目村新龙村入选“全国示范性老年友好型社区”。

### 2024 年

3 月，仁化中学图书馆、宿舍楼、综合楼均已竣工交付并投入使用，为学校教学、学生学习生活提供坚实有力的支持与保障。

6 月，基金会联合 7 家单位共同发起韶关市乡村振兴促进会，并作为理事单位参与机构治理，推动各方协同发展。



# 目录

## CONTENTS

### 1 初心 / 关于我们

#### INTRODUCTION

● 和的慈善体系	2
● 基金会简介	3
● 理事会成员	5
● 组织架构	6
● 秘书处团队	7

### 2 发展 / 机构动态

#### DEVELOPMENT

● 党建工作	10
● 理事会	12
● 学习提升	13
● 行业交流	15

### 3 深耕 / 乡村振兴实践

#### IN-DEPTH CULTIVATION

● 乡约在地	20
● 一起上场·乡约上场亲子运动项目	29
● 韶关农村社区互助养老可持续发展示范项目	30
● 始兴乡村振兴直播间	38
● 仁化中学扩建优化工程综合楼项目	41
● 乡村儿童书信笔友项目	43
● 善美菁才计划	46
● 联合行动	49
● 布拖县拐乐村乡村振兴项目	54

### 4 影响 / 媒体报道

#### MEDIA COVERAGE

● 韶关乡村居家养老有了新模式！手机下单，上门服务	60
● 一个粤北村庄的适老化试验	61

### 5 财务 / 信息公开

#### FINANCIAL REPORT

● 资产负债表	68
● 业务活动表	69

### 伙伴 | 致谢单位

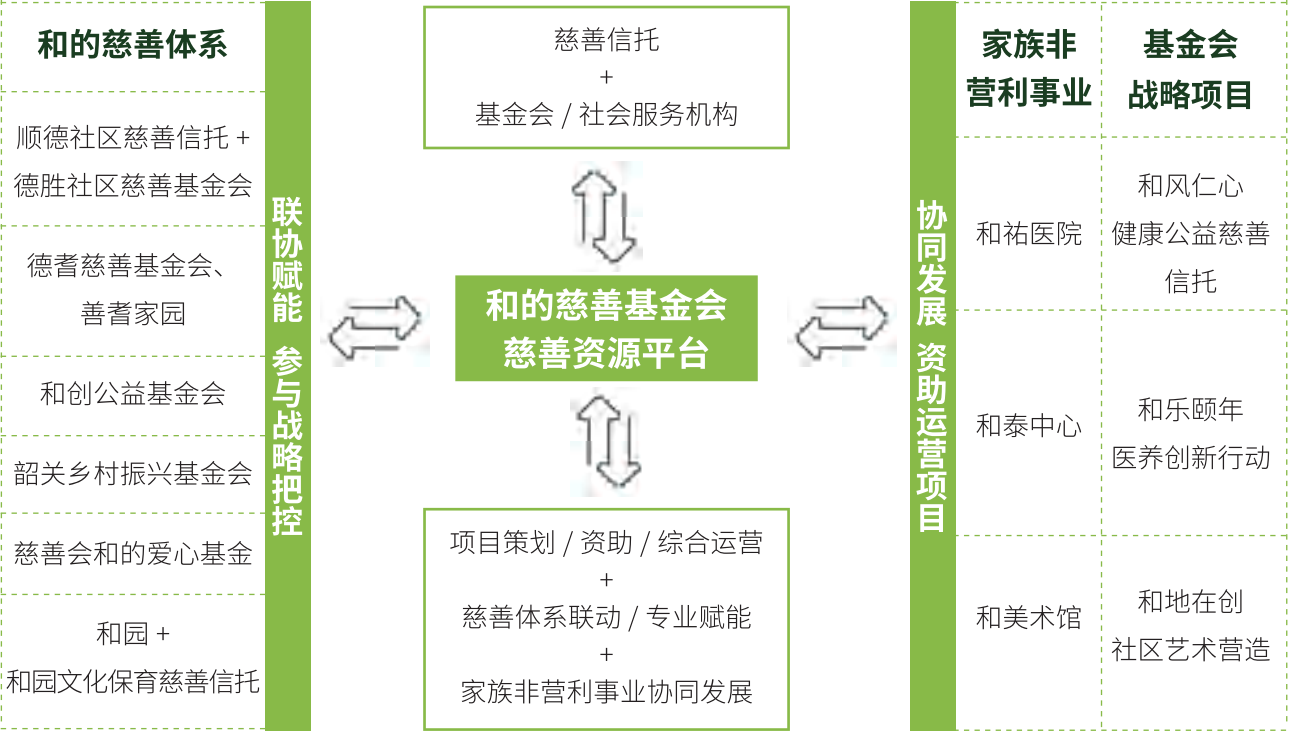
#### ACKNOWLEDGEMENT



# 初心 | 关于我们

INTRODUCTION

## 和的慈善体系





## 基金会简介

韶关市乡村振兴公益基金会由广东省和的慈善基金会整合资源发起，于 2018 年 6 月在韶关市民政局注册成立，业务主管单位为韶关市农业农村局，2022 年获评韶关市 5A 级社会组织（慈善组织）。

作为兼具乡村振兴领域项目执行与公益生态培育资助的混合型基金，基金会先后开展精准扶贫与乡村振兴项目 100 余项，开展社区活动 80 余场；培育 5 个项目村自组织及 4 个工程管理小组；改善农村人居环境，完善基础设施建设。多个项目村先后获得“广东省十大古树乡村”、候选“广东十大美丽乡村”等荣誉，入选由国务院扶贫办社会扶贫司评选的社会组织扶贫 50 佳案例；基金会荣获“韶关市 2018 年度乡村振兴突出贡献单位奖”、“2019-2020

年广东省脱贫攻坚突出贡献集体”等荣誉，成为清华大学公共管理学院社会创新与乡村振兴研究中心、广州民间金融研究院公益金融发展研究中心、韶关市乡村振兴促进会发起单位之一。此外，基金会在四川省凉山州布拖、金阳、美姑等县，相继支持了 30 余个精准扶贫项目，直接受益人数 6 万余人。

目前，基金会围绕“乡村产业发展”“乡村社会服务”“乡村公益支持”三大业务体系在韶关市仁化县、乳源县、始兴县、南雄市、浈江区、曲江区，佛山市高明区、四川省凉山彝族自治州和贵州省黔东南州等地开展多维度的乡村振兴探索，致力通过整合跨界资源，助力乡村可持续发展。



### 愿景

活力乡村  
善美家园



### 使命

立足乡村社区  
厚植公益沃土  
助力乡村振兴



### 价值观

专业 创新  
平等 诚信

## 战略定位与角色

乡村社区发展与社会  
服务创新支持平台

1

社区共同缔造实践者

2

城乡社会资源联动者

3

粤北公益生态建设者

4

乡村振兴行业推动者





## 理事会成员

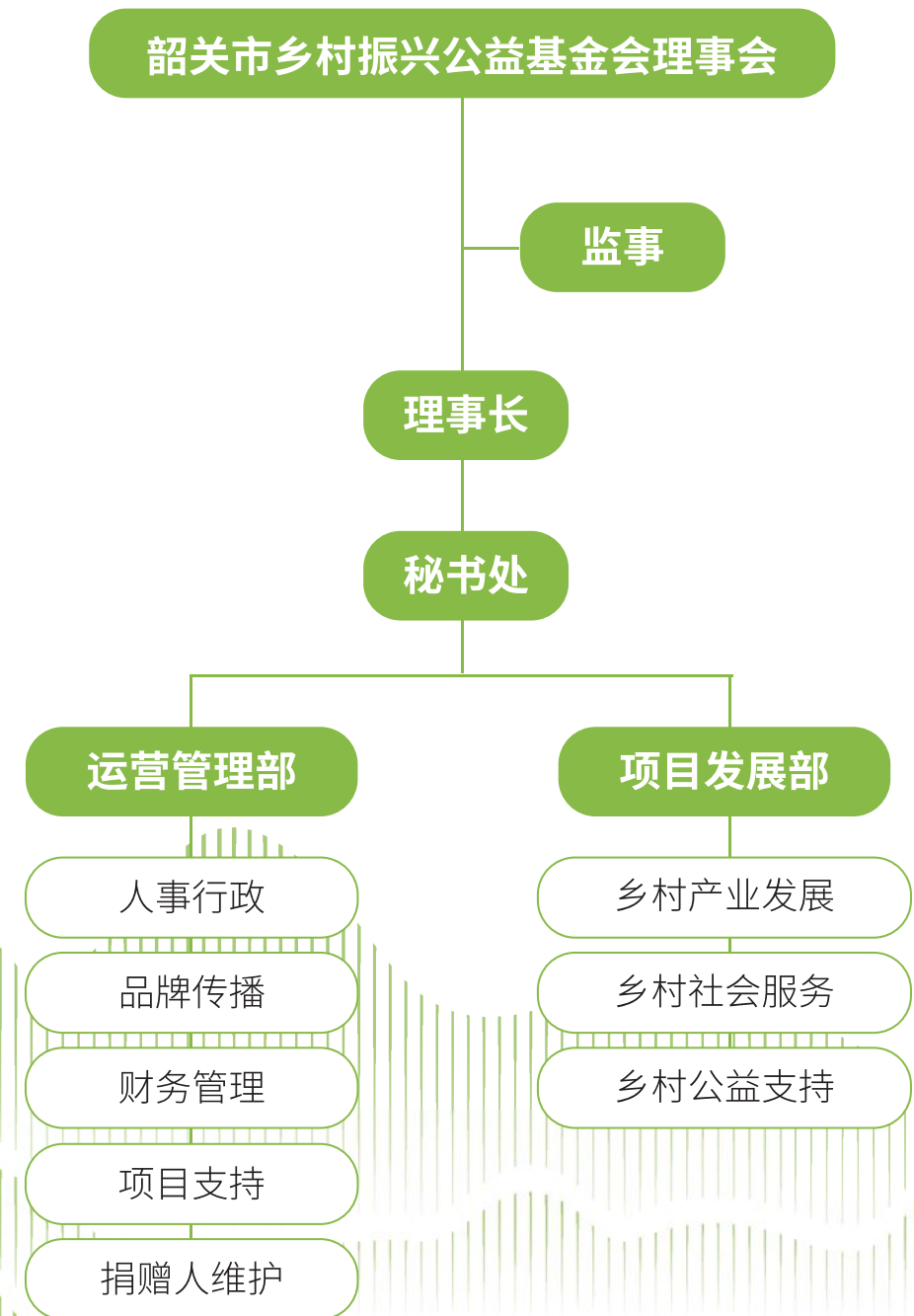
### 第二届理事会（2021 年 7 月 19 日至今）

- 理事长** 伍立弘 韶关市乡村振兴公益基金会·理事长
- 理事** 窦瑞刚 腾讯公益慈善基金会·执行秘书长
- 理事** 胡小军 广州社会组织研究院·执行院长
- 理事** 李 振 北京用友公益基金会·秘书长
- 理事** 申丽萍 丹霞女农业科技有限公司·董事
- 理事** 沈 醉 美的置业集团有限公司·品牌管理总经理
- 理事** 陈灼棋 韶关市乡村振兴公益基金会·秘书长
- 监事** 范新兰 韶关中一会计师事务所有限公司·副所长

### 第一届理事会（2018 年 6 月 20 日 -2021 年 7 月 19 日）

- 理事长** 汪跃云 广东省和的慈善基金会·秘书长
- 理事** 申丽萍 丹霞女农业科技有限公司·董事
- 理事** 沈 醉 美的置业集团有限公司·品牌职能总经理
- 理事** 王 名 清华大学公共管理学院·教授、博士生导师 / 清华大学公益慈善研究院·院长
- 理事** 伍立弘 韶关市乡村振兴公益基金会·秘书长
- 监事** 范新兰 韶关中一会计师事务所有限公司·副所长

## 组织架构





## 秘书处团队

### 陈灼棋

韶关市乡村振兴公益基金会秘书长，兼任基金会新闻发言人，负责组织实施理事会决议、基金会秘书处开展日常工作，推进战略保障实施、年度工作计划及项目开展等工作。

### 朱彩云 运营管理部

财务经理；主要负责基金会财务管理、内控管理、外联对接等工作，协助支持各类项目开展工作。

### 胡嘉怡 运营管理部

项目传播专员；主要负责基金会品牌传播、信息公开工作，协助乡村公益支持类项目开展工作。

### 钟杰婷 运营管理部

人事行政专员；主要负责基金会人力资源管理、行政管理和出纳工作。

### 谢雄斌 项目发展部

项目经理、中共韶关市乡村振兴公益基金会临时支部书记；主要负责基金会党建工作及乡村社会服务类项目、东西部协作项目管理工作。

### 曾祥静 项目发展部

高级项目专员；主要负责乡村公益支持类项目管理工作。

### 林基灵 项目发展部

高级项目专员；主要负责乡村产业发展类项目管理工作。

### 何雪芬 项目发展部

项目专员；主要负责乡村社会服务类项目管理工作。

### 李龙辉 项目发展部

项目专员；主要负责乡村社会服务类项目、志愿服务管理工作。



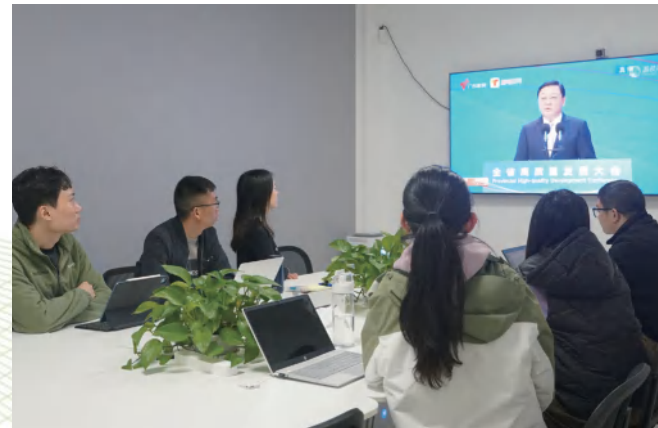


# 发展 | 机构动态

## DEVELOPMENT

### 党建工作

基金会党支部认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，加强和改进党员的思想、组织和作风建设。2024 年党支部按党的制度规定开展党的组织生活 4 次、党员活动 2 次、党员培训 6 次，进一步提高了党支部的凝聚力和战斗力。



2月18日

基金会党支部党员与员工观看广东省高质量发展大会直播。省委书记黄坤明阐释新质生产力理论，称其源于技术突破、要素创新配置与产业升级，核心在创新，多位代表发言展望高质量发展目标，勾勒广东经济奋进蓝图。

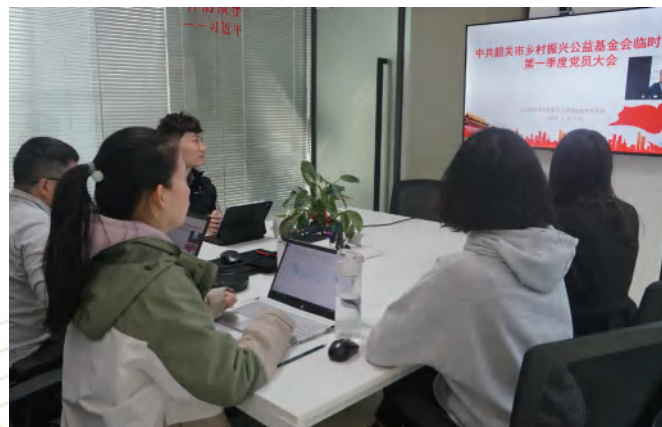


3月21日

基金会党支部组织党员、基金会员工与项目村新龙村村委会干部一行 13 人到广州市花都区塱头村开展联合党建活动和参访学习，借鉴塱头村乡村振兴项目通过文化复兴为切入点，各方共建打造市场化运作的创新模式。



## 理事会



4月8日

基金会党支部召开第一季度党员大会，支部党员、党员实习生及员工代表参会。会议回顾 2023 年度党建工作，讨论并通过 2024 年度党建工作计划。



7月1日

基金会党支部为庆祝中国共产党建党 103 周年和学习贯彻中共中央办公厅印发的《关于在全党开展党纪学习教育的通知》，组织党支部党员和基金会员工代表开展党纪教育和《志愿军：雄兵出击》观影活动。



12月19日

在韶关市妇女联合会、浚江区妇女联合会的指导，浚江区风采街道办事处妇女联合会的支持下，韶关市乡村振兴公益基金会妇女小组正式成立。



1月18日

基金会以线上线下相结合的方式，召开第二届理事会第七次会议，审议并通过了 2024 年度工作计划、2024 年度财务预算、《项目管理制度》(V2.0) 修订版，以及《关于联合发起韶关市乡村振兴促进会的提案》、《关于联合发起广州民间金融研究院公益金融发展研究中心的提案》。



▲ 始兴县降雨后场景（来源：始兴发布）



4月18日

韶关市发生大范围极端降雨，基金会迅速响应，通过微信线上紧急召开第二届理事会第八次会议，审议并通过《关于支持始兴县暴雨洪涝灾害抢险救灾紧急捐款提案》向始兴县慈善会捐赠 3 万元用于支援始兴县各地暴雨洪涝灾害抢险救灾工作及为受灾群众提供生活保障物资。



12月11日

第二届理事会第九次会议采用线上线下结合的形式召开，审议并通过了 2025 年度工作计划、2025 年度财务预算，“和风仁心大病护航项目”、“海惠韶关合作项目”等重大项目立项，以及基金会《差旅费报销管理制度》(V3.0) 修订版。



## 学习提升



1月18-19日

资助者圆桌论坛 CDR、清华大学社创与乡村振兴研究中心主办的“和乐颐年·老龄事业区域实践与可持续探索研讨会”在广东顺德召开，韶关市乡村振兴公益基金会员工参与学习老龄工作经验知识。



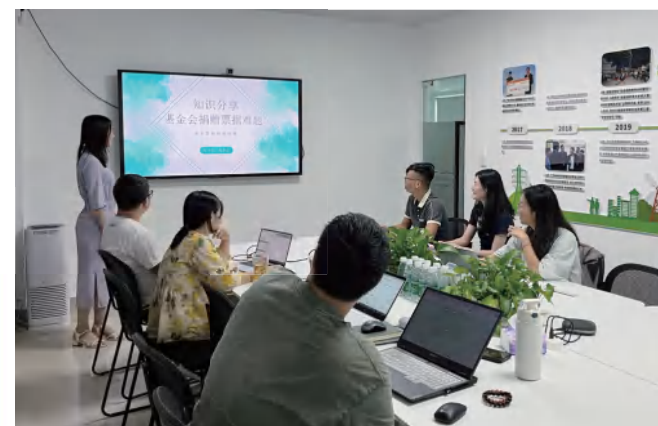
1月29日

基金会秘书长陈灼棋赴顺德参加和的慈善基金会主办的《慈善法修订解读暨项目管理实务》培训。北京致诚律师事务所何国科律师主讲，围绕慈善法修订及项目管理授课，助力提升慈善行业管理与服务水平。



5月17日

基金会秘书处3人到顺德参加和的慈善基金会主办的《公益项目财税合规管理》培训。中国注册税务师、会计师胡绵鹏围绕项目财务全流程管理授课，助力提升慈善组织财务管理能力。



8月8日

基金会开展捐赠票据知识培训，由财务经理朱彩云主讲。培训围绕票据分类、开票规范等内容，融合理论分析与实操演练，助力员工掌握要点，为后续深化财务培训打基础。



9月30日

基金会财务经理朱彩云开展《如何看懂财务三大报表》培训，围绕财务基础知识，详解资产负债表、业务活动表和现金流量表，助力员工提升财务数据解读与应用能力。



11月23-24日

中国基金会发展论坛2024年会在杭州举行，由中国社会组织促进会等主办。基金会秘书处3人参会交流。作为连续举办的第十六届年会，近千名来自全国多地及港台地区伙伴齐聚，通过2场主论坛等活动，多维度探讨“信任与高质量的慈善”主题。





## 行业交流



1月30日

基金会参加韶关市社会组织总会召开“汇聚全市社会组织力量，全力推进百千万工程暨韶关市社会组织总会2023年总结大会”。



4月28日

基金会受邀参加首届香港深水埗区以彼此看见，共同编织为题的“织善社区节”活动，该活动旨在走入社区大街小巷，展示基金会及40个伙伴社区织善的成果。



3月1日

全省首个公益金融试验区阶段性建设成果——“公益金融发展研究中心”在广州越秀区正式揭牌，基金会作为发起单位之一参与仪式。



5月22日

基金会理事长伍立弘和广州社会组织研究院执行院长胡小军带队到广州市从化区和清远市开展学习交流。期间参观了相关未成年人保护及儿童友好社区项目，与广州市从化区慈善会、广州市东升公益基金会、清远农商银行公益基金会座谈。



3月22日

基金会与项目村新龙村代表一同参访广东美术馆“有温度的存在——广州设计三年展2024”展览。



6月19日

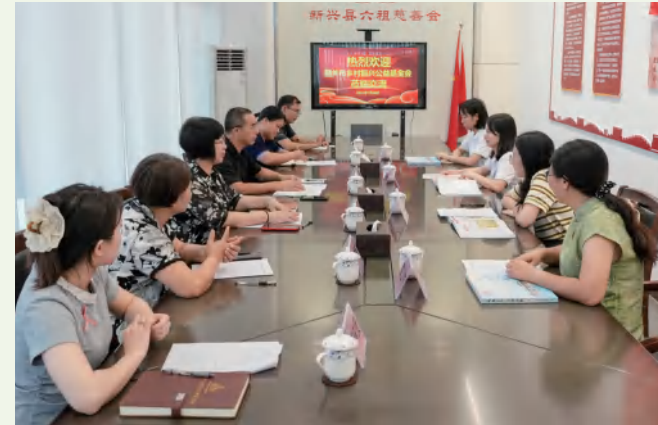
北京立德未来助学公益基金会（美丽中国）理事长廖杞南带队一行6人到访仁化县新龙村，重点了解共同缔造模式（参与式建造）和儿童友好社区建设。





6月27日

“和乐颐年·培英计划”广东省养老行业人员培养项目粤北站在韶关开班，两天的培训为超40位学员传授认知照护知识。



7月30日

基金会理事、广州社会组织研究院执行院长胡小军带队一行4人到云浮新兴县交流，与新兴县志愿者联合会、六祖慈善会围绕县域公益、慈善工作展开交流，实地参观儿童福利院、长者食堂，学习公益项目、慈善服务及养老实践经验。



7月29日-31日

四川海惠助贫服务中心副主任张勇3人到韶关市、翁源县和始兴县的农业农村局和民政局分别调研全市/县产业规划、产业发展政策等内容，并相应地实地走访中小规模家庭农场、专业合作社、村股份经济联社。



11月25日

基金会一行3人到浙江省微笑明天慈善基金会进行参访交流活动，与会各方围绕慈善医疗资助、公益走出海外、教育等议题展开交流和探讨。随后到浙江致朴公益基金会参加“致朴开放日”，了解致朴基金会的组织战略、项目议题倡导与领域建设等内容。



7月30日

广东省兄弟菩及公益基金会副秘书长史纯玲、友成企业家乡村发展基金会山桥计划项目负责人王亦楠一行5人基金会办公室座谈交流，通过座谈和实地走访交流了解基金会发展。



12月30日

理事长伍立弘代表基金会出席韶关市乡村振兴促进会第一届理事会第一次会议。



# 深耕 | 乡村振兴实践

## IN-DEPTH CULTIVATION

### 乡约在地

2022 年基金会以仁化县新龙村为创新实践基地，搭建城乡互动共融平台，基于乡村发展面临的公共议题，公开招募社会多元领域青年人才以“在地共创”、“微改造”两大方法与村庄形成有效链接，构建关注乡村议题的社会网络，持续参与并支持多村发展。

2024 年，在地方政府、妇联及村委会支持下，于仁化县城口镇恩村、石塘镇石塘村、上中坳村 3 个村重点围绕儿童友好型社区主题开展工作。全年共开展 7 期共创营活动，其中儿童发展主题 6 期，乡村创新交流与社群活动 1 期。活动累计招募超 100 位青年人，253 位村民持续参与，成功打造微改造公益系列产品，通过城市参与者与本地居民共创，为村庄可持续发展提供切实可行的解决方案。

2024 年，乡约在地开始聚焦于“创造玩耍的现场”。对孩子而言，玩耍在身心与社交能力发展中意义重大。乡约在地与韶关市仁化县妇女联合会紧密联动，在妇联支持下，成功动员村镇建设资金投入儿童友好公园建设。同时吸引青年设计专业者、大学生志愿者参与，配合村镇基层干部协调土地、动员居民，村民家庭踊跃支持，最终实现 4 个儿童友好公园从无到有的建设，直接受益人数达 7347 人。

在影响力层面，2024 年乡约在地通过行业合作、展览亮相、参评奖项、网络媒体等多元形式，走进更多村庄、城市社区与社会创新实践者视野。其中，乡约在地入选“有温度的存在 —— 广州设计三年展 2024”社区项目 / 平行展推荐项目；“适老化改造宣传包”入选红点博物馆“生生不息”2024 社会设计展；乡约在地在韶关市新龙村的老年友好社区改造项目荣获“大地流彩 —— 首届乡村文化产业创意大赛创意典范大奖。”



# 石塘儿童友好空间改造共创营

🕒 3月15日 - 3月19日 📍 仁化县石塘镇石塘村 👤 青年专业者：6人 👥 村民参与者：44人

营员们以“如何将村子变成游乐场”等问题激发小朋友想象，针对口袋公园与村镇景点双峰寨，孩子们踊跃提出滑滑梯、攀爬架等游乐设施设想，抛出有趣的探索疑问。项目团队借助灵感库、沙盘模型等方式，引导儿童参与空间设计，将其想象转化为设计方案，经专业督导把关，形成施工图纸，最终建成村庄首个儿童友好口袋公园，为孩子们打造专属公共空间。



▲ 石塘村小朋友实地参与设计



▲ 石塘村儿童友好空间改造主题共创营参与人员沟通设计方案



# 恩村儿童友好空间改造共创营

🕒 3月29日 - 4月1日 📍 仁化县城口镇恩村 👤 青年专业者：6人 👥 村民参与者：21人

在共创过程中，项目团队坚持让儿童深度参与空间改造。支持孩子从案例中挑选游乐设施，与他们一起用粘土制作道具。参与空间改造，孩子们积极畅想，提出休息、种菜、打造“天空之城”等充满童趣的想法。项目团队借鉴石塘村经验，借助灵感库、沙盘模型等方式，引导孩子表达需求，将想象转化为设计方案，经专业督导优化成施工图纸，最终建成恩村儿童友好空间。



▲ 共创营设计方案成果分享现场



▲ 营员与恩村小朋友合影





## 乡村创新交流与社群活动

🕒 5月9日-5月11日 📍 仁化县董塘镇新龙村、石塘镇石塘村、城口镇恩村 👤 青年专业者：10人

来自儿童发展、健康老龄等不同领域的实践者围绕“支持本地居民设计美好生活”主题，探讨在地参与共建工作方法的创新与挑战。期间，实践者就乡村居民可参与共建的具体场景和方式、本地居民参与对乡村生活变化的核心价值，以及如何与更多村庄“守门人”对话以推动共建在更多村庄落地等问题展开深入思考，为城乡融合背景下居民参与、价值共生的乡村共建提供了思辨方向。



▲ 实践者在新龙村针对议题谈论



▲ 实践者走访恩村



## 石塘儿童友好公园叠 Buff 共创营

🕒 7月18日-7月22日 📍 仁化县石塘镇石塘村 👤 青年专业者：8人 👤 村民参与者：48人

青年营员与乡村儿童利用本地生态材料、废旧物资及菌丝体，共创公共艺术风铃、昆虫旅馆、野草花园及互动玩具。共创讨论围绕声音采集、材料特性等问题展开探索，实践时就地取材搭建，风铃悦耳、花园生机盎然，菌丝体玩具融入可持续理念。孩子们深度参与设计搭建并自制介绍牌，改造后的口袋公园成“童话乐园”，深受孩子们喜爱。



▲ 公共艺术组营员装饰风铃



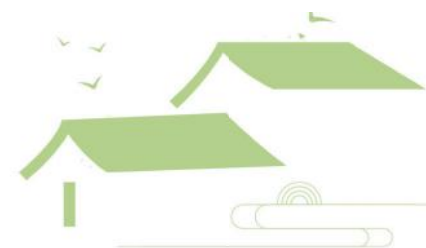
▲ 生境营造组营员和小朋友一起识别昆虫



▲ 在公园里完成的昆虫屋



▲ 菌丝体介绍





## 漫步新龙家园一方志

🕒 7月26日-8月3日 📍 仁化县董塘镇新龙村 👤 大学生志愿者：10人

“漫步新龙家园一方志”项目在仁化县新龙村开展“广东省韶关市新龙村文化梳理及传播计划”营期活动，本次活动由10名大学生志愿者带领新龙村村民合作共创，从新龙村起源、印象、使命梳理村庄历史，形成“家园一方志”记录新龙文化，传承新龙村人民开放包容、接纳创新、自强不息的精神，助力新龙村文化传承和未来发展。



▲ 8月1日“漫步新龙家园一方志”共创工作坊



▲ 扫码阅读《漫步新龙一方志》

### 活动联合发起方

- 联合国教科文组织亚太地区世界遗产培训与研究中心（上海）
- 上海杨浦区美丽乡村文化促进中心

### 地方专项联合发起方

- 广东省与人公益基金会
- 韶关市乡村振兴公益基金会



## 香港青年广东韶关乡村振兴工作团 — 石塘村儿童友好公园共建营

🕒 第一期8月4日-8月10日；第二期12月27日-2025年1月2日  
📍 仁化县石塘镇石塘村 👤 青年专业者：40人 👤 村民参与者：77人

8月，香港青年志愿者奔赴石塘村，为孩子们打造优质游玩空间。他们从三方面着手规划：设置沙坑与矮景墙，给低龄孩子搭建探索、创造与社交空间；打造融入本地生态的野草花园，让孩子尽享自然野趣，增添公园绿美；就地取材制作环保实用家具，为家长打造舒适休憩区。

志愿者分组深入村庄调研，倾听村民与孩子心声，反复打磨设计方案，学习各项技术后，动手开启建设。一位祖籍韶关的香港青年志愿者激动表示，有机会回家乡出一份力深感自豪，看着建成的桥，大家感慨这是连接香港与韶关的“无止桥”。

12月，在已建成公园基础上，香港青年志愿者与孩子们再度携手，用模块化积木搭建多功能积木装置，兼具攀爬与休憩功能；共同绘制互动艺术墙绘。最终，一个集趣味与实用为一体的儿童友好空间完美呈现。



▲ 共创营营员与小朋友们一起绘制墙画



▲ 砌砖组成员正在进行填充沙池



▲ 家具组成员与本地村民设计公园里的凳子

### 致谢

- 仁化县妇女联合会
- 大湾区共同家园青年公益基金
- 香港无止桥慈善基金







▲ 改造前小小公园



▲ 小朋友们在改造后的小公园里玩耍



▲ 绘制地面游戏 - 跳格子



▲ 改造后的儿童口袋公园



▲ 石塘村小小公园落成

## 乡村老幼友好空间改造共创营

🕒 10月11日 - 10月14日 📍 仁化县石塘镇上中坳村 👤 青年专业者：6人 👥 村民参与者：63人

青年专业者到上中坳村与当地40多位儿童在4天时间内打造出一个全龄友好公园。青年专业者们耐心地引导孩子们表达想法，大家围坐在一起，热烈讨论着公园的模样。孩子们争着分享自己心中的奇思妙想，而青年专业者则认真倾听，将这些想法一一记录。

为了打造出适合混龄儿童玩耍的攀爬架，青年专业者们查阅资料，反复设计方案，还和孩子们一起模拟攀爬，测试安全性与趣味性。青年专业者带着孩子们用多彩的画笔，把天马行空的想法画在画纸上，这些画作最终变成了公园充满童趣的艺术墙绘。



▲ 共创营营员了解小朋友们的想法



▲ 小朋友们实地共创意设计模型





## 一起上场·乡约上场亲子运动项目

项目秉承“让每位家长和孩子一起上场”为愿景，在蔡崇信公益基金会支持下，开展大众亲子跑、校园运动会以及亲子团体互动辅导沙龙讲座等活动，通过理念倡导和行动支持，联动多元渠道触达家长，传递以体树人、一起上场理念。

项目在韶关市区、仁化县城北小学、锦城学校、董塘中心小学和董塘镇新龙村，开展校园亲子运动会、家长教师工作坊、体育运动沙龙讲座、亲子跑和趣味运动会，通过组织家长和孩子一起上场的体育运动，推进学校家庭社会协同、共融育人，为青少年成长构筑完善生态，实现青少年全面发展。2024年开展1场项目启动会暨校园亲子运动会和1场家长教师工作坊活动，累计360人次参与。



▲ 11月28日仁化县城北小学亲子运动会现场



▲ 11月28日项目启动仪式嘉宾



▲ 12月24日仁化县城北小学家长教师工作坊小组内根据道具设计亲子运动游戏



▲ 12月24日仁化县城北小学家长教师工作坊小组展示所设计的亲子运动游戏

## 韶关农村社区互助养老可持续发展示范项目

在腾讯基金会的资助下，基金会联合协同上海市长益公益基金会、中和乡村发展促进中心、北京中科心理援助中心、清华大学公共管理学院社会创新与乡村振兴研究中心、李沧区立信社会管理咨询中心等多家机构在韶关仁化县董塘镇和乳源县桂头镇落地“韶关农村社区互助养老可持续发展示范项目”。项目主要围绕“康养助老一体化、集体经济示范建设、农村老龄友好社区”开展项目工作，探索政府引导、社会参与、邻里支持、社会组织联动的农村生产自立、生活互助的可持续养老模式，同时探索依托本地社会组织作为项目枢纽管理平台，整合社会组织各方优势资源，形成具有影响力的乡村振兴模式。



### 康养助老一体化项目

2个项目县于2月开展春节主题社区公益活动累计19场，元宵节日常社区公益活动9场；1月和2月仁化县、乳源县2个项目点共计35个村社区的35位乡村助老员累计为1052户1315位受助老人提供6312次养老服务。



▲ 董塘镇开展“翰墨飘香送祝福，新春关爱老人心”春节主题活动



▲ 桂头镇七星墩村乡村助老员帮助老人晾晒种子



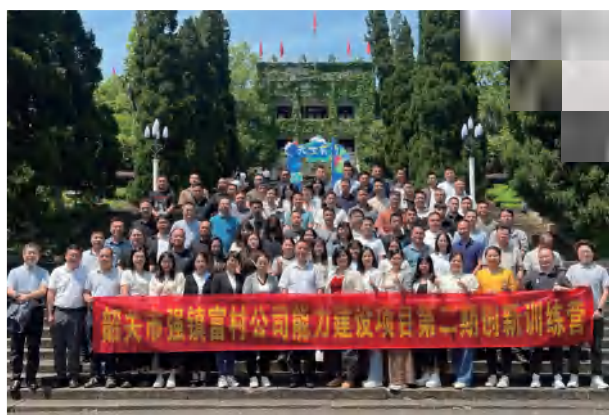


## 强镇富村公司培训

培训由韶关市农业农村局、中和乡村发展促进中心共同协作，韶关市农业农村局积极参与沟通培训需求和方案设计，协调强镇富村公司参训学员的招募及培训安排，累计组织超 630 人次的经营骨干参与系统化学习。630 余名经营骨干通过四大模块系统化学习，在合规管理、规范化运营、创新发展及农服内控等方面能力显著提升，有力推动强镇富村公司发展，为乡村振兴注入新动能。

### 培训体系涵盖四大核心模块：

- （一）聚焦合规管理能力提升的强富公司第一期管理技能培训；
- （二）强镇富村公司规范化运营管理培训班，覆盖政策、实务、案例、理论及实操等内容；
- （三）韶关市强镇富村公司能力建设项目第二期创新训练营，围绕乡村振兴与新型集体政策解读、巩固农村基本经营制度发展新型集体经济等讲座开展交流讨论；
- （四）农服与内控管理主题业务技能培训班，针对农业社会化服务、县级体系建设等案例展开。



▲ 1月29日-30日强镇富村公司第一期管理技能培训



▲ 3月29日强镇富村公司规范化运营管理培训班



## 中和晚晴居家养老服务项目

在乳源县桂头镇第一年的试点基础上，今年上半年依托强镇富村公司开始拓展到仁化县丹霞街道、董塘镇，曲江马坝镇培养本土养老服务队伍，主要面向高龄、半失能老人开展日常生活照料及健康守护等上门服务。5月开展了“新拓点三个镇街”养老护理员照护技能培训会、养老系统使用培训会、养老项目启动会。7月，马坝、丹霞、董塘乡村居家养老服务护理员首次上门服务。截至12月31日，项目培训了49位运营管理及服务人员，累计为412位高龄老人提供了10051次上门服务。



▲ 松围村养老服务站护理员给老人修剪指甲



▲ 均村养老护理员为老人测量血压



▲ 5月18日-20日韶关市马坝、丹霞、董塘中和晚晴乡村居家养老服务项目护理员在顺德培训



▲ 护理员上门服务工具包



▲ 5月23日韶关市马坝、丹霞、董塘三镇（街）中和晚晴乡村居家养老服务项目在韶关举行启动会





## 夕阳下的守护：均村养老服务纪实



▲ 中和乡促、均村养老服务站站长、护理员到老人家中了解项目执行情况

陈美莲在乳源瑶族自治县桂头镇均村担任计生专干已有9年。多年来，她频繁与村干部走访老人家庭，对每家情况都了如指掌。每次走访，她都像对待家人一样，和老人亲切交流，对老人的关心和真诚，感染着身边的每一个人。

2023年7月，中和晚晴项目落地桂头镇，均村村委会推荐陈美莲担任均村养老服务站长。初见时，她亲切热情，身上散发着农村妇女特有的淳朴与坚韧。对于养老服务，陈美莲有着自己的见解，深知农村养老的难点和老人的实际需求。她满心期待借助项目，让村里老人足不出户，就能享受到贴心服务，安享幸福晚年。

项目启动前，调研工作困难重重。不少老人对上门

服务心存疑虑，担心服务人员陌生不可靠，害怕遭遇诈骗。陈美莲使用本地方言，耐心地向老人解释：“以后咱们在家就能养老，不用去养老院啦！会有人上门帮您剪指甲、洗澡、打扫卫生、陪您唠嗑解闷。”老人们听后，既惊讶又欣喜：“平时家里冷冷清清，要是真有人来帮忙，那可太好了！”

为了让项目顺利开展，陈美莲积极参与护理员专业技能培训，努力学习新的养老服务理念和技能。从洗澡的先后顺序、指甲的修剪方式，到血压计、血氧仪的使用方法，她都学得一丝不苟。不仅如此，她还前往佛山专业养老机构，参加第二次护理员技能培训。在培训中，陈美莲不断提升专业素养，为后续服务的开展筑牢基础。掌握了服务技能的她，在护理员忙碌时，主动上门协助。

在服务过程中，陈美莲和护理员们遇到了不少挑战。村里有位老奶奶，起初极不配合洗澡服务。由于家中没有轮椅，每次洗澡都需要两人将她抬到卫生间。过程中，老奶奶不是喊疼，就是对护理员的服务表示质疑。面对这些，护理员们没有丝毫怨言，一边顺着老奶奶的话聊天，安抚她的情绪，一边在其女儿的协助下完成洗澡。经过多次上门服务，老奶奶逐渐放下防备，现在护理员一人就能轻松帮她洗澡，她也不再抗拒。

护理员们的耐心和细心，一点点打动了老人们的心。如今，老人们时常询问陈美莲：“护理员什么时候

来呀？我们想和她们聊聊天。”

随着上门服务的次数增多，陈美莲和护理员们逐渐熟悉了每位老人的生活习惯和兴趣爱好。她们耐心倾听老人的过往，分享生活中的喜怒哀乐，老人们更加期待护理员每个月的到来。

陈美莲始终坚信，只要用心关爱每一位老人，让他们感受到家的温暖，爱与和谐就会在村子里蔓延。未来，她将继续带领均村养老服务团队，怀揣爱心与责任，为村里老人的幸福晚年持续奋斗。



▲ 陈美莲（右一）帮老人测量血压



▲ 5月23日韶关市马坝、丹霞、董塘三镇（街）中和晚晴乡村居家养老服务项目陈美莲作为站长代表发言



## 韶关防跌关爱乐龄守护项目

2022 年至今腾讯 SSV 银发科技实验室联合韶关市乡村振兴公益基金会、上海市长益公益基金会，以老人为核心关注对象，整合腾讯银发、腾讯微保等资源，以乳源县、仁化县和始兴县重点村镇为试点，通过数字技术赋能（银龄守护卡）、智能安全守护（隐形护理员 AI 摄像头）、保险支付（长者意外险）等创新模式，精准帮扶有需要的人群。

截至 2024 年底，已在仁化、乳源、始兴三县已完成 489 台隐形护理员 AI 摄像头发放、完成 1012 台银龄守护卡发放，为 1013 名老人跌倒意外险投保，帮助老年人更好抵御意外伤害风险。



▲ 社工入户发放“银龄守护卡”



### 银龄守护卡

“银龄守护卡”与子女端银龄守护小程序和社区端银发守护平台打通，家属、社区和机构可通过银龄小程序和守护平台，随时掌握老人的安全状况。



### 隐形护理员 AI 摄像头

“隐形护理员”以跌倒检测为特长，兼有其他风险报警。依据使用场景细分为个人版本和企业版本。



### 长者意外险

“长者意外险”覆盖 60-80 岁的老年人，涵盖老年人跌倒、意外身故、意外伤残、意外医疗，并包括老年人发生意外后的住院照料、康复护理等住院护工综合服务，用全面的保障化解老人面临的医疗及意外风险。



## 天籁行动

针对老年听障群体基数庞大却常被社会忽视的现状，腾讯公益慈善基金会与中国老龄事业发展基金会于2022年联合发起“天籁银发关爱基金”，首期在广东韶关开展公益实践，为500位贫困听障老人免费提供配备天籁AI技术的助听器设备。

截止2024年底，在曲江区民政局的指导与全力支持

下，基金会发挥基层服务网络优势开展天籁inside助听器捐赠工作，动员曲江区10个镇街的44名双百社工及志愿者深度参与，已开展志愿者初筛、复筛、验配3场专题培训，1场捐赠仪式。完成723位老人听力初筛测试、337位长者复筛测试，向235位适配老人捐赠天籁inside助听器。让他们重拾社交信心，融入社区生活。



▲ 社工入户为长者进行初筛测听



▲ 志愿者入户为长者进行复筛测听



▲ 社工向适配长者捐赠助听器并验配



▲ 基金会项目人员回访长者助听器佩戴情况

## 始兴乡村振兴直播间

2024年6月，基金会联合始兴县绿芽社会工作服务中心在始兴县顿岗镇干净村共同发起始兴乡村振兴直播间项目，项目旨在通过新搭建的共富车间直播间宣传推广乡村振兴典型镇村IP，提高干净村的知名度和影响力。项目通过聘请乡村妇女、仍有劳动力的老人等方式激活乡村留守劳动力，受聘妇女、老人在共富车间劳动获得经济收入，提升获得自给自足经济能力；同时拓宽共富车间产品销售渠道，增强共富车间产品影响力，提高共富车间产品的销售量，以新媒体直播助力乡村产业振兴。

该项目已组建完成一支以“00后”年轻人、乡村妇女、乡村老人的直播团队，通过在微信视频号开展36场不同主题线上直播，呈现出干净村的农特产品和风土文化，并成功上线微信小店平台。通过微信小店上架、生产车间直供、微信视频号内容推广及直播间实时展销等多元渠道，干净村农特产品手工果蔬面、无花果干、马蹄等实现销售额突破10万元。



▲ 干净村主播在直播间销售农特产品



▲ 生产车间正在生产面条



干净小车间  
广东 韶关

干净小车间是位于广东始兴干净村的一个共富车间，记录干净村有趣的乡村生活，与干净乡村妇女、留守老人一起共创未来、助力乡村振兴。欢迎大家给小车间提供宝贵的建议和创新点子，和我们共创友好乡村~  
76条原创内容

▲ “干净小车间”微信视频号账号



## 67 岁的华姐摇身一变“银发主播”

千净村没有乡村振兴直播间之前，“50 后”的华姐平日里和舞蹈队的队员自娱自乐，在个人的抖音发一些画面模糊的视频。项目组发现身为舞蹈队队长的华队长多才多艺、风趣幽默，唱歌跳舞样样在行，对于村庄故事、客家文化如数家珍，于是项目组找到华姐邀请她直播。在农村生活了 67 年的她第一反应是摇头拒绝，“我不行的，普通话都不标准，对着镜头讲话都讲不出。”“不用讲普通话的，就讲我们的始兴话（客家话的一种），在直播间里唱山歌就行。”



▲ 华姐主持“时装秀”

在一场时装秀直播中，华姐拿起了话筒，操着一口不流利的普通话主持，“大家好，我是千净村舞蹈队的队长华姐，今晚我们舞蹈队给大家表演农村农产品环保时装秀，欢迎大家来我们千净村游玩、吃我们村好吃的生态农产品，期待大家的光临。”用辣椒、马蹄、豆角自制的头饰、项链、耳环吸引了观众的欢迎。之后华姐越来越自信，项目组邀请她前往马蹄田唱山歌，帮助带动销售马蹄。她的歌声引来了广大网友的关注，直播间观看数量直破 2000 人，直播间观众纷纷留言“快上链接，我买一单！”



华姐的多才多艺让千净村的影响力更大了，她也更加积极参与到直播间活动中来。在她的带动下，舞蹈队一旦举办有趣的活动便会邀请直播间项目组直播，她们期待着自己在被更多人看见，千净村被更多人看见。



## 一根手工面的重生： 不容小觑的“90 后”返乡妇女

傅彩云，一位“90 后”返乡创业妇女，返乡后她和丈夫经营起了家中的手工面条厂。研发果蔬面、设计包装包材、注册商标、走电商渠道销售 ..... 面条厂的生意逐渐步入正轨，然而疫情的来临将这一切都打破了。物流无法发货，生产的面条积压在仓库，生意一落千丈，面条厂无以为继，彩云和丈夫只能关闭厂房，各自务工。2024 年，始兴乡村振兴直播间项目入驻千净村，彩云的生活迎来了转折。项目组找到彩云，支持她重启手工面制作，乡村振兴车间为其提供场地和设备，彩云重新成为面厂的“主理人”。



制作好的面条正在晾晒

彩云正在制作面条



“做手工面首先要搅拌面粉，面粉成了面团之后放进压面机压扁，一遍一遍地压，直至面皮表皮变得光滑 .....”清晨 6 点，彩云在直播间讲解着手工面的制作过程。刚开始的彩云只会埋头做面条，不敢直视镜头，更别说在直播间与观众互动。在项目组工作人员陪伴与鼓励下，她在直播间谈笑自若，大胆推销自己制作的手工面“我们的手工面是用太阳晒干的，口感爽滑，没有放添加剂，老少皆宜。”

半年的时间，彩云重拾了手工面手艺，有了稳定的就业岗位。果蔬面带动了村庄的果蔬销售，村民种的南瓜、胡萝卜不怕烂在地里了。通过直播间的宣传，手工面不仅在线上销售，还带动了线下的研学团建活动。参加研学活动的游客来到乡村振兴车间学习如何制作手工面、如何盘面，“主理人”彩云向游客介绍着车间的由来、制作手工面的技巧，一根根手工面在直播间获得了重生。





## 仁化中学扩建优化工程综合楼项目

为回应韶关在教育公共服务需求，基金会启动仁化中学扩建优化工程。其中综合楼于 2022 年 5 月动工，2024 年 3 月竣工验收。总建筑面积 4239.94 平方米，共 5 层，包含学术报告厅、多功能运动场、心理活动室、美术室、舞蹈室、书法室等功能分区。3 月 7 日完成规划验收；3 月 19 日完成建筑节能与绿色建筑分部工程验收；3 月 29 日完成综合楼竣工验收。



▲ 综合楼 - 学术报告厅



▲ 3 月 29 日综合楼验收现场



▲ 综合楼 - 音乐室



▲ 综合楼 - 多功能运动场



▲ 综合楼 - 舞蹈室



## 乡村儿童书信笔友项目



▲ 12 月 13 日项目推进会在仁化县实验中学举行



▲ 仁化县丹霞学校



▲ 仁化县实验学校



▲ 仁化县长江中学



▲ 仁化县双峰寨中学

在仁化县教育局支持下，基金会联合广州市海珠区蓝信封留守儿童关爱中心，于仁化县试点开展“乡村儿童书信笔友”项目。项目面向仁化县七八年级初中生，为学生匹配一对一志愿者通信大使，通过持续 3 个学期的书信往来形成长期陪伴。项目旨在为乡村儿童提供心理疏导与情感陪伴，建构朋辈支持社会网络，关注其成长困惑与问题，引导学生健康快乐成长。

2024 年 1 月以来，共有 7 所学校 430 名学生参与通信，截至 12 月通信数量达 5137 封。在书信陪伴中，优先覆盖留守儿童、单亲家庭儿童、重组家庭儿童和孤儿，共服务 182 名留守儿童、34 名单亲离异或重组家庭学生，加强留守儿童困境儿童的关爱保护，有效提升乡村儿童自救意识和加强学生解决问题的能力（家庭、学业、朋辈等），识别和缓解青春期危机风险行为（8 例中轻度危机风险、1 例高度危机风险），项目组立即与学校、县教育局同步学生信息，协助开展危机干预，持续关注学生发展情况。



## “我找到了自己努力学习的动力”

(为保护未成年人隐私，以下均为化名)

小Y除了成绩忽上忽下、英语特别差，还缺乏学习上的动力，不知道如何坚持学习。通信大使小W姐姐先是缓解了小Y的焦虑情绪，接着引导小Y找到学习的榜样并找到薄弱的部分。经过小W姐姐的鼓励，小Y燃起学习的动力，表示自己会为了梦想而尝试努力。



仁化县通信学生  
小Y

“妈妈和老师对我的成绩都十分苦恼，因为我的成绩忽上忽下，总在400-500分徘徊。学习的时候，感觉什么事都没有干，可时间却一去不复返了。三大主科中，我的英语特别差，请问有什么懒人也可以坚持下来的学习方法？下学期我即将升为九年级学生，请问我应当如何整理心态，面对考试，我有点害怕与紧张。”



通信大使 小W

“当你提到没做什么，时间就没了，我很理解这种感觉，因为我也从学生时代这么过来的，我理解这种感觉会让你焦虑不安。我想了一个方法：你们班有没有一开始和你成绩差不多，但最近有所提升的同学？如果有，你可以以他为例，给自己信心并开始复盘自己的情况。比如，你说自己英语不太好，你能说说是哪一部分薄弱吗，咱们一起“对症下药”，一定可以在短时间内看到效果！”



仁化县通信学生  
小Y

“姐姐，我还有药可医吗？我总是懒洋洋的，平常不怎么努力上进。可成绩出炉后，又开始后悔莫及，心里有远大志向，却又安于当下。不过，听到你给的建议，我愿意试一试。我想要为了自己的律师梦而努力，我要用自己无尽的才学，让正义永不迟到！”

学校有200多位学生参与项目通信，每次学生都是积极主动的与通信大使通信，学生在通信中了解到外面世界的平台。在心理健康方面，有一名家庭关系复杂的儿童，七年级开始参与项目，在八年级我们发现他变得积极开朗，比如一开始比较自我语言比较冲，后面和同学相处比较有礼貌，会主动地和我分享家庭情况。

——仁化县通信学校书信老师

我们学校是一所典型的农村学校，30%的学生为留守儿童，长期缺乏足够的关爱。目前，已有59名留守儿童参与到该项目中，通过这个项目，能够有效满足乡村留守儿童对情感交流的需求，增进城乡大学生与乡村孩子之间的友谊，让他们在相互鼓励中共同成长。

在能力培养方面，通过写信可以提升学生的写作水平，包括语言表达与组织能力。孩子们在分享生活感悟和情感体验的过程中，不仅写作能力能得到锻炼，还有助于促进其身心健康发展。鉴于乡村儿童在写作能力上普遍有待提高，我们真诚希望通信大使能够在这方面给予专业的指导和帮助。

——仁化县通信学校校长

## 善美菁才计划

经基金会与韶关市民政局充分沟通，确定“善美菁才2024年培训班”培育对象。培训面向韶关市10个县（市、区）民政局局长、分管慈善业务副局长、相关业务股室负责人，以及慈善（总）会专职工作人员，累计130余人次参与，切实推动韶关本地公益慈善发展。

2024年培训班开展了2期线下课程和2期外出参访学习活动，邀请多位业内专家，5-11月邀请广州社会组织研究院执行院长胡小军、广州市慈善会秘书长助理曹洋等8位导师开展了6个专题理论课程，内容涵盖新修《慈善法》要点解读、慈善资源挖掘、信托与慈善等方面。



▲ 6月24日到四川省海惠助贫服务中心参访

同时组织两期市域外参访学习活动，第一期前往成都，参访成都市慈善总会等优秀公益慈善组织，学习社区公益慈善平台建设等经验；第二期在大湾区，走访深圳壹基金公益基金会等机构，围绕灾害救助、社区营造等进行深入交流。通过专题课堂学习和外出参访，不仅提升了韶关慈善会系统从业人员的能力，拓宽了慈善发展视野，还为基金会与韶关市10个县（市、区）民政局（慈善会）搭建了互动交流平台，增进彼此了解。



▲ 5月16日-17日第一期专题培训学员



▲ 6月23日到四川省成都市天府社创中心参访



▲ 9月5-6日第二期专题课程





▲ 11月8日到深圳壹基金公益基金会学习交流



▲ 11月9日到佛山顺德和泰安养中心参访

## 致谢（按授课顺序或参访顺序排列）

### 第一期专题课程

- 广州社会组织研究院执行院长 胡小军
- 广州市慈善会秘书长助理 曹洋
- 深圳市社会公益基金会代理秘书长 项先冬

### 第二期专题课程

- 中信信托大湾区财富中心（大湾区企业家办公室）总经理 吴玉璟
- 佛山市顺德慈善组织联合会秘书长 陈淑仪
- 佛山市顺德慈善组织联合会项目经理 夏杰彬
- 佛山市顺德区均安镇公服办主管 欧阳福恒
- 佛山市顺德区慈善会秘书长 舒志勇

### 成都学习交流活动

- 成都市慈善总会
- 成都市武侯区社区发展基金会
- 成都市天府社创中心
- 四川海惠助贫服务中心

### 大湾区学习交流活动

- 深圳壹基金公益基金会
- 深圳市妇女儿童发展基金会
- 善淘慈善商店（深圳市妇儿大厦店）
- 和泰安养中心
- 广东省德胜社区慈善基金会

## 公益行业支持型技术开源工作坊

2024年3月，基金会加入“公益行业支持型技术开源项目”伙伴计划。通过共学工作坊，将项目中的标准协作技术分享给韶关公益慈善组织，满足公益人多元学习需求，帮助他们理解公益核心概念，掌握项目与组织管理技术方法，推动韶关公益组织朝着规范化、标准化和专业化方向发展。基金会通过持续支持当地公益伙伴学习交流，促进公益慈善组织学习社群稳定发展。

2024年基金会邀请广州公益慈善书院、深圳市老龄

事业发展基金会、广州善导社会工作服务中心的协作者，成功举办了《项目模型与需求分析》《项目设计工坊》《有效沟通》《公益咖啡馆》四个专题工作坊。工作坊聚焦“用户的界定和细分、项目干预方法、问题识别与分析、影响力画布、公益产品画布、产品定位卡、清晰描述、多元举例、SBI框架、公益咖啡馆”等内容开展工作坊学习，四期工作坊吸引来自22家公益组织74名负责人/骨干参与学习，工作坊形式极大地加强了韶关公益人之间的交流、沟通、协作。



▲ 6月7日《项目模型与需求分析》工作坊参与人员



▲ 8月9日联合深圳市老龄事业发展基金会开展《老龄公益产品设计》工作坊



▲ 9月27日《有效沟通》工作坊小组讨论



▲ 10月30日《公益咖啡馆》工作坊热身



## 联合行动

### 善聚韶州 慈心助老

2023 年 9 月，基金会与深圳市老龄事业发展基金会合作，携手多家机构开展“善聚韶州慈心助老”母子项目“99 公益日”联合劝募活动。2024 年 1 月项目结束筹款，获 3829 人次捐赠，累计 3.76 万元，善款由深圳老基会接收。

“困难老人巡访关爱包”服务覆盖 5 个镇街，开展上门陪伴 151 人次、发放关爱包 151 个，举办为老活动 8 场、服务 200 余人次。“爷爷奶奶有话说”实地走访 54 户长者家庭，确定 19 位深度访谈对象，大学生志愿者整理口述故事 19 篇，部分制作为生命故事集。“山区敬老关爱行”走访粤北山区孤寡老人及敬老院，发放关爱包，结合节假日共开展关爱活动 12 场，关爱帮扶 186 位老人，直接受益 186 人。“安居守护温暖老人”为 15 户困难长者送去冬季“安居关怀包”、36 户送夏季“安居关怀包”，为 15 户提供家电维修等服务。



▲ 韶关市乐善义工会志愿者到新江敬老院开展节日活动



▲ 海邻社工入户给长者发放“生活关爱包”



▲ 十里亭镇社工访谈长者的“人生故事”



▲ 善源社工入户派发“安居关怀包”

## 安居守护 温暖老人 | 新线入家，隐患“下岗”，安心常伴

1 月 29 日下午，曲江区善源社工易桂秋、张子莲和志愿者廖庆明来到低保户官阿姨家，将其老旧电线、开关等进行改造，筑牢安全防线。



▲ 走廊线路改造中

善源社工和志愿者在 1 月 28 日春节慰问活动中，了解到低保户官阿姨住在马坝镇农民街老旧房，家里房屋年代久远，电线线路老化严重且电线裸露，存在较严重的消防安全隐患。官阿姨丈夫患有尿毒症，家里靠低保和她外出打散工维持生活。官阿姨表示“家里的电线冒过几次火花，滋啦滋啦响，晚上煮饭、洗澡都是用电筒照明。这房子住了几十年了，照明用电经常出故障。”



▲ 官阿姨家线路老化且电线裸露

“阿姨，这样实在是太危险了，明天我们就过来帮你家线路进行更新改造！”志愿者廖庆明是一名电工出身，在征求官阿姨的意见后，当天为其制定改造计划。

第二天，善源社工易桂秋、张子莲和志愿者廖庆明即为其提供电路改造服务。买电线、开关、灯泡，钻孔、更换老化的开关、插座、加盖线盒，紧锣密鼓地进行电线线路改造，使整套住房的电路焕然一新，切实保障官阿姨家里居家用电安全。





▲ 电线线路改造后

改造完毕，官阿姨丈夫刚好从医院出院回来，看着家里原本凌乱的墙壁焕然一新，家里明亮的样子，露出满意的笑容，竖起大拇指为善源社工和志愿者点赞，满意地说道：“老婆孩子们在家里洗澡煮饭再也不用手电筒了，真的感谢你们！”



## 爷爷奶奶有话说

志愿者热情关心我，在收集故事的时候非常有耐心地听完，帮我记录下来，非常感激他们。自己以前也是万万没有想到，当时连风扇都没有的年代能发展到现在什么都智能的时代。很感激国家，有退休金的政策让自己能在晚年不用工作也能保障基本的生活。为此老人更是觉得以前那个年代的故事应该让现在的年轻人知道和了解，才能知道现在的生活到底是有多美好。

——访谈对象陈宝兰奶奶

感受最深的是两位婆婆生活的年代是我们这年代没有经历过的年代。还记得其中一位婆婆曾感慨，自己年轻的时候怎么也想不到在自己有生之年可以看到感受到中国发展的另一个时代。我想没有办法体会婆婆那艰辛的时代，这让我更加珍惜现在的生活，在生活中遇到困难想想婆婆那个年代的艰辛怎么也要战胜困难。

——参加访谈的社工刘偲嘉

## “悦尔优库” 韶关网络项目

韶关市乡村振兴公益基金会与广州市悦尔公益基金会达成合作，借助“悦尔优库项目”，悦尔基金会向韶关公益组织捐赠物资。与此同时，韶关基金会按捐赠物资公允价值 10% 进行现金配捐（非限定性捐赠），用于支持物资接收组织后续派发执行，以此实现捐赠物资精准发放，切实满足受益人群需求。

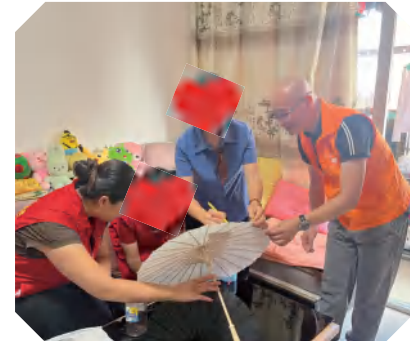


▲ 南雄汇众前往小学派发物资

8-12 月，七家合作机构在韶关浈江区、武江区、曲江区、南雄市、翁源县、乳源县等多个县区开展物资发放活动直接受益人数超过 860 人，惠及单亲母亲、留守儿童、残疾人、困境家庭等多个群体。



▲ 乐善义工会志愿者开展入户慰问活动



▲ 悟善社工在开展“牵手彩虹 遇见阳光”心理关爱走访慰问活动



▲ 十里亭社工站开展入户慰问活动



▲ 慧诚社工在曲江区樟市镇开展“规范用药，为健康护航”活动



▲ 善源社工在曲江区府前社区开展“情暖开学季 关爱助成长”关心关爱活动



▲ 爱慧中心开展物资派发活动



由基金会联合 7 家单位发起的韶关市乡村振兴促进会，经业务主管单位韶关市农业农村局同意，登记管理单位韶关市民政局批准，于 2024 年 6 月 18 日获社会团体法人登记证书（慈善组织）。基金会被推选为第一届理事单位，基金会理事长伍立弘为理事单位联系人，参与促进会内部治理工作，并代表基金会参加促进会第一届第一次会员大会、成立大会及第一届理事会第一次会议；秘书处运营管理部朱彩云代表基金会兼任促进会副秘书长。



▲ 5 月 10 日韶关市乡村振兴促进会第一次会员大会在韶关市农业农村局召开

促进会成立后工作主要围绕机构管理、会员服务、“6·30”消费帮扶行动展开。吸纳第一届会员 85 家，促进会秘书处相继走访了二十余家会员单位，希望了解会员单位需求提升会员服务工作质量；另在“6·30”消费帮扶行动中由爱心企业联合促进会打造的“乡村振兴爱心系列产品 - 乡爱心米（马坝油粘米）、爱心月饼（荷花园酒店月饼）”发布并推出市场；促进会凭借自身特点和资源整合优势，积极开展农副产品产销对接工作，联合当地农业农村局、机关事务管理局并携手本市农业品牌及相关镇（办）甄选 70 余款优质助农产品，开展多次“6·30 助力乡村振兴“农产品进机关”展销活动。接下来基金会将加强与促进会的业务联系，探索新的合作模式，继续增强基金会在韶关本地的枢纽平台角色。



▲ 6 月 28 日韶关市乡村振兴促进会成立大会暨“6·30”助力乡村振兴活动启动仪式在韶关举行



▲ 韶关市乡村振兴促进会会长黄秀芬为理事单位、副秘书长颁发牌匾

## 布拖县拐乐村乡村振兴项目

四川省凉山彝族自治州布拖县

项目由佛山市慈善会和的爱心基金资助，广东省和的慈善基金会委托韶关市乡村振兴公益基金会管理，四川海惠助贫服务中心执行，项目周期为 2020 年 7 月 1 日 -2024 年 4 月 30 日。布拖县拐乐村乡村振兴

项目以发展肉牛养殖产业为切入点，在充分结合布拖拐乐村实际需求的基础上，通过产业发展、人才培育和组织建设，推动当地产业振兴、人才振兴和组织振兴，促进乡村可持续发展。



▲ 小农户生猪饲养管理培训



▲ 合作社社员为养殖户统计牧草需求

## 产业发展

(1) 经过养殖结构调整，150 户农户购置了优质母牛，已产牛犊 355 头，已销售 299 头，目前存栏 206 头，其中 55 头已孕待产。

(2) 150 户项目农户牧草种植面积为 500 亩以上，改善了养殖环境。

(3) 针对母牛孕检、肉牛进行人工授精、常见病医治、牛体内外驱虫等问题，项目共为农户提供母牛孕检、配种及助产等技术服务 1038 次，及时帮助养殖户缓解牛的疾病，降低养殖风险，传授科学养殖知识，提高养畜积极性。



▲ 进行常规技术服务 - 指导体内驱虫



▲ 进行春季防疫常规技术服务 - 驱虫



## 组织建设

(1) 成立 5 个互助组并选定组长、指定互助组管理制度，每季度开展互助组参与会议进行工作总结与计划。

(2) 协助拐乐村成功注册 1 个肉牛养殖专业合作社并建立起合作社的规章制度和管理架构。

(3) 针对肉牛养殖管理、疾病防治、牧草种植、堆肥等常见问题，开展 236 场集中培训，受益农户逾 8262 人次。

## 人才培育

成功培育 3 名本土技术骨干，3 名合作社管理人员，5 名市场拓展、链接人才，12 名养殖带头骨干，通



▲ 合作社骨干成员到拖觉镇参访学习

2024 年 4 月，评估机构佛山市顺德区齐心社会组织促进中心对项目进行了结项评估，评估得分 80.5 分，评估等级为良好。项目得到了项目农户和布拖县农业农村局、布拖县九都镇人民政府、布拖县九都镇拐乐村村民委员会等相关方的好评，在评估报告中指出“这种以技术为核心，结合当地实际情况，注重长远发展的乡村振兴模式具有较高的可复制性和推广价值，值得在其他困难地区推广和借鉴。”



▲ 肉牛饲养管理培训



▲ 牧草种植培训

过人才培育增强社区养殖可持续发展以及社区养殖产业韧性。



▲ 合作社为养殖户发放牧草种子

## 大山里的四年陪伴，来看看拐乐村的好变化

来源：四川海惠助贫服务中心

### 1. 老乡们，咱们牛到家了

阿扭（化名）的家位于凉山彝族自治州布拖县拐乐村。这里山峦起伏，峰岭峻峭，彝族同胞世代代在此繁衍生息。

天蓝得一尘不染，远处是连绵不绝的大山，阿扭正背着山上捡的柴火回来，码好柴火后，剁了些饲草给牛吃，小孩子们在门口追打着玩闹。阿扭坐在门口，望着牛舍里的 6 头牛，思绪不禁飘回到过去。以前，家里只有一头老牛，阿扭和妻子又患有慢性病，无法外出打工，加上他们的几个孩子，阿扭的家庭经济沉重。

项目以发展肉牛养殖产业为切入点，在充分结合拐

乐村实际需求的基础上，通过产业发展、人才培育和组织建设，推动当地产业振兴、人才振兴和组织振兴，以此促进乡村可持续发展。四年的时间，优质肉牛养殖已经成为九都镇拐乐村村民增收新方式。



▲ 布拖县拐乐村乡村振兴项目启动仪式

### 2. 荒山种绿草，牛羊漫天跑

在拐乐村，时常能看到熙熙攘攘的村民拉着牛“集会”。身穿白色长衫，站在牛群中间，和村民交流的，就是一直在村里陪伴着农户的项目技术团队。

“一开始村里人对我们还是抱着观望的态度，真的有支持资金给我们买牛这种好事么。”技术团队邱老师说道。“观念的改变不容易，说起来项目上花了不少心思。”

有时候农户的牛晚上难产，给驻村技术团队打电话，任何时候，接到电话的技术老师都风雨无阻——农户的牛是我们的头等大事。

时间长了，老百姓知道海惠团队是在做实事，见了我们十分高兴，观念上有很多改变，像平时驱虫很配合，打防疫很配合，有病及时喊我们。

品种改良得好，又按时把病治好，有这个印象了，一传十，十传百，现在不仅在布拖拐乐村，其他各个乡镇，各个村都说不错，都知道拐乐村有个技术团队特别好。

四年时间里，项目技术团队共开展了 200 多场各类培训、1000 余次入户技术服务，拐乐村的肉牛养殖产业不管在数量还是质量上都发生了可喜的变化。



截至 2024 年 4 月，拐乐村 80% 以上的养殖农户肉牛数量较项目启之初已经翻了一番，其中通过人工授精实现的品种改良率超过 90%。目前，全村统计的存栏量与出栏量总和超过 500 头（项目落地前全村存栏量仅为 163 头），超过 10% 的项目农户家中养牛数量达到 5 头及以上。

通过项目开展的相关能力建设以及配套的养殖技术服务，80% 以上的养殖户掌握了一定的肉牛科学饲养管理知识，90% 以上的养殖户种植牧草以丰富饲草来源。拐乐村的肉牛养殖产业已然成为当地村民重要的经济收入来源。

### 3. 学会技术是留在家里的硬道理



▲ 拐乐村养殖积极分子自发学习科学养殖技术

黑瘦而结实的马黑与妻子阿比莫是村子里大多数家庭的写照，为补贴家用，他很早便离开家，辗转于多地打工，留阿比莫在家承担大部分家务和劳作。大城市的灯光无数次照亮他奔波的身影，却没能让他孤独困惑的内心敞亮。带着不甘和思念，马黑还是返回了家乡。



▲ 牛养殖技术专家邱德超老师在村治疗牛

与此同时，项目技术团队也迫切地想要寻找一些返回到家乡的青年，把技术留在村子里。

“如果能够学到一技之长，就可以长期在家照顾和支持家人了”。

就这样，在外漂泊的游子成为家乡最被信任的“他”，从刚开始什么都不懂，到自己一个人帮农户的母牛接生，奔走于每次的培训，也在四年的历练中得到了村民的支持与认可。

“跟着项目学好技术，不仅可以帮助别人，也可以赚钱养家，非常感谢海惠项目的支持和培训。”

项目期间，海惠培养出以马黑为代表的养殖积极分子共 5 名，已有 3 名村技术服务人员熟练掌握了母牛发情识别、人工授精、怀孕检查以及各种注射技能，另外 2 名村技术服务人员也基本掌握了相关简单疾病的处理方法和饲养管理的知识，他们在发展自家产业并树立良好典范的同时，还能够高效参与到拐乐村肉牛产业发展的社会化服务环节。

### 4. 合作效益促增长

四年以来，项目不但为农户给予发展资金以及能力建设方面的支持，还从互助的层面促使村民抱团发展。在项目施行期间，项目农户一共成立了 5 个互助组。

牛养起来了，农户去市场上卖牛的价格怎么也谈不上去，买饲料有时候对农户来说，也是一笔不小的支出。农户在市场中单打独斗往往难以抵御风险，难以实现规模效益，怎么改变这种情况，有没有可能通过合作社的形式改变目前的问题。

在参与互助小组生产发展的过程中，海惠和社区骨干动员项目农户，在 2021 年 7 月正式注册布拖县木果久畜牧养殖农民专业合作社。在项目期间，海惠通过持续赋能、技术辅导、团队培训等一系列支持举措，提升合作社的发展水平和自治能力。

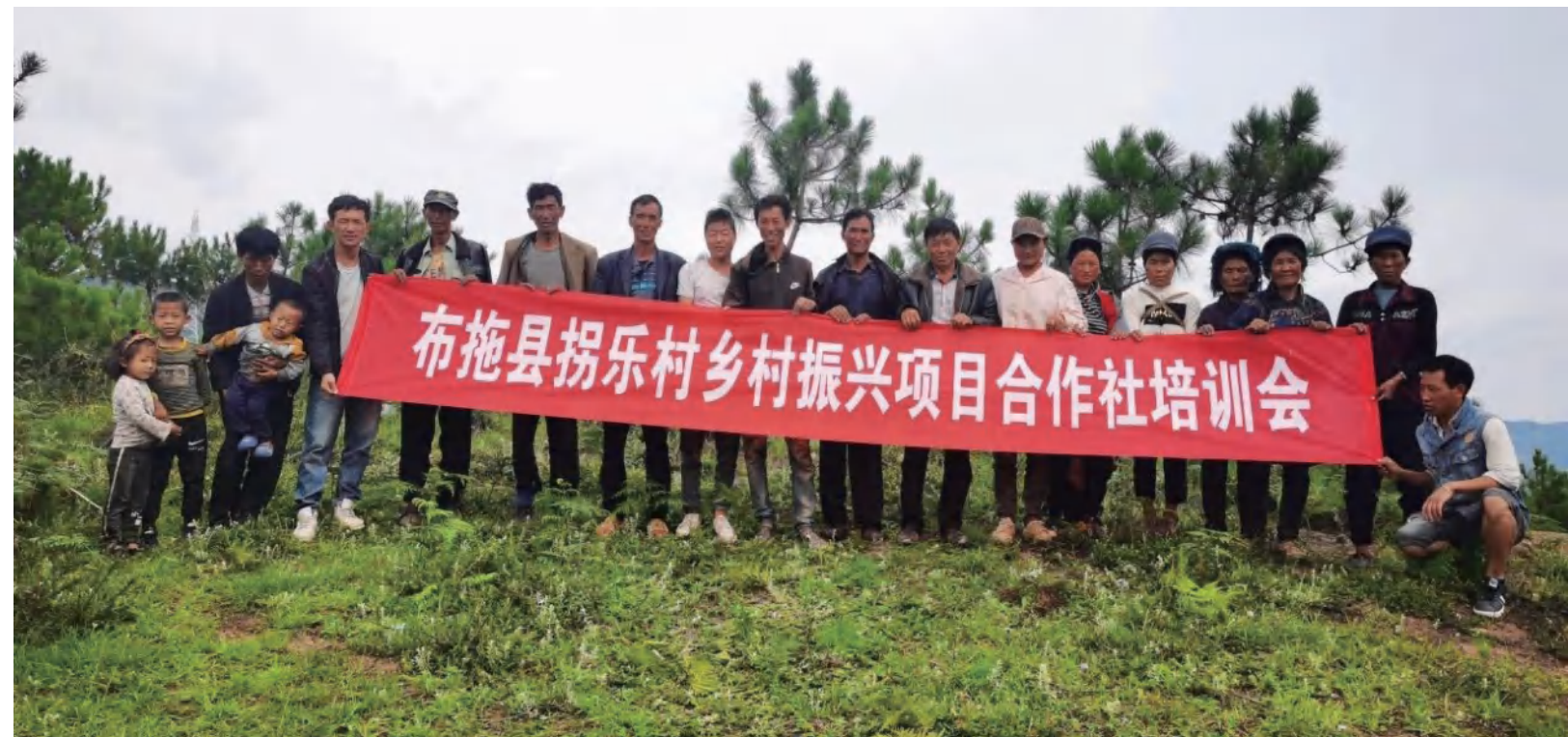
在未来，合作社将会成为拐乐村肉牛发展产业的关键助手，持续助力村民做好肉牛养殖技术服务、疾病防治、人工授精、农资采购、市场链接等相关环节，使合作经济组织成为当地乡村振兴的又一发力点。



“阿达（彝语，爸爸），吃饭了。”孩子的声音打断了阿扭的思绪。

现在的阿扭已然成为村里的养殖大户，他早已没了几年前的担忧，“全靠这些牛，日子越来越有奔头了。虽说自己过得辛苦点儿，但现在也知道怎么养牛了，再多的牛也不愁养。”阿扭自豪地说道。

现在的幸福一直挂在他笑起来眼角的细缝，妻子也在房前笑着，身后是晒好的苞谷，身前是向好的以后。





# 影响 | 媒体报道

## MEDIA COVERAGE

### 韶关乡村居家养老有了新模式！手机下单，上门服务

来源：韶关头条

家住仁化县董塘镇彭爷爷今年 89 岁了。最近，他在手机软件下单，预约好服务时间，护理员就上门服务，让他很是感叹。今年，我市三地启动中和晚晴乡村居家养老服务项目。彭爷爷作为董塘镇首批受益者，他及子女对项目的服务赞不绝口。



目前，该项目在董塘镇新龙村、白莲村试点设立养老服务站，为约 20 位有需要的老人提供居家养老服务。每个站点配备 1 名养老服务站站长和一到两名养老护理员，通过搭建运营平台、培育本土专业养老护理队伍、开发护理项目、建立服务机制，为本村老人提供可持续的养老照护和健康守护。



**项目的照料范围**，涵盖了修剪指甲、理发、居室清洁、体征检测、助浴服务、衣物清洗，紧急救护、琐事代办、替护服务、一键通服务等。

**在护理方面**，项目根据老人需要制定乐享、优享、尊享养老计划逐层优化。

**资金支持方面**，中和乡村发展促进中心、强镇公司、个人各承担相应比例，缓解困难家庭照护压力。

**项目采取【智慧养老 APP 下单 - 护理员上门服务 - 养老中心业务主任、镇村干部回访监督】**

这一服务模式，形成服务闭环，充分实现数据化、规范化、透明化居家养老。该项目是一个探索性、实验性的乡村居家养老服务项目。

当前，镇域集体经济服务中心项目组正在探索由输血到造血的养老服务模式转变，为项目镇独居、空巢、失能和高龄老人提供本地化的解决方案。





## 一个粤北村庄的适老化试验

来源：解放日报

去年重阳节前，广东省韶关市新龙村开展了一场为期一周的乡村适老化改造共创营，数名来自设计、社工、建筑等领域的年轻人扎根乡村，为新龙村提供公共空间适老化改造的解决方案。

事实上，这已是新龙村的第二次改造活动。2022 年夏，韶关市乡村振兴公益基金会（以下简称“韶基会”）在新龙村为 25 户家庭贫困的高龄独居老人进行了居家环境适老化改造。

新龙村是水库移民村，基建优于同类自然村。村子还曾有多家公益组织入驻，村民观念也不同于其他村庄。村子里集合了老人、资方、社工、施工方等要素，也存在全国城市适老化改造中“标准化”难等共性矛盾。在一定程度上，这里是一块拥有“理想条件”的试验田。



▲ 新龙村里有安全隐患的斜坡

### “将就”

共创营开营第二天，天空下着蒙蒙细雨。新龙村本地社工潘华雄的母亲带着营员来到村里的几处候车亭。岭南空气潮湿，路面滑溜溜的。候车亭地面上的红砖被湿气侵蚀，长满青苔。

老人向年轻人提出自己对乡村公共空间适老化改造的需求：候车亭能增加遮雨棚、地砖材料能更加防滑。

营员杰丽（化名）在一旁耐心地询问老人几处候车亭的日常使用频率。她的邻居在一旁悄声对杰丽说：“心真大，有了这么多，还在不停地提需求。”

邻居代表了村里绝大部分老人长期以来的心态：有需求，却不愿提。

杰丽对此深有感触。去年过年的时候，杰丽去惠州农村看望外婆，开始关注农村的适老化环境。她发现，外婆所住的村里有一棵种在高台上的樟树，树下有两条长凳，老人经常聚在树下聊天。但从地面到树下，需要爬几乎高过膝盖的台阶，十分不便。“所



▲ 本地村民施工队正在改造斜坡

以，老人大多都是直接坐在台阶上，这样最方便。”每当杰丽询问外婆居家或出行是否有困难时，外婆的回答永远是：“不要在我身上浪费钱。”

曾来过村里的营员敏锐地感受到了老人的变化。一年前的夏天，潘华雄带营员挨家入户调研，询问老人的改造需求。他感到此前村里老人的生活状态可以用“将就”来形容。

新龙村是韶关市丹霞山西边的水库移民村。1968 年，村民从 100 多公里外的乳源瑶族自治县龙南镇搬迁到此。最早移民时建造的房屋十分破旧，村民们的观念是只需要有个住的地方就行。20 年前建房子时，流行把卫生间建在室外，屋内也没设置通风系统。老人们传承老一辈勤俭的生活状态，东西不舍得扔，堆放在家挤占空间，家成为仓库。

入户调研时，营员们发现，绝大多数老人在既定的物理空间内生活许久，“将就”了大半辈子，只要日子过得去，并不会主动产生“适老化改造”的需求。也因此许多老人拒绝改造。潘华雄耐心劝说后，老人们慢慢开始吐露心事。一名老人家中的厨房是孩子为他盖的，由于两人之间身高有差异，老人觉得现有的灶台太高了；有人觉得久蹲不便，想把蹲厕改成坐厕；有人想把在室外的卫生间搬进室内，并加装热水器；还有人想把宅子院落里的台阶改成缓坡……

“老人的需求，在青年人装修房子的时候是被弱化的。”潘华雄说。老人串门时看到别人家改造得不错，意识到自己也老了，会产生改造的需求。

有需求，却不愿说，背后的原因也是复杂的。在潘

华雄看来，“现在家庭都以小孩子为主，老人认为自己的需求不重要”，也有老人说自己对居住空间没有决定权。因此老人们会更倾向于直接向村委或村干部提出想法或需求。借入户调研的契机，他们的需求才有可能被听到。

对于乡村适老化公共空间的改造，是新龙村在完成居家适老化改造后的第二环，主要是为了提高老人从家门口到关键社交活动目的地这段路程中的安全性问题，从而让更多老人放心地走出家门，丰富社交活动。

共创营第二天晚上，三个小组相聚，分享各自的观察。其中一个小组走访了一名老先生。一年前他能走到院门外，与外界沟通，半年前他就只能从屋门走到院门，现在是连院门都走不到了，只能走到屋门。

儿子为其准备了电动轮椅，沿路扶手也安全完备，甚至从屋门到大门的距离还不及从大门到院门的距离。但不管营员如何询问其对公共空间适老化改造的需求，得到的答案都是“不需要”，他永远地将自己“锁”在了屋内。

“他最大的障碍是心理障碍，他害怕露天环境，害怕摔倒，害怕小辈花费时间照顾他。”营员认为，这部分老人心里还有更多的考量。

### 沟通

以“适老化改造标准”为关键词进行网络搜索，会弹出超过 4 万条结果，涵盖适老化改造的方方面面，甚至具体到要把 39 厘米高的马桶调高至 42 厘米，



以满足老人的发力模式。

诸多城市主流的适老化改造模式是根据市场上常见的改造模式，将各类适老化产品打包成固定的套餐，明码标价，实用快捷。但将成熟的适老化改造经验，机械地填充到老年人的生活中去，并不是最优选项，这是共创营成员们得出的共识。

这一问题在讲究居住环境和风水的农村愈发凸显。去年，潘华雄带着营员进入一户老人家中。庭院地面不平，进屋前有台阶，部分房屋设置的门槛、台阶高度超过 30 厘米。根据经验，一级台阶的高度不宜超过 15 厘米，30 厘米的门槛相当于两级台阶。营员们一眼看出了这个需要改造的地方。

在沟通中，潘华雄却看到老人脸上的笑容逐渐消失。他和营员复盘，“房屋无门槛，钱财往外流”是村里长久流传下来的说法。营员们刚进门就想拆掉台阶、门槛，无论是出于何目的，搁谁身上都会觉得别扭。

之后，潘华雄带着营员再次走进老人的房子，不过这次他耐心引导：“奶奶，你在院子里走的时候会不方便？”“方便。”“有台阶的话，你要小心哦。”“确实绊倒过。”

最后问老人：“如果要进行适老化改造，作为老人的你，希望怎么改？”“想把它改成坡吧。但要留半段台阶，做人留一线嘛。”

改造过后的斜坡变得有些独特——斜坡的末端保留了一部分台阶。看似突兀，但老人能接受，后期设计改造、入户施工等环节也会更顺利。



▲ 营员入户调研

在这一过程中，营员们意识到，像潘华雄这样的本地社工扮演了重要角色。他们了解本地老人，也在工作中提炼了一套适老的语言体系，相较于从村外来的社工，本地社工更有乡土情结，更能让老人说出需求。

柏依是韶基会在新龙村开展乡村建设的主要负责人，在她看来，“适老化改造设计师应该去了解老人的想法，他们独特的生活经验。适老化不是年纪轻的‘觉得’，而应该要老人‘觉得’，才有它的价值。”

这次的活动里，营员们实践了总结出来的“共创”工作流程。

第一步，在像潘华雄这样的本地社工协助下进行前期入户调研。接着，营员们在本地社工带领下了解新龙村的基本情况和老年人日常出行的动线，并再次进入老人家中调研，充分了解老人在村里的活动动线以及对乡村公共空间的不同需求。

再由本地老人带领营员实地观察，进一步明确需求。于是就有了共创营中潘华雄的母亲带着营员们四处调研的场景。老人带领三名营员前往村里一处陡坡，这里是老年村民相互串门和夜间散步的必经之路，坡度较大，雨天路滑，又没有减速带，来往车辆较多，不便于老人出行。“这里要改造一下。”老人说。

在杰丽看来，当一名老人的需求意识开始觉醒，最直接的表达差异或许是，“摔倒时他的第一反应不应该是认为自己腿脚不便，而是思考为何这里没有被适老化改造？”

## 标准

“走进不同的农村房屋，就像‘开盲盒’。”进入施工落地环节，营员们不约而同地表示，比引导老人说出需求更麻烦的，是房屋适老化改造难以标准化。

住房和城乡建设部城市建设司发布的《城市居家适老化改造指导手册》针对城市的居家适老化改造提供了一定的改造方案和技术路径。

刘远明是韶关市本地的一名设计师，先后参与新龙村两次适老化改造。在第一次居家适老化改造的实践中，他发现，部分农村房屋居家适老化改造最核心的区域是老人极易滑倒的卫生间。参考城市房屋适老化改造标准，过高的地面需降低。可在前期入户调研中，他又发现，有些老人家里的卫生间台阶涉及房屋结构导致复杂的排水问题，无法改低。“解决一个问题，又会产生新的问题，每个改动都需要全面考虑。”

对农村自建房和城市部分老房子来说，适老化改造相当于全屋改造。潘华雄接触过一位七十多岁的老人，居住环境十分恶劣，没有卫生间，厨房是用砖叠起来的土灶，改造时，连瓦都全部掀掉换成树脂瓦，再重新排电线，安装煤气灶。一开始，改造营预算一户标准是 2 万元，“这家花了 4 万元”。

“有点像私人定制，每家情况都不一样，根本无法标准化。”刘远明说。

不仅是居家环境，乡村道路等公共空间的适老化改造一样面临着环境非标的难题。在此次改造中，老人提出要对村里不同公共道路上的斜坡进行改造，有的斜坡在乡间小路上，还有的在乡道上，周边环境不同，改造方案也不尽相同。

环境非标，导致新龙村的适老化改造必须是一户一方案的“定制化”。

但目前，有政府补贴的适老化改造工作通常有预算、也有标准化的流程和清单，“定制化”的适老化改造很难与之匹配。

此次乡村公共空间的适老化改造，刘远明负责整体施工。“如果还像第一次一样，资金走的是本地政府模式，我是不会做的。”他如实说。

第一次居家适老化改造，在最后的工程验收阶段，柏依和施工方闹得有些不愉快。

矛头指向资金使用问题。那次居家适老化改造，腾讯基金会出资 50 万元，由韶基会负责执行，当时



这笔钱是以本地政府项目的形式运作，要做预算，也要按照建筑的市政定额来做，十分标准化。

资金运作的标准化和乡村的环境非标，矛盾最终爆发。从流程上来说，标准化资金运作需聘请第三方施工队，提供工程清单。清单确定后，资金只能用在固定的板块上，比如相比用于基础设施改造，更多用于购买配套设施等。“工程款中没有资金对村民的房屋结构进行改造，即使施工队发现问题，也无能为力。”刘远明说。

《广东省市政工程综合定额》（2018 年版）显示，土石方等不同类型的工程，都有其相应的定额编号、子目名称、基价（其中细分为人工费、材料费、机具费和管理费），甚至每一项名称都有其固定的代码。

施工队最初拿出的设计和施工图纸是按照本地政府的标准出的，但由于环境非标，工人一进老人家，“发现所有的都不一样”。

因此，在工程验收阶段，施工队也无法按要求提供各类数据、照片、竣工图、施工图等。“施工图和竣工图在实际操作过程中只要有变更，就需要签字确认。最后把施工队搞烦了，对方直接表示给不出资料，剩下的工程款也不要了。”刘远明回忆道。

因为预算有限，也没有第三方施工队愿意接单。刘远明举例，例如做一个斜坡，最多用三到五斗水泥，成本价 5 元左右，按照政府的预算，给施工队 10 元，没人会愿意做。

第一次改造时面临的实际问题是，每户改造预算一

样，但改造方案不一样。“如果没有这么多的利润，哪个施工队愿意做 25 户不一样的施工呢？都去做样板间不是更赚吗？”柏依说。

为了彻底解决这一问题，做更多定制化的改造，韶基会将名下的专门做社会创新的团队“乡约在地”，创新性地转制为同名的社会企业，这样一来，资金的使用更加灵活，定制化才有可能，这也是刘远明愿意接手此次改造施工部分的原因。

“共创”不仅仅是充分了解老人的需求，还是与村民共创的过程。早在之前村里的古井和儿童乐园改造项目时，就开始培养本地村民组建施工队，既能大大降低改造预算，也能让村民真正参与到村庄建设中。

适老化改造需要有乡村情怀和乡村视角的人来执行，“花更少的钱，达到更好的效果。”柏依总结道。在做庭院改造时，每户庭院的设计手稿都是村民自己画的。他们很清楚自己要的是什么，以及怎样把东西造出来。“如果按照传统的标准化流程，就一定要有设计图、施工图、竣工图，还需要层层审批。”

### 复制

看到新龙村各类改造开展得如火如荼，周边县镇对这种共创的改造方式十分认可。

在潘华雄看来，“新龙试验”不可能大范围复制。毕竟，这一方式对标准化流程提出了挑战。

但让柏依高兴的是，当地也有部分政府开始寻求改变。打破已有的框架，很难，更适合的方式是转化。



▲ 营员们讨论调研见闻

新龙村周边的某镇镇长，在政府流程内创造了一套施工班组培养计划，并将部分资金进行转化。“村里的文化中心改造项目，施工队开价至少 300 万元，本地村民 50 万元就能搞定。”自此之后，只要是小额改造工程，均由本地的施工班组来做。

但关于未来，柏依有自己的考量，这是她要成立“乡约在地”这一社会企业的原因。新龙村改造项目，是在社会企业资金自主框架下进行的一次尝试，但柏依希望它不仅仅是一次尝试，而是能在此基础上做出一个可打包的体系化的产品，未来不管是资方还是政府，都可以采购。

这两天，共创营的微信群又活跃了起来。刘远明留在村里，带领本村村民根据方案进行乡村公共空间的改造：坡道装上了减速带、亲水平台增加了台阶便于村民劳作后蹲下冲洗、三岔口的候车厅也正在搭建过程中……营员们很开心地看到，他们与老人们共创的想法一件件落地，他们更期待竣工后老人们在实际使用过程中的反馈。

“从设计层面上来说，适老化改造没有城乡差异。老人们独特的生活经验理应被看到、被重视。”柏依说，“不是我们觉得适老就适老，在他们的视角里适老才是真正的适老”。



资产负债表

编制单位：韶关市乡村振兴公益基金会      2024 年 12 月 31 日      单位：人民币元

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资产	1	9,183,014.48	20,845,085.56	短期借款	23		
短期投资	2	45,216,041.58	36,350,000.00	应付款项	24		101,424.00
应收款项	3	21,566.34	22,095.22	应付工资	25	124,092.50	127,781.01
预付账款	4	93,300.00		应交税金	26	4,245.93	9,706.93
存货	5	878,930.00	470,671.00	预收账款	27		
待摊费用	6	53,015.45	22,720.85	预提费用	28		
一年内到期的长期 债权投资	7			预计负债	29		
其他流动资产	8			一年内到期的长期 负债	30		
流动资产合计	9	55,445,867.85	57,710,572.63	其他流动负债	31		
				流动负债合计	32	128,338.43	238,911.94
长期投资：				长期负债：			
长期股权投资	10			长期借款	33		
长期债权投资	11			长期应付款	34		
长期投资合计	12			其他长期负债	35		
固定资产：							
固定资产原价	13	177,734.91	182,150.80	长期负债合计	36		
减：累计折旧	14	123,121.00	138,511.83				
固定资产净值	15	54,613.91	43,638.97	受托代理负债：			
在建工程	16	6,726,210.16	6,443,334.83	受托代理负债	37		
文物文化资产	17			负债合计	38	128,338.43	238,911.94
固定资产清理	18						
固定资产合计	19	6,780,824.07	6,486,973.80				
				净资产：			
无形资产：				非限定性净资产	39	16,405,954.37	17,348,090.43
无形资产	20			限定性净资产	40	45,692,399.12	46,610,544.06
				净资产合计	41	62,098,353.49	63,958,634.49
受托代理资产：							
受托代理资产	21						
资产合计	22	62,226,691.92	64,197,546.43	负债和净资产总计	42	62,226,691.92	64,197,546.43

财务 | 信息公开

FINANCIAL REPORT



业务活动表

编制单位：韶关市乡村振兴公益基金会      2024 年 12 月 31 日      单位：人民币元

项 目	行次	上年数			本年数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一. 收入							
1. 捐赠收入	1		3,956,689.00	3,956,689.00		10,199,352.86	10,199,352.86
2. 会费收入	2						
3. 提供服务收入	3						
4. 商品销售收入	4						
5. 政府补助收入	5						
6. 投资收益	6				1,612,638.07		1,612,638.07
7. 其他收入	7	2,801,829.03		2,801,829.03	227,151.03		227,151.03
收入合计		2,801,829.03	3,956,689.00	6,758,518.03	1,839,789.10	10,199,352.86	12,039,141.96
二. 费用							
(一) 业务活动成本	8	38,576.67	40,441,978.07	40,480,554.74	47,040.22	9,280,828.49	9,327,868.71
其中：捐赠支出		30,000.00	37,742,621.85	37,772,621.85	30,000.00	6,013,466.27	6,043,466.27
(二) 管理费用	9	1,041,965.91		1,041,965.91	850,992.25		850,992.25
(三) 筹资费用	10						
(四) 其他费用	11						
费用合计	12	1,080,542.58	40,441,978.07	41,522,520.65	898,032.47	9,280,828.49	10,178,860.96
三. 限定性净资产转为非限定性净资产	13				379.43	-379.43	
四. 净资产变动额 (若为净资产减少额, 以"-"号填列)	14	1,721,286.45	-36,485,289.07	-34,764,002.62	942136.06	918144.94	1,860,281.00

伙伴 | 致谢单位 (排名不分先后)

发起单位

美的置业集团有限公司

业务主管单位

韶关市农业农村局

登记管理单位

韶关市民政局

政策指导单位

韶关市妇女联合会

曲江区民政局

曲江区马坝镇人民政府

仁化县农业农村局

仁化县教育局

仁化县妇女联合会

仁化县董塘镇人民政府

仁化县石塘镇人民政府

始兴县民政局

始兴县慈善会

乳源瑶族自治县桂头镇人民政府

捐赠方

广东省和的慈善基金会

中信信托·和的慈善基金会和风仁心健康公益慈善信托

中国老龄事业发展基金会

北京中扶养老服务中心

浙江省蔡崇信公益基金会

深圳市老龄事业发展基金会

合作伙伴

中国乡村发展基金会

腾讯公益慈善基金会

广东省乡村振兴基金会

广东省德耆慈善基金会

广东省与人公益基金会

广州悦尔公益基金会

北京三一公益基金会

南都公益基金会

大湾区共同家园青年公益基金

香港无止桥慈善基金

广东省慈善总会

韶关慈善总会

始兴县慈善会

广州社会组织研究院

北京基业长青社会组织服务中心

中和乡村发展促进中心

四川海惠助贫服务中心

广州市海珠区蓝信封留守儿童关爱中心

广州市越秀区齐家吾公益设计中心

上海杨浦区美丽乡村愁文化促进中心

韶关市海邻社会工作服务中心

韶关市乐善义工会

韶关市曲江区慧诚社会工作服务中心

韶关市曲江区善源社会工作服务中心

韶关市曲江区悟善社会工作服务中心

韶关市浈江区十里亭镇社会工作与志愿服务协会

韶关市爱慧自闭症康复训练中心

始兴县绿芽社会工作服务中心

仁化县董塘镇新龙村村委会

仁化县仁化中学

仁化县锦城学校

仁化县城北小学

仁化县董塘中心小学

北京泡泡玛特文化创意有限公司

北京飞书科技有限公司

阿里巴巴公益基金会



